

COUNCIL OF EUROPE



CONSEIL DE L'EUROPE

EUROPOS ŽENKLAS UŽ NEPRIEKAIŠTINGĄ DEMOKRATINĮ VALDYMĄ

2023 M. VERTINIMO LIETUVOJE ATASKAITA

*Ilustracija:
Gerą valdymą paveikis, pagal A. Lorenzetti –
Sala Dei Nove, Siena, Italija (1339)*



IŽANGA	3
1. METODOLOGIJA	4
2. ĮGYVENDINIMAS	7
3. REZULTATAI	9
IŠVADOS.....	19

IŽANGA

2023 m. gegužės 16 d. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijoje susirinkusiems naujai išrinktiems savivaldybių merams buvo pristatyta ELoGE projekto pradžia, o 2023 m. lapkričio 16 d. Vilniaus rotušėje įvyko tarptautinė konferencija „Geras demokratinis valdymas ir suvartomoji demokratija“ ir savivaldybių apdovanojimų ELoGE ženklu ceremonija.

Antrajam ELoGE vertinimui Lietuvoje atlikti 2023 m. balandžio mėnesį Europos Taryba suteikė akreditaciją Lietuvos Respublikos Vidaus reikalų ministerijai. Ši akreditacija įpareigojo Vidaus reikalų ministeriją koordinuoti savivaldybių, įsivertinimo procesą ir užtikrinti, kad nuo proceso pradžios iki pabaigos būtų užtikrintas Europos Tarybos patvirtintos metodologijos laikymasis.

Šioje ataskaitoje pateikiama informacija apie ELoGE metodologiją bei Lietuvos savivaldybių 2023 m. atliktą savo gebėjimų gero demokratinio valdymo srityje, įsivertinimo procesą bei šio įsivertinimo rezultatus.

Europos ženklo už nepriekaištingą demokratinį valdymą (ELoGE) įrankiu siekiama:

- ✓ skatinti vietos valdžios institucijas keistis geraja patirtimi
- ✓ stiprinti piliečių ir vietos savivaldos institucijų pasitikėjimą
- ✓ plėtoti organizacinę kultūrą, priartinančią savivaldos institucijas prie jų vietos bendruomenių poreikių

* *The European Label of Governance Excellence*

1. METODOLOGIJA

1	2	3	4	5	6
Akreditacija - Europos Taryba suteikia teisę vykdyti ELoGE	Europos Tarybos ženklo už nepriekaištingą demokratinį valdymą Nacionalinės platforma	Nacionalinių ekspertų patvirtinimas	Savivaldybės gyventojų, tarybos narių ir savivaldybės administracijos darbuotojų apklausų atlikimas, bei įrodymų dėl 12 Gero demokratinio valdymo principų taikymo, pateikimas	Savivaldybės įsivertinimo rezultatų patvirtinimas	ELoGE ženklo įteikimas

EUROPOS TARYBOS ŽENKLO UŽ NEPRIEKAIŠTINGĄ DEMOKRATINĮ VALDYMĄ NACIONALINĖS PLATFORMA

Nacionalinė platformos steigėjai ir nariai - Lietuvos Respublikos Vidaus reikalų ministerija, Lietuvos Respublikos savivaldybių asociacija, Lietuvos savivaldybių seniūnų asociacija, Lietuvos vietos bendruomenių organizacijų sąjunga, Lietuvos jaunimo organizacijų taryba, Lietuvos moterų lobistinė organizacija, Mykolo Romerio universitetas ir Viešojo valdymo kompetencijų tinklas.

2023 m. gegužės 15 d. vykusio pirmojo Nacionalinės platformos koordinacinės grupės susitikimo metu buvo patvirtinti Lietuvai pritaikyti Europos Tarybos etaloniniam vertinimui atlikti skirti klausimynai¹. Taip pat buvo patvirtintos vertinimo proporcijos ir savivaldybės gyventojų apklausos imtys.

Savivaldybės gyventojų apklausos imtys:

- Iki 10 000 gyventojų - apklausos anketos užpildomos bent 100 gyventojų;
- Nuo 10 000 iki 30 000 - apklausos anketos užpildomos bent 200 gyventojų;
- Nuo 30 000 iki 60 000 - apklausos anketos užpildomos bent 300 gyventojų;
- Nuo 60 000 - apklausos anketos užpildomos bent 350 gyventojų;

Vertinimo balų svorio proporcijos: 50 proc. – savivaldybės įsivertinimo balas, 30 proc. - savivaldybės gyventojų įvertinimo balas ir 20 proc. - savivaldybės administracijos darbuotojų ir tarybos narių įvertinimo balas.

Pastebėtina, kad Europos Tarybos etaloninio vertinimo metodika, nereikalauja ir nedraudžia į galutinio balo apskaičiavimą įskaičiuoti (įtraukti) Gyventojų apklausų rezultata. Sprendimą dėl to turi priimti Nacionalinė platforma. Siekiant užtikrinti

¹ Pvz. iš Europos Tarybos etaloninio vertinimo klausimynų buvo išbraukti klausimai susiję su savivaldybių tarybų narių priklausimu konkrečiai politinei partijai, kiek kadencijų savivaldybės tarybos narys išrenkamas į savivaldybės tarybą.

objektyvesnį ir visapusiškesnį Lietuvos savivaldybių įsivertinimo rezultatą, buvo nuspręsta skaičiuojant galutinį balą įskaičiuoti (įtraukti) į Gyventojų apklausų rezultatus.

2023 m. lapkričio 07 d. vykusio Nacionalinės platformos koordinacinės grupės susitikimo metu susipažinus ir apsvarsčius kiekvienos įsivertinime dalyvavusios savivaldybės pateiktą ir informaciją ir apklausų rezultatus buvo patvirtinti ELoGE rezultatai.

NACIONALINIAI EKSPERTAI

- ✓ Prof. dr. Andrius Stasiukynas, Mykolo Romerio universiteto, Viešojo administravimo instituto direktorius
- ✓ Dr. Aušra Šukvietienė, Mykolo Romerio universiteto, Viešojo administravimo institutas
- ✓ Aušra Bagdonavičienė.

APKLAUSŲ ATLIKIMAS, BEI ĮRODYMŲ DĖL 12 GERO DEMOKRATINIO VALDYMO PRINCIPŲ TAIKYMO, PATEIKIMAS

ELoGE įsivertinimas paremtas logika, kad geras demokratinis valdymas savivaldybėje yra visos institucijos nuveiktų darbų vietos gyventojų gerovei įvertinimas. Šis vertinimas priklauso, nuo to, kiek piliečiams suteikiama laisvė ir sudaromos galimybės pateikti siūlymus dėl vietos gerovės kūrimo, nuo viešųjų paslaugų kokybės ir gerovės lygio kūrimo savivaldybėje, nuo visų vietos savivaldos institucijų (ne vien nuo tarybos narių ir/ar mero veiksmų, veiklos) skaidrumo ir atsakingumo visuomenei, nuo savivaldybės tarnautojų kompetencijų spręsti visuomenei rūpimus klausimus.

Klausimynų savivaldybės gyventojams, tarybos nariams ir savivaldybės administracijos

darbuotojams esmę sudaro kiekvienam iš 12 gero demokratinio valdymo principo taikymui išgryninti skirti patikslinantys klausimai, į kuriuos atsakoma pažymint: nežinau, neturiu nuomonės (skiriama 0 balų); Visiškai nesutinku (skiriama 1 balas); nesutinku (skiriama 2 balai); sutinku (skiriama 3 balai), visiškai sutinku (skiriama 4 balai). Kiekvieną klausimyną

12 GERO DEMOKRATINIO VALDYMO PRINCIPŲ:

1. Piliečių dalyvavimas, atstovavimas, sąžiningas rinkimų organizavimas
2. Reagavimas
3. Veiksmingumas ir efektyvumas
4. Atvirumas ir skaidrumas
5. Teisėtumas
6. Etiškas elgesys
7. Kompetencija ir gebėjimai
8. Inovacijos ir atvirumas pokyčiams
9. Tvarumas ir ilgalaikė orientacija
10. Patikimas finansų valdymas
11. Žmogaus teisės, kultūrinė įvairovė ir socialinė sanglauda
12. Atskaitomybė

sudaro 12 klausimų – po vieną kiekvienam Gero demokratinio valdymo principui, pavyzdžiui dėl 8 gero demokratinio principo savivaldybės gyventojų prašoma įvertinti ar *Savivaldybė atsižvelgia į savivaldybės gyventojų pasiūlymus, kaip tobulinti viešųjų paslaugų teikimą*, savivaldybės tarybos narių ir savivaldybės administracijos darbuotojų klausama *Savivaldybėje yra siekiama pagerinti veiklą, atsižvelgiama į gyventojų siūlymus dėl viešųjų paslaugų teikimo tobulinimo*.

Kiekvienam iš 12 gero demokratinio valdymo principui, įsivertinime dalyvaujanti savivaldybės administracija turi pateikti įrodymus, ir intervale nuo 0 iki 4 nurodyti įsivertinimo balą. SVARBU: tvirtinant EloGE rezultatus, šio etaloninio vertinimo taisyklės neleidžia kvestionuoti savivaldybės įsivertinimo, tačiau tos pačios taisyklės leidžia eliminuoti savivaldybes iš įsivertinimo proceso, jei nustatoma, kad savivaldybė įrodymų nepateikė. Pavyzdžiui dėl 8 gero demokratinio principo savivaldybės administracijos prašoma pateikti įrodymus pagal du rodiklius:

- 1) Savivaldybėje ieškoma naujų ir efektyvių problemų sprendimo būdų, bei yra taikomi įvairūs paslaugų teikimo būdai. Savivaldybės administracija turi pateikti įrodymus patvirtinančius:
 - a. Savivaldybė turi sisteminį požiūrį į inovacijas, ir plėtrą.
 - b. Savivaldybė įgyvendina gerosios patirties pavyzdžius ir taiko naujus problemų sprendimo būdus.
- 2) Savivaldybė ir jai pavaldžios įstaigos yra pasiruošusios išbandyti naujas programas ir mokytis iš kitų organizacijų patirties. Savivaldybės administracija turi pateikti įrodymus patvirtinančius, kad savivaldybė aktyviai dalyvauja gero valdymo programose ir panašiuose projektuose.

Taip pat Savivaldybės administracija turi nurodyti, kaip intervale nuo 0 iki 4 vertinama ar savivaldybė atsižvelgia į savivaldybės gyventojų pasiūlymus, kaip tobulinti viešųjų paslaugų teikimą.

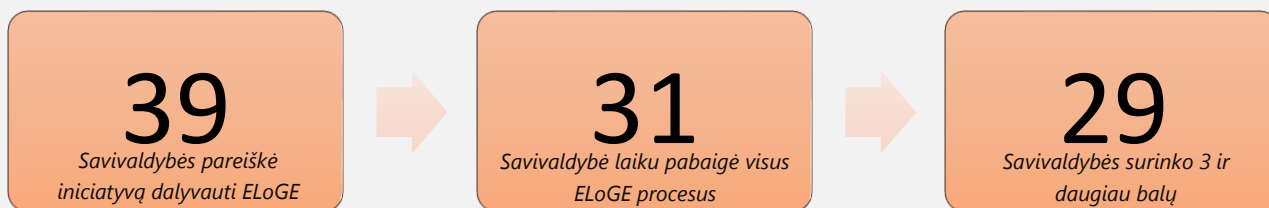
EloGE etaloninio vertinimo taisyklės 12 gero demokratinio valdymo principų nustato 40 rodiklių dėl 82 įrodymų pateikimo.

ELOGE ŽENKLO ĮTEIKIMAS

EloGE ženklas įteikiamas savivaldybėms, kurių bendras balas yra 3 ir daugiau iš 4 galimų. Laikoma, kad EloGE galioja tris metus – tai yra pripažįstama, kad visumoje savivaldybė yra pasiekusi aukštą gero valdymo lygį pagal Europos Tarybos standartus.

EloGE apdovanojimo gavimas - nėra proceso pabaiga. EloGE yra įrankis, padedantis savivaldybėms įsivertinti savo stipriąsias ir silpnąsias puses ir inicijuoti veiksmus demokratinio valdymui patobulinti.

2. ĮGYVENDINIMAS



PRADŽIA

2023 m. gegužės 16 d. Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministrės Agnės Bilotaitės susitikime su naujai išrinktais Lietuvos savivaldybių merais, be kitų aktualių klausimų buvo pristatytas ELoGE įrankis. Suprantant demokratinį valdymo procesų plėtros savivaldybėse svarbą ir įvertinus tai, kad savivaldybė savarankiškai priima sprendimą dalyvauti ELoGE, buvo akcentuojama svarba galimybės įsivertinti taip sudaryti sąlygas tikslingesniems demokratinio valdymo tobulinimo savivaldybėje sprendimams inicijuoti.



2023 m. birželio 16 d. Vidaus reikalų ministerijoje vyko įvadinis susitikimas su savivaldybių administracijų atstovais. Susitikime pristatyta ELoGE vertinimo metodika.

EIGA

- ❖ Klausimynų pildymas nuo 2023-08-23 iki 2023-10-10
- ❖ Įrodymų pateikimas nuo 2023-06-19 iki 2023-10-15
- ❖ Rezultatų nustatymas 2023-11-06
- ❖ Rezultatų patvirtinimas 2023-11-07

Per laikotarpį nuo birželio 17 d. iki spalio 14 d. Nacionalinių ekspertų komanda vertinime dalyvaujančių savivaldybių atstovams suteikė 7 grupines konsultacijas, parengė elektroniniam apklausų atlikimui pritaikytas klausimynų formas, stebėjo apklausų dalyvių

intensyvumą ir apie apklausų eigos statistinius rodiklius reguliariai informavo savivaldybes. Vykusių grupinių susitikimų su Nacionaliniais ekspertais vaizdo įrašai visą vertinimo procesą buvo talpinami Youtube kanale.

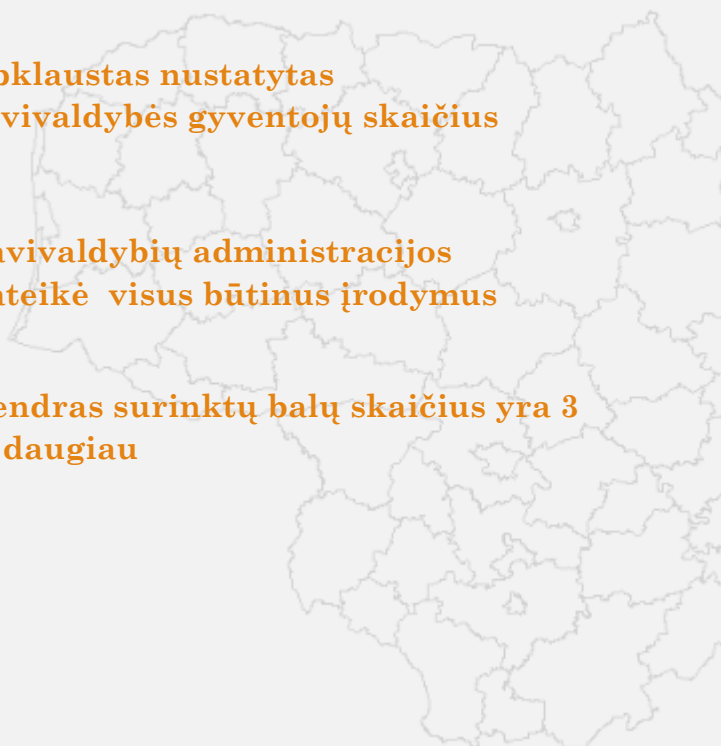
Informaciniam vertinimo dalyvių aprūpinimui, ir proceso skaidrumui užtikrinti Vidaus reikalų ministerija savo interneto svetainėje www.vrm.lt sukūrė tikslinę rubriką ir Dažnai užduodamų klausimų skiltį, taip sudarydama sąlygas ELoGE proceso dalyviams susipažinti su ELoGE įrankiu ir vertinimo proceso eiga.

3. REZULTATAI

✓ **Apklaustas nustatytas savivaldybės gyventojų skaičius**

✓ **Savivaldybių administracijos pateikė visus būtinus įrodymus**

✓ **Bendras surinktų balų skaičius yra 3 ir daugiau**



1. Akmenės rajono savivaldybė
2. Alytaus miesto savivaldybė
3. Birštono savivaldybė
4. Biržų rajono savivaldybė
5. Druskininkų savivaldybė
6. Elektrėnų savivaldybė
7. Jonavos rajono savivaldybė
8. Joniškio rajono savivaldybė
9. Kaišiadorių rajono savivaldybė
10. Kalvarijos savivaldybė
11. Kauno miesto savivaldybė
12. Kėdainių rajono savivaldybė
13. Klaipėdos rajono savivaldybė
14. Lazdijų rajono savivaldybė
15. Mažeikių rajono savivaldybė
16. Palangos miesto savivaldybė
17. Panevėžio rajono savivaldybė
18. Panevėžio miesto savivaldybė
19. Prienų rajono savivaldybė
20. Skuodo rajono savivaldybė
21. Šiaulių miesto savivaldybė
22. Šilalės rajono savivaldybė
23. Švenčionių rajono savivaldybė
24. Tauragės rajono savivaldybė
25. Trakų rajono savivaldybė
26. Vilkaviškio rajono savivaldybė
27. Vilniaus miesto savivaldybė
28. Vilniaus rajono savivaldybė;
29. Visagino savivaldybė

2023 m. Lietuvoje vyko antrasis savivaldybių įsivertinimas, pirmas ELoGE vertinimas Lietuvoje vyko 2020 m. Tuo metu akredituota institucija Viešoji įstaiga „Dainava“, o ELoGE projektą sėkmingai baigė 14 savivaldybių.

	2020 m.	2023 m.
Įsivertinimo procesą pradėjo	35	39
Įsivertinimo procesą pabaigė	24	31
ELoGE ženklu apdovanotos	14	29

2020 m. apklausose dalyvavo 2722 savivaldybių tarybų nariai ir savivaldybių administracijų darbuotojai.

2023 m. apklausose dalyvavo 3569 asmenys, iš jų – 627 savivaldybių tarybų nariai ir 2942 savivaldybių administracijų darbuotojai.

2020 m. apklausose dalyvavo 8 378 gyventojai.

2023 m. apklausose dalyvavo 10 060 gyventojų.

- ✓ Iki 10 000 gyventojų– apklausos anketos užpildomos bent 100 gyventojų (3 savivaldybės)
- ✓ Nuo 10 000 iki 30 000 – apklausos anketos užpildomos bent 200 gyventojų (14 savivaldybių)
- ✓ Nuo 30 000 iki 60 000 – apklausos anketos užpildomos bent 300 gyventojų (14 savivaldybių)
- ✓ Nuo 60 000 – apklausos anketos užpildomos bent 350 gyventojų (8 savivaldybės)

2023 metais ELoGE projektą baigė 31 savivaldybė, 29 iš jų buvo pripažintos vertomis ELoGE ženklo, tokia Europos vidurkį viršijančią sėkmę lėmė tam tikri lygiagrečiai savivaldybėse vykę procesai:

- 2023 m. pavasarį įvyko rinkimai į savivaldybių tarybas, tad gyventojų nuomonė apie naujai sudarytas tarybas ir jų veiklą dar nebuvo susiformavusi. Naujai išrinktiems savivaldybių tarybų nariams ir Merams atsirado natūralus poreikis skatinti savivaldybės administracijas dalyvauti įsivertinime.
- 2023 m. įsigaliojo nauja Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo redakcija. Tiesiogiai rinktas meras tapo vykdomąja institucija, taip pat keitėsi atsakomybių tarp tarybos, merų ir administracijos pasidalijimas. Dėl to savivaldybės turėjo peržiūrėti ir adaptuoti savo vidinius procesus ir procedūras ir buvo lūkestis, kad ELoGE patirtis prisidės prie procesų tobulinimo.
- Savivaldybės vertinimo metu vykdė daug papildomų veiklų, susijusių su pabėgėlių iš Ukrainos priėmimu, nelegalių migrantų krize, pasirengimu įgyvendinti Valstybės gynimo planą ir kitomis skubiomis užduotimis, kylančiomis iš tarptautinės situacijos neapibrėžtumo ir pasirengimo galimiems iššūkiams, todėl susidūrė su žmogiškųjų išteklių trūkumu ELoGE įsivertinimui atlikti.

Apibendrinant rezultatus ir analizuojant visų savivaldybių įsivertinimą, pastebima, kad Lietuvos savivaldybėse sėkmingiausiai įgyvendinami principai yra atvirumas ir skaidrumas, etiškas elgesys ir patikimas finansų valdymas. Beveik visi principai yra įvertinti aukštu balu

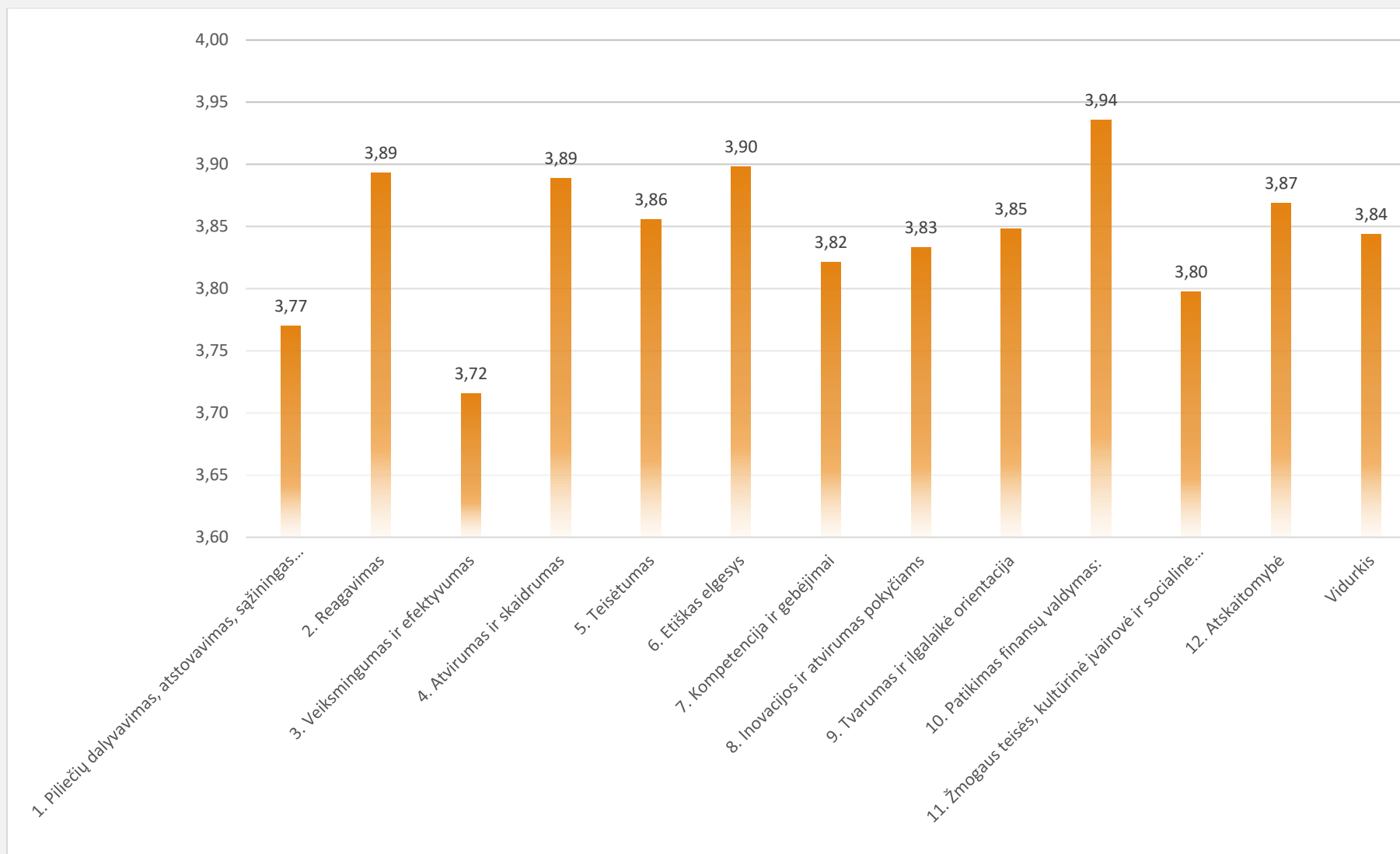
ir patvirtinti pakankamais įrodymais. Šis rezultatas rodo, kad iš esmės vietos valdžia yra atvira, laikosi įstatymų ir taisyklių, vadovaujasi savo gyventojų interesais. Bendras savivaldybių visų principų įsivertinimo balų vidurkis yra 3,84, o tai yra 0,24 balo daugiau nei 2020 metais.

Gyventojų apklausų rezultatai rodo poreikį plėsti demokratinio valdymo priemones susijusias su gyventojų dalyvavimu vietos viešajame gyvenime, įtraukiant gyventojus į sprendimų priėmimą, konsultuojantis su visuomene pradiniam sprendimų priėmimo etape, taip pat į šį sprendimų priėmimo procesą įtraukiant nevyriausybinės organizacijas, verslo atstovus, vietos žiniasklaidą, kitas socialiai aktyvias grupes. Bendras gyventojų vertinimo, kaip jų savivaldybė atitinka 12 gero demokratinio valdymo principus, balų vidurkis siekia 2,23 balus, o tai taip pat yra aukštesnis balas nei pasiektas 2020 m.

Savivaldybių įsivertinimas:

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Akmenės rajono savivaldybė	3,64	3,80	3,78	3,78	4,00	4,00	3,75	3,33	3,63	3,90	4,00	4,00
Alytaus miesto savivaldybė	4,00	4,00	3,89	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,90	4,00	4,00
Birštono savivaldybė	4,00	4,00	3,78	4,00	3,75	4,00	3,75	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Biržų rajono savivaldybė	3,64	3,60	3,44	4,00	4,00	3,71	4,00	4,00	3,88	3,80	3,67	3,50
Druskininkų savivaldybė	3,82	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Elektrėnų savivaldybė	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Jonavos rajono savivaldybė	3,73	3,80	4,00	3,78	3,75	3,86	4,00	3,67	3,75	4,00	3,67	3,50
Joniškio rajono savivaldybė	3,82	4,00	3,89	3,89	4,00	4,00	4,00	4,00	3,88	3,90	4,00	4,00
Kaišiadorių rajono savivaldybė	3,91	4,00	3,78	3,89	4,00	4,00	4,00	3,67	4,00	3,90	4,00	4,00
Kalvarijos savivaldybė	3,36	3,60	3,56	3,78	3,50	3,86	3,75	4,00	3,63	3,70	4,00	3,67
Kauno miesto savivaldybė	3,73	3,80	3,89	3,89	3,75	3,86	3,75	4,00	3,63	3,80	3,33	3,83
Kėdainių rajono savivaldybė	3,82	4,00	3,89	3,89	4,00	3,86	3,25	4,00	3,88	3,70	3,33	4,00
Klaipėdos rajono savivaldybė	3,27	3,60	3,44	4,00	4,00	4,00	4,00	3,67	3,88	3,80	3,17	3,33
Lazdijų rajono savivaldybė	3,73	3,60	3,89	3,89	3,75	4,00	3,75	4,00	3,75	3,80	3,67	3,83
Mažeikių rajono savivaldybė	3,91	3,90	4,00	3,78	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,90	4,00	4,00
Palangos miesto savivaldybė	3,96	3,90	3,91	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Panevėžio rajono savivaldybė	3,82	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Panevėžio miesto savivaldybė	3,91	4,00	4,00	4,00	3,98	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Prienų rajono savivaldybė	3,82	4,00	4,00	3,89	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,90	3,83	4,00
Skuodo rajono savivaldybė	3,64	4,00	3,78	3,89	4,00	3,86	3,75	4,00	3,88	4,00	4,00	3,67
Šiaulių miesto savivaldybė	3,64	3,80	3,67	4,00	4,00	3,86	4,00	3,67	4,00	4,00	3,67	4,00
Šilalės rajono savivaldybė	3,55	3,80	3,00	3,67	3,50	3,57	3,50	3,67	3,75	3,90	3,00	3,00
Švenčionių rajono savivaldybė	3,45	3,80	3,56	3,78	3,25	3,57	3,25	2,33	3,50	3,90	3,33	4,00
Tauragės rajono savivaldybė	3,91	3,80	3,67	3,78	4,00	4,00	3,75	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
Trakų rajono savivaldybė	3,82	3,80	3,67	3,89	3,75	4,00	3,75	4,00	3,88	4,00	3,83	4,00
Vilkaviškio rajono savivaldybė	3,82	3,80	3,56	3,89	3,75	3,86	3,75	4,00	4,00	4,00	4,00	3,83
Vilniaus miesto savivaldybė	3,73	3,80	3,78	3,67	4,00	3,86	4,00	4,00	3,25	3,60	4,00	3,67
Vilniaus rajono savivaldybė	3,82	4,00	3,78	4,00	4,00	4,00	3,75	4,00	3,88	4,00	3,83	4,00
Visagino savivaldybė	3,91	4,00	3,67	4,00	3,75	4,00	4,00	4,00	3,75	3,80	3,67	4,00

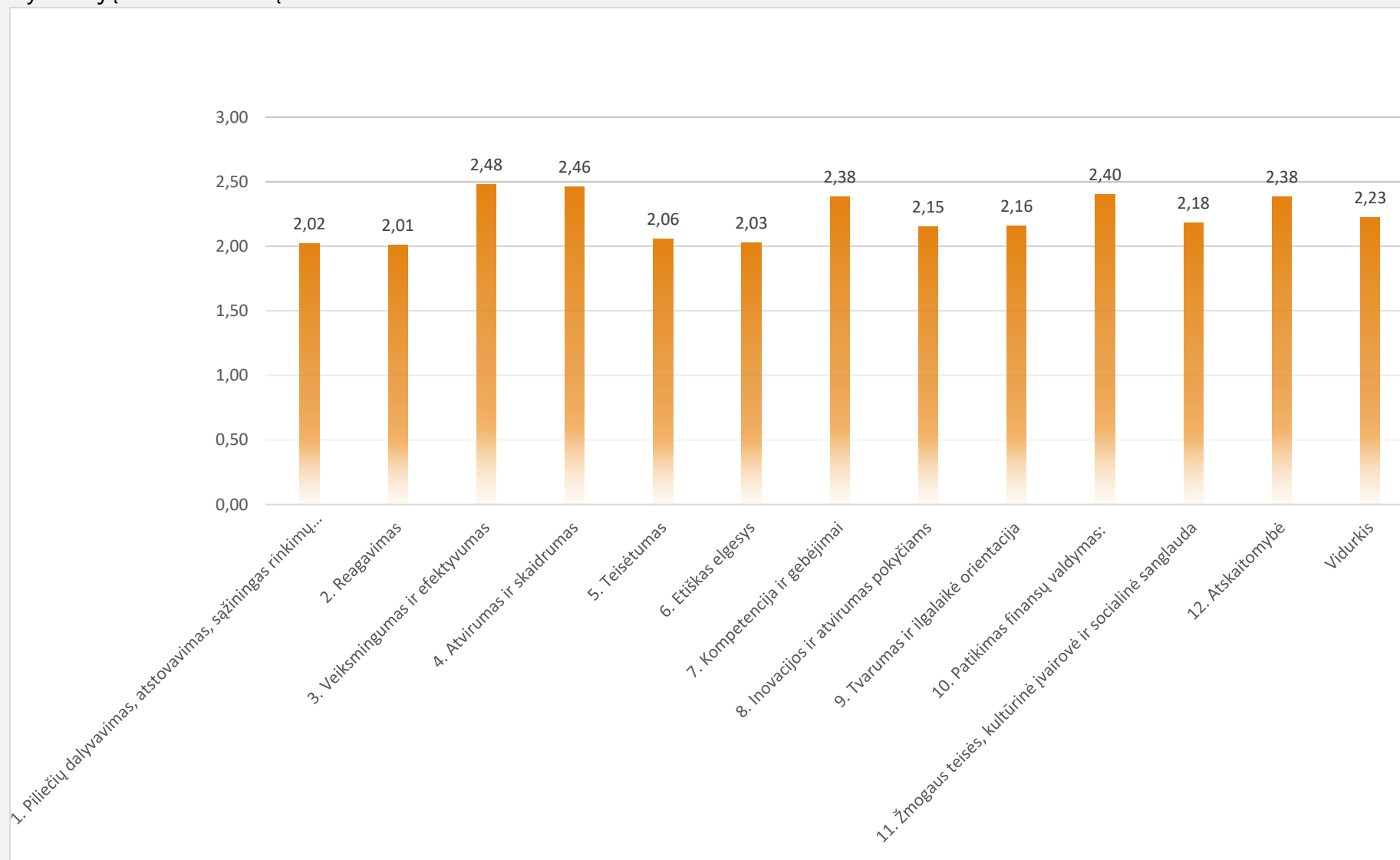
Savivaldybių įsivertinimo balų vidurkis:



Savivaldybių gyventojų dalyvavusių projekte apklausų balai:

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Akmenės rajono savivaldybė	2,17	2,23	2,62	2,70	2,30	2,26	2,74	2,42	2,37	2,65	2,42	2,85
Alytaus miesto savivaldybė	1,75	1,91	2,32	2,01	1,78	1,77	2,16	1,86	1,82	2,12	1,90	2,18
Birštono savivaldybė	1,99	1,94	2,34	2,18	1,91	1,92	2,26	2,03	2,03	2,45	2,08	2,39
Biržų rajono savivaldybė	1,88	1,82	2,30	2,35	1,89	1,94	2,31	2,03	2,02	2,27	2,00	2,33
Druskininkų savivaldybė	2,20	2,27	2,94	3,03	2,45	2,28	2,67	2,48	2,47	2,84	2,49	2,67
Elektrėnų savivaldybė	2,04	2,01	2,48	2,43	2,09	2,10	2,36	2,21	2,15	2,56	2,33	2,62
Jonavos rajono savivaldybė	2,11	1,93	2,67	2,59	2,08	2,07	2,49	2,23	2,34	2,50	2,21	2,51
Joniškio rajono savivaldybė	1,94	2,11	2,50	2,54	2,04	2,11	2,55	2,02	2,07	2,40	2,20	2,31
Kaišiadorių rajono savivaldybė	2,11	1,93	2,67	2,59	2,08	2,07	2,49	2,23	2,34	2,50	2,22	2,51
Kalvarijos savivaldybė	2,04	2,01	2,61	2,70	2,11	2,13	2,27	2,09	2,18	2,42	2,29	2,60
Kauno miesto savivaldybė	1,78	1,82	2,18	1,97	1,71	1,73	2,14	1,89	1,80	2,15	1,83	1,88
Kėdainių rajono savivaldybė	1,81	1,71	2,18	2,18	1,86	1,83	2,20	1,95	1,87	2,11	2,02	2,10
Klaipėdos rajono savivaldybė	1,72	1,80	2,13	2,21	1,81	1,71	2,06	1,95	2,02	2,22	1,90	2,23
Lazdijų rajono savivaldybė	2,19	2,40	2,76	2,77	2,32	2,30	2,82	2,44	2,47	2,80	2,40	2,67
Mažeikių rajono savivaldybė	1,99	1,81	2,36	2,49	1,99	1,96	2,23	2,24	2,10	2,20	2,07	2,28
Palangos miesto savivaldybė	1,84	1,85	2,27	2,16	1,85	1,68	2,15	1,86	1,97	2,08	1,86	2,04
Panevėžio rajono savivaldybė	2,24	2,10	2,58	2,44	2,20	2,18	2,49	2,11	2,26	2,53	2,18	2,42
Panevėžio miesto savivaldybė	2,21	2,29	2,77	2,75	2,34	2,32	2,68	2,34	2,43	2,63	2,55	2,50
Prienų rajono savivaldybė	2,39	2,42	2,83	2,78	2,37	2,45	2,70	2,56	2,48	2,68	2,56	2,71
Skuodo rajono savivaldybė	1,99	1,85	2,62	2,45	2,08	2,06	2,43	2,27	2,17	2,43	2,16	2,26
Šiaulių miesto savivaldybė	1,58	1,61	2,06	2,05	1,65	1,63	2,05	1,68	1,67	2,01	1,78	1,95
Šilalės rajono savivaldybė	2,24	2,33	2,57	2,68	2,31	2,23	2,53	2,43	2,46	2,57	2,45	2,66
Švenčionių rajono savivaldybė	2,01	2,16	2,50	2,41	2,12	2,13	2,53	2,14	2,18	2,32	2,23	2,38
Tauragės rajono savivaldybė	2,28	2,10	2,77	2,82	2,34	2,19	2,54	2,47	2,34	2,78	2,27	2,66
Trakų rajono savivaldybė	2,13	2,07	2,35	2,44	2,10	2,10	2,37	2,24	2,23	2,37	2,33	2,29
Vilkaviškio rajono savivaldybė	2,32	2,36	2,80	2,89	2,35	2,42	2,72	2,50	2,53	2,90	2,55	3,02
Vilniaus miesto savivaldybė	1,65	1,63	2,14	1,98	1,70	1,56	1,86	1,67	1,68	1,83	1,76	1,64
Vilniaus rajono savivaldybė	1,88	1,82	2,09	2,30	1,83	1,67	1,94	1,87	1,84	1,90	1,92	2,02
Visagino savivaldybė	2,07	2,05	2,40	2,44	2,03	2,01	2,38	2,12	2,26	2,49	2,29	2,37

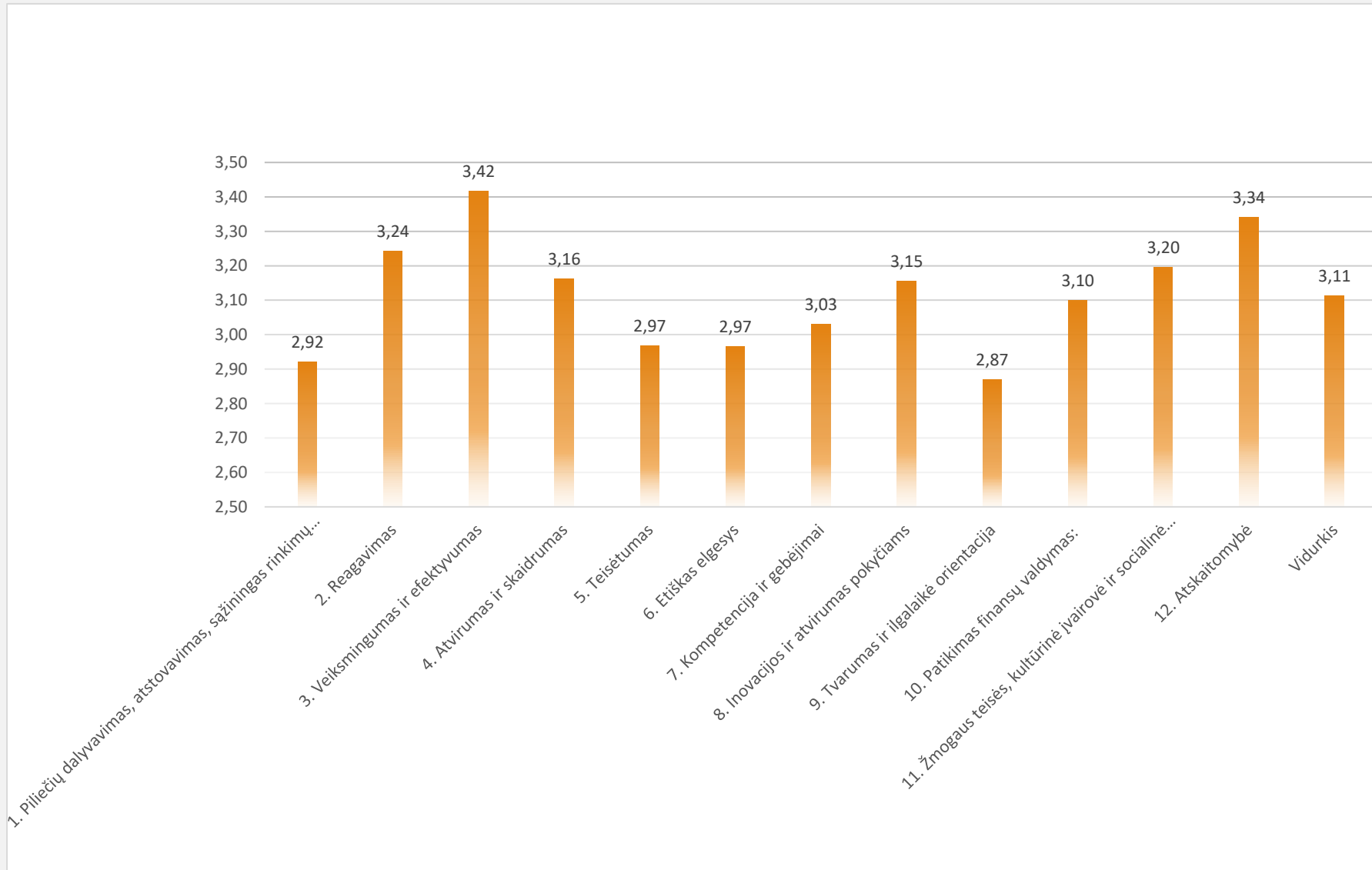
Gyventojų vertinimo balų vidurkis:



Savivaldybių darbuotojų ir tarybų narių apklausų balų vidurkis:

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Akmenės rajono savivaldybė	2,59	3,28	3,26	3,26	2,99	2,85	3,08	3,18	2,86	3,07	3,09	3,37
Alytaus miesto savivaldybė	2,88	3,17	3,35	2,96	2,55	2,67	2,97	2,91	2,71	2,69	2,96	3,17
Birštono savivaldybė	2,94	3,25	3,31	2,78	2,50	2,53	2,97	2,91	2,66	2,94	2,78	2,88
Biržų rajono savivaldybė	2,98	3,00	3,25	3,05	2,71	2,68	2,97	2,92	2,78	2,89	3,03	3,06
Druskininkų savivaldybė	2,89	3,61	3,52	3,59	3,45	3,41	3,44	3,58	3,31	3,66	3,59	3,68
Elektrėnų savivaldybė	2,85	3,17	3,29	3,26	2,96	2,99	3,00	3,17	2,86	3,10	3,36	3,51
Jonavos rajono savivaldybė	3,34	3,65	3,64	3,49	3,37	3,36	3,46	3,47	3,31	3,47	3,54	3,61
Joniškio rajono savivaldybė	2,68	2,93	3,03	3,01	2,46	2,49	2,48	2,65	2,40	2,89	2,75	3,13
Kaišiadorių rajono savivaldybė	3,13	3,35	3,67	3,49	3,03	3,06	3,02	3,37	2,92	3,22	3,38	3,56
Kalvarijos savivaldybė	3,09	3,21	3,52	3,38	3,07	3,00	3,25	3,32	3,07	3,11	3,16	3,43
Kauno miesto savivaldybė	2,83	3,40	3,57	3,31	3,11	3,17	3,03	3,29	2,85	3,15	3,39	3,18
Kėdainių rajono savivaldybė	2,56	3,15	3,31	3,04	2,83	2,90	2,95	3,08	2,74	3,09	3,32	3,55
Klaipėdos rajono savivaldybė	3,04	3,16	3,47	3,16	2,88	2,95	3,02	3,01	2,92	3,09	3,21	3,49
Lazdijų rajono savivaldybė	2,99	3,38	3,47	3,28	3,29	3,19	3,32	3,32	3,03	3,21	3,25	3,37
Mažeikių rajono savivaldybė	2,73	3,04	3,23	2,89	2,57	2,58	2,53	2,76	2,31	2,75	2,94	2,99
Palangos miesto savivaldybė	2,86	3,18	3,24	2,86	2,94	2,90	3,06	3,00	2,63	2,96	3,14	3,14
Panevėžio rajono savivaldybė	2,99	3,26	3,32	3,09	2,94	2,90	3,07	3,16	2,90	3,05	3,21	3,54
Panevėžio miesto savivaldybė	3,04	3,73	3,75	3,60	3,70	3,66	3,65	3,67	3,55	3,67	3,73	3,73
Prienų rajono savivaldybė	3,26	3,42	3,55	3,33	3,26	3,28	3,12	3,28	3,11	3,20	3,44	3,53
Skuodo rajono savivaldybė	2,84	3,12	3,42	2,87	2,93	2,90	3,03	3,11	2,80	3,00	3,09	3,26
Šiaulių miesto savivaldybė	2,68	2,78	3,25	2,65	2,66	2,62	2,81	2,68	2,38	2,78	2,74	3,16
Šilalės rajono savivaldybė	2,88	3,18	3,40	3,12	2,77	2,75	2,68	3,08	2,86	3,09	3,03	3,25
Švenčionių rajono savivaldybė	2,99	3,37	3,46	3,31	3,15	3,15	2,93	3,23	2,86	3,23	3,28	3,42
Tauragės rajono savivaldybė	2,69	3,25	3,54	3,29	3,22	3,17	3,35	3,46	3,20	3,42	3,35	3,51
Trakų rajono savivaldybė	3,52	3,40	3,71	3,36	3,24	3,27	3,33	3,42	3,25	3,36	3,37	3,48
Vilkaviškio rajono savivaldybė	2,95	3,29	3,35	3,15	2,98	2,91	3,22	3,26	2,91	3,44	3,16	3,55
Vilniaus miesto savivaldybė	2,66	3,29	3,41	2,90	2,82	2,96	2,68	2,98	2,59	2,48	3,25	2,97
Vilniaus rajono savivaldybė	2,96	2,85	3,46	3,07	2,74	2,63	2,51	2,98	2,48	2,61	2,80	3,05
Visagino savivaldybė	2,88	3,20	3,34	3,16	2,93	3,08	2,93	3,28	2,98	3,27	3,35	3,34

Savivaldybių darbuotojų ir tarybos narių vertinimo balų vidurkis:



Savivaldybių balų suma:

	Savivaldybės įsivertinimo balų vidurkis	Gyventojų apklausų balų vidurkis	Savivaldybės darbuotojų ir tarybos narių balų vidurkis	Galutinis balas
Akmenės rajono savivaldybė	3,80	2,48	3,07	3,26
Alytaus miesto savivaldybė	3,98	1,96	2,92	3,16
Birštono savivaldybė	3,94	2,13	2,87	3,18
Biržų rajono savivaldybė	3,77	2,09	2,94	3,10
Druskininkų savivaldybė	3,98	2,56	3,48	3,46
Elektrėnų savivaldybė	4,00	2,28	3,13	3,31
Jonavos rajono savivaldybė	3,79	2,31	3,48	3,28
Joniškio rajono savivaldybė	3,95	2,23	2,74	3,19
Kaišiadorių rajono savivaldybė	3,93	2,31	3,27	3,31
Kalvarijos savivaldybė	3,70	2,29	3,22	3,18
Kauno miesto savivaldybė	3,77	1,91	3,19	3,10
Kėdainių rajono savivaldybė	3,80	1,99	3,04	3,10
Klaipėdos rajono savivaldybė	3,68	1,98	3,12	3,06
Lazdijų rajono savivaldybė	3,80	2,53	3,26	3,31
Mažeikių rajono savivaldybė	3,96	2,14	2,78	3,18
Palangos miesto savivaldybė	3,98	1,97	2,99	3,18
Panevėžio rajono savivaldybė	3,98	2,31	3,12	3,31
Panevėžio miesto savivaldybė	3,99	2,48	3,62	3,46
Prienų rajono savivaldybė	3,95	2,58	3,31	3,41
Skuodo rajono savivaldybė	3,87	2,23	3,03	3,21
Šiaulių miesto savivaldybė	3,86	1,81	2,76	3,02
Šilalės rajono savivaldybė	3,49	2,45	3,01	3,08
Švenčionių rajono savivaldybė	3,48	2,26	3,20	3,06
Tauragės rajono savivaldybė	3,91	2,46	3,29	3,35
Trakų rajono savivaldybė	3,87	2,25	3,39	3,29
Vilkaviškio rajono savivaldybė	3,85	2,61	3,18	3,35
Vilniaus miesto savivaldybė	3,78	1,76	2,92	3,00
Vilniaus rajono savivaldybė	3,92	1,92	2,84	3,11
Visagino savivaldybė	3,88	2,24	3,14	3,24



IŠVADOS

- ❖ ELoGE įrankis sudaro galimybes savivaldybėms gerinti žinias gero valdymo principų valdymo srityje. Savęs įsivertinimo procesas leido pamatyti atliktų darbų ar vykdomų veiklų kokybę ir nustatyti jų tobulinimo kryptis;
- ❖ ELoGE įrankis sudaro galimybes piliečiams (savivaldybės gyventojams) išreikšti nuomonę apie valdysenos procesus savivaldybėse ir rodyti interesą dalyvauti sprendimų priėmime;
- ❖ Savivaldybės gebėjimų įsivertinimas gero demokratinio valdymo srityje taikant ELoGE įrankį yra daug laiko ir žmogiškųjų išteklių reikalaujantis procesas, todėl svarbu, kad šio proceso rezultatais būtų galima pasitikėti. Tai pasiekti galima tuomet, kai procese dalyvauja aukštos kompetencijos savivaldybės administracijos darbuotojai. 2023 m. projekte dažniausiai tai buvo savivaldybių teisininkai, strateginio planavimo specialistai, žmogiškųjų išteklių specialistai, auditoriai. ELoGE darbo grupei savivaldybėje dažniausiai vadovaudavo savivaldybių administracijų direktoriai ar padalinių vadovai. Iš viso šiame procese dirbo daugiau kaip 130 visų savivaldybių administracijų darbuotojų. Darbas grupėse sąlygojo pateiktų įrodymų kokybę, nes kiekvienam principui pagrįsti reikėjo skirtingų sričių kompetencijų.

Ataskaitą parengė:

Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos Viešojo administravimo ir vietos savivaldos politikos grupė