Adresuota: Regioninės plėtros departamentui prie vidaus reikalų ministerijos

GALUTINĖ ATASKAITA

TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

Konsultantas:
Smart Continent LT UAB
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

Turinys

Turinys .................................................................................................................................................. 2
Paveikslų sąrašas .................................................................................................................................. 4
Lentelių sąrašas ...................................................................................................................................... 7
Santrumpos ............................................................................................................................................ 8
1 Tauragės regiono išorinės ir vidinės aplinkos pokyčių analizė .......................................................... 9
   1.1 Regiono išorinės ir vidinės aplinkos pokyčių analizė (PESET metodas) ................................. 11
      1.1.1 Teisiniai ir politiniai veiksniai ....................................................................................... 11
      1.1.2 Ekonominiai veiksniai ................................................................................................. 13
      1.1.3 Socialiniai ir kultūriniai veiksniai ............................................................................... 20
      1.1.4 Gamtiniai, geografiniai ir aplinkosauginiai veiksniai .................................................. 25
      1.1.5 Technologiniai veiksniai ............................................................................................. 30
2 Tauragės regiono ekspertų apklausa ............................................................................................... 32
   2.1 Sveikatos priežiūra ir socialinė apsauga .................................................................................. 33
   2.2 Švietimo paslaugos, profesinis ugdymas, kvalifikacijos kėlimas ......................................... 34
   2.3 Susisiekimas ir infrastruktūra ............................................................................................... 37
   2.4 Užimtumas ir verslo aplinka ................................................................................................. 41
      2.4.1 Verslo vystymo trukdžiai savivaldybėse ................................................................. 43
      2.4.2 Verslo plėtros potencialas ir perspektyvios veiklos .................................................. 45
   2.5 Apklausos išvados .................................................................................................................. 48
3 Galiojančio Tauragės regiono plėtros plano efektyvumo vertinimas ........................................... 50
   3.1 Vertinimo metodologija .......................................................................................................... 51
   3.2 Tauragės regiono plėtros plano priemonių įgyvendinimo rodiklių ir pasiekimų vertinimas (kaštų–naudos analizė) .................................................................................................................. 52
      3.2.1 1 prioriteto Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra vertinimas ....................... 53
      3.2.2 2 prioriteto Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtines bei kultūrines aplinkos vertybes vertinimas .............................................................................................................. 58
      3.2.3 3 prioriteto Užimtumo didinimas, skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvinkystės plėtrą ................................................................................................................................. 64
      3.2.4 4 prioriteto Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra .... 69
      3.2.5 5 prioriteto Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas .... 72
3.3 Tauragės regiono plėtros plano intervencijos krypčių kiekibinis vertinimas ............................ 75
      3.3.1 1 prioriteto Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra vertinimas ....................... 75
      3.3.2 2 prioriteto Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtines bei kultūrines aplinkos vertybes vertinimas ............................... 76
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLEOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

3.3.3 3 prioriteto Užimtumo didinimas skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvų ir kūno plėtrą vertinimas

3.3.4 4 prioriteto Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra vertinimas

3.3.5 5 prioriteto Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas

3.4 Tauragės regiono plėtros plano priemonių įtakos regiono plėtrai vertinimas

3.4.1 Žmogiškųjų išteklių ir jų visuomenės plėtra

3.4.2 Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtines bei kultūrine aplinkos vertybes

3.4.3 Užimtumo didinimas skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvų ir kūno plėtrą

3.4.4 Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra

3.4.5 Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas

3.5 Organizacinės Tauragės regiono plėtros plano įgyvendinimo klūtys ir pasiūlymai dėl jų pašalinimo

4 Tauragės regiono ir jam aktualių sektorių plėtotos galimybių studija

4.1 Regiono socialinė raida

4.2 Regiono ekonominė raida

4.3 Verslas

4.4 Turizmas

4.5 Susisiekti

4.6 Informacinė (žinių) visuomenė

4.7 Energetika

4.8 Inžinerinė infrastruktūra

4.9 Sveikatos apsauga

4.10 Socialinė apsauga

4.11 Švietimo sektorius

4.12 Kultūra

4.13 Sportas

4.14 Žemės ūkis

4.15 Kaimo plėtra

4.16 Lėšų poreikis plėtros planų įgyvendinimui

4.17 Regiono vystymo sprendiniai

Literatūros Sąrašas
Paveikslų sąrašas

1 pav. Tauragės regiono geografinė padėtis .................................................................................. 9
2 pav. Tauragės regiono savivaldybių plotas, km²........................................................................ 9
3 pav. Gyventojų tankis Tauragės regiono savivaldybėse ............................................................ 9
4 pav. Gyventojų pasiskirstymas Lietuvoje .................................................................................... 10
5 pav. Urbanizacijos lygis Lietuvoje ............................................................................................... 10
6 pav. Tarptautinis Europos kelių tinklas Lietuvoje ...................................................................... 10
7 pav. Lietuvos geležinkelių schema ............................................................................................ 10
8 pav. Bendros vidaus produktas (BVP) Tauragės regione ir Tauragės regiono sukurtas BVP dalis, mln. LT, proc. 13
9 pav. Regionų sukūrima BVP dalis, 2011 m. ............................................................................... 13
10 pav. Tiesioginės užsienio investicijos Tauragės regione, mln. Lt, 2011 m. ......................................... 14
11 pav. paveikslas. Tiesioginės užsienio investicijos vienam gyventojui, Lt, 2011 m. ......................... 14
12 pav. Tauragės regiono sukūrimos pridėtinės vertės struktūra, proc., 2011 m. ......................... 15
13 pav. Tauragės regione veikiantiųjų ūkio subjekto pasiskirstymas pagal darbuotojų skaičių .... 16
14 pav. Tauragės regione veikiantiųjų ūkio subjekto pasiskirstymas pagal pajamų grupes ........... 16
15 pav. Darbingo amžiaus gyventojų skaičius Tauragės regione 2006-2012 m. ......................... 18
16 pav. Tauragės regiono gyventojų socialinio ir užimtumo potencialo įvertinimas, 2011 m. ...... 18
17 pav. Vidutinis mėnesinis atlygis pagal ekonominės veiklas 2011 m., litais ................................. 19
18 pav. Tauragės regiono gyventojų skaičius, 2006-2011 m. .......................................................... 21
19 pav. Tauragės regiono gyventojų vietinė ir tarptautinė migracija, skirtumas tarp atvykusią iš išvykusiąi gyventojų 2006–2011 m. ............................................................... 21
20 pav. Tauragės regiono gyventojai pagal išsilavinimo lygį (25-65 m.), 2011 m. ......................... 21
21 pav. Tauragės regiono gyventojų išsilavinimo lygio pokytis 2006–2011 m. .............................. 21
22 pav. Žemesnį išsilavinimą įgijusių Tauragės regiono gyventojų dalis, 2011 m., proc. ................. 22
23 pav. Vidutinį išsilavinimą įgijusių Tauragės regiono gyventojų dalis, 2011 m., proc. ................. 22
24 pav. Aukščiausią išsilavinimą įgijusių Tauragės regiono gyventojų dalis, 2011 m., proc. ................. 22
25 pav. Vietų skaičius šimtui vaikų, lankančių veikiančių įstaigas Tauragės regiono savivaldybėse ... 23
26 pav. Vietų skaičius šimtui vaikų, lankančių bendrojo lavinimo įstaigas Tauragės regiono savivaldybėse ...... 23
27 pav. Piniginės ir natūrinės pajamos vienam namų ūkio nariui per mėnesį Lietuvos regionuose, 2011 m., litais .............................................................. 24
28 pav. Socialinių pašalpų gavėjų skaičius, išskyrus daugiausiai Tauragės regione dinamika .......... 24
29 pav. Gyventojų skaičius pagal amžiaus grupes Tauragės regione ............................................... 25
30 pav. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis (Lietuvos darbo biržos duomenys) ....... 25
31 pav. 15-24 metų amžiaus jaunimo užimtumo dinamika, 2011 m., proc. ............................... 26
32 pav. Žemės ūkio procentas gyventojų, tūkst. litų, 2011 m. ......................................................... 26
33 pav. Žemės ūkio naudmenos, procentais nuo bendrojo ploto, 2011 m. ......................................... 26
34 pav. Agypgyventinimo vietų skaičius vienetai ....................................................................... 27
35 pav. Tauragės regione apgyvendintų turistų procentas nuo bendro turistų skaičiaus Lietuvoje, 2011 m. .... 27
36 pav. Kaimo turizmo sodybų skaičius, 2011 m., vienetai .................................................... 27
37 pav. Tauragės regione apsistojusių turistų dalis pagal šali nuo bendro apsistojusių turistų skaičiaus, 2011 m. ............................................................... 28
38 pav. Teršalų kiekis vienam gyventojui, kg, 2011 m. ................................................................. 28
39 pav. Teršalų kiekis kg/km², 2011 m. .................................................................................. 28
40 pav. Iššlestos nuotekos 1000 gyventojų, tūkst. m³, 2011 m. ...................................................... 29
41 pav. Iššlestos nuotekos Tauragės regione, tūkst. m³ ................................................................ 29
42 pav. Vidutinis vėjo greitis Lietuvoje. . . . ............................................................................... 30
1 lentelė. Sektorių sukuriama pridėtinė vertė................................................................. 16
2 lentelė. TRPP 1 prioriteto problemų ir sprendinių medis.................................................. 53
3 lentelė. TRPP 2 prioriteto problemų ir sprendinių medis.................................................. 59
4 lentelė. TRPP 2 prioriteto problemų ir sprendinių medis.................................................. 65
5 lentelė. TRPP 4 prioriteto problemų ir sprendinių medis.................................................. 69
6 lentelė. TRPP 5 prioriteto problemų ir sprendinių medis.................................................. 72
7 lentelė. 1 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas.............................. 75
8 lentelė. 2 prioriteto įgyvendiniui planuotas ir panaudotas finansavimas............................... 76
9 lentelė. 3 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas............................ 78
10 lentelė. 4 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas......................... 78
11 lentelė. 5 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas............................ 79
12 lentelė. Regiono socialinės raidos vystymo alternatyvos.................................................. 88
13 lentelė. Verslo vystymo alternatyvos: ............................................................................ 96
14 lentelė. Turizmo vystymo alternatyvos: ............................................................................ 102
15 lentelė. Sasisiekimo vystymo alternatyvos......................................................................... 109
16 lentelė. Informacinės (žinių) visuomenės vystymo alternatyvos....................................... 113
17 lentelė. Energetikos vystymo alternatyvos: ...................................................................... 117
18 lentelė. Inžinerinės infrastruktūros vystymo alternatyvos................................................ 121
19 lentelė. Sveikatos apsaugos sektorius vystymo alternatyvos.......................................... 127
20 lentelė. Socialinės apsaugos sektorius vystymo alternatyvos.......................................... 132
21 lentelė. Švietimo sektorius vystymo alternatyvos.............................................................. 139
22 lentelė. Kultūros sektorius vystymo alternatyvos.............................................................. 144
23 lentelė. Sporto sektorius vystymo alternatyvos................................................................. 148
24 lentelė. Žemės ūkio vystymo alternatyvos: ......................................................................... 154
25 lentelė. Kaimo plėtros vystymo alternatyvos.................................................................... 157
26 lentelė. Lėšų paskirstymas sektorių plėtrai......................................................................... 159
27 lentelė. Kofinansavimo lėšų poreikis.................................................................................. 160
<table>
<thead>
<tr>
<th>Santrumpos</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Studija</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Konsultantas</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Užsakovas</strong></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Techninė specifikacija</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAUROGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

1 Tauragės regiono išorinės ir vidinės aplinkos pokyčių analizė

Teritorija. Tauragės regionas yra vidurio vakarų Lietuvoje (žr. 1 pav.). Tai vienas mažiausių pagal plotą Lietuvos regionų užimantis 4411 km² teritoriją, kuri sudaro 6,7 proc. šalies ploto. Tauragės regionas sudarytas iš keturių savivaldybių: Jurbarko rajono savivaldybė, Pagėgių savivaldybė, Šilalės rajono savivaldybė ir Tauragės rajono savivaldybė. Tauragės regiono administracinis centras yra Tauragės miestas. Didžiausia pagal plotą yra Jurbarko rajono savivaldybė užimanti 1507 km² plotą, kuris sudaro 34 proc. regiono ploto. Šilalės rajono savivaldybė (1188 km²) ir Tauragės rajono savivaldybė (1179 km²) užima po 27 proc. regiono ploto (žr. 2 pav.). Mažiausia pagal plotą yra Pagėgių savivaldybė, kuri užima 537 km² t.y. 12 proc. regiono ploto.

Šaltinis: Sudaryta konsultanto


Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Gyventojų tankis Tauragės regiono savivaldybėse

Šaltinis: Sudaryta konsultanto remiantis LR Statistikos departamento duomenimis

Gyventojų tankis Tauragės regione yra vienas mažiausių Lietuvoje. Tauragės regione gyventojų tankis 2012 metais buvo 24,6 ž m. /km² kuomet Lietuvos gyventojų tankis 2012 metais buvo 46,1 ž m. /km² (žr. 3 pav.). Tauragės regione gyvena 3,6 proc. (žr. 4 pav.) Lietuvos gyventojų. Tauragės regiono urbanizacijos lygis yra pats
mažiausias šalyje lyginant su kitais Lietuvos regionais. Miestuose gyvena 42 proc. gyventojų (žr. 5 pav.). Tauragės regione daugiau nei pusė gyventojų (58 proc.) gyvena kaimo vietovėse.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys


Tauragės regioną kerta dvi geležinkelių šakos: Sovetskás – Pagėgiai - Tauragé – Radviliškis bei Pagėgiai – Klaipėda. Šios geležinkelių šakos nėra naudojamos keleivių vežimui, jos naudojamos tik krovininių vežimui. (žr. 7 pav.)

Šaltinis: AB „Lietuvos geležinkelio“ duomenys

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


1.1 Regiono išorinės ir vidinės aplinkos pokyčių analizė (PESET metodas)

PESET (Politinės, Ekonominės, Socialinės, Kultūrinės, Ekologinės, Technologinės aplinkų) analizė yra tyrimo metodas, skirtas įvertinti įmonės, regiono, šalies ar kito objekto makro aplinką, t.y. priklausomai nuo objekto dydžio įvertinti jį supančios aplinkos poveikį. Ši analizė yra naudojama kaip strateginio planavimo priemonė, kadangi jos rezultatai padeda atskleisti ir suprasti ekonomikos augimo ir kritimo veiksnius, verslo poziciją, potencialias plėtros kryptis. PESET kartais vadinama PEST analize (kuomet gamtiniai veiksniai nėra analizuojami kaip atskirai dalis).

1.1.1 Teisiniai ir politiniai veiksmai


Regionų politika formuojama tiek iš apačios į viršų, t.y. atsižvelgiant į savivaldybės nuomonę, tiek iš viršaus į apačią, t.y. atsižvelgiant į nacionalines strategijas. Toliau pateikiami svarbiausi strateginiai dokumentai ir juose išreikštos nuostatos, aktualios Tauragės regiono plėtros kontekste:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Dokumentas</th>
<th>Išreikštos aktualios nuostatos</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Valstybės ilgalaikės raidos strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. lapkričio 12 d. nutarimu Nr. IX-1187 (Žin., 2002, Nr. 113-5029);</td>
<td>Regioninių skirtumų mažinimas, užimtumo didinimas, mokymosi visą gyvenimą sistemai diegimas ir plėtra;</td>
</tr>
<tr>
<td>2014-2020 m. Nacionalinė pažangos programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482;</td>
<td>Regioninė plėtra numatoma kaip šios programos horizontalūs prioritetas, kurio bendras tikslas yra užtikrinti tolygią, tvarią ir į skirtumų mažinimą orientuotą regionų plėtrą. Numatyti esminiai regioninės plėtros tikslai bei jų uždaviniai:</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>• Užtikrinti tolygią ir tvarią regionų plėtrą.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>• Gerinti viešąjį valdymą savivaldybėse;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>• Modernizuoti bazinę, vietos bendruomenės svarbų infrastruktūrą, diegti aplinkos gerinimo ir aplinkos apsaugos priemones;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>• Didinti viešųjų paslaugų kokybę ir prieinamumą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>• Skatinti sveiką gyvenimo būdą ir saviraišką, jį socialinių, ekonominių problemų sprendimą įtraukti bendruomenės ir nevyriausybinės organizacijas;</td>
</tr>
<tr>
<td>Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
| **• Didinti teritorinę sanglaudą regionuose;**  
**• Spręsti tikslinėms teritorijoms (gyvenamosioms vietovėms) būdingas problemas – didinti jų konkurencingumą ir gyvenamosios vietos patrauklumą, skatinti jų ekonomikos augimą;**  
**• Gerinti kaimo vietovių gyvenamają aplinką (kompleksinis kaimo vietovių vystymas ir plėtra);** |
| **Šešioliktosios vyriausybės 2012-2016 metų programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 metų gruodžio 13d. Nutarimu Nr. XII-51;**  
**Vyriausybės programoje numatyta Regionų politika:**  
**• Tobulinti ir toliau įgyvendinti nacionalinę regionų plėtros strategiją;**  
**• Sutelkti valstybės politinę ir ekonominę paramą tikslinėms teritorijoms;**  
**• Mažinti pajamų bei gyvenimo lygio ir jo kokybės skirtumus tarp atskirų žmonių ir regionų;**  
**• Kurti regionines inovacines sistemos, kurios, sujungus verslo, mokslo (universitetų, kolegijų) ir kitų dalyvių (inovacinių centrų, mokslo ir technikos parkų, verslo inkubatorių ir pan.) pastangas, galėtų sėkmingiau plėtoti to regiono smulkį ir vidutinį verslą;**  
**• Ypatingą dėmesį skirti gyvenimo lygio kėlimui kaimo vietovėse, socialinės atskirties mažinimui tarp didžiųjų miestų ir kaimo gyventojų;**  
**• Skatinti išsaugoti esamas darbo vietas, steigti naujas, gerinti sąlygas verslui ir jo plėtrai;**  
**• Diegti skurdo ir socialinės atskirties mažinimo priemones;** |
| **Nacionalinė darnaus vystymosi strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. rugsėjo 4 d. nutarimu Nr. 1160(Žin., 2003, Nr. 89-4029);**  
**Nuosaikus, darnus ūkio sektorių ir regionų ūkio vystymasis;**  
**Regionų gyvenimo lygio skirtumo mažinimas išsaugant jų savitumą.** |
| **Lietuvos Respublikos teritorijos bendrasis planas, patvirtintas Lietuvos Respublikos Seimo 2002 m. spalio 29 d. nutarimu Nr. IX-1154 (Žin., 2002, Nr. 110-4852);**  
**B kategorijos – nepakankamo potencialo esamų dabartinių apskričių centrų – Tauragės, Telšių, Utenos esamo socialinio ir ekonominio potencialo renovacija bei stiprinimas;** |
| **Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo 2008–2015 metų plėtros strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2008 m. rugpjūčio 27 d. nutarimu Nr. 832 (Žin., 2008, Nr. 104-3975);**  
**Siekti, kad mažėtų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo skirtumai kaimuose ir miestuose, taip pat pavieniuose šalies regionuose;** |
| **2011–2020 metų valstybinė sporto plėtros strategija, patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2011 m. kovo 24 d. nutarimu Nr. XI-1296 (Žin., 2011, Nr. 41-1942);**  
**Sukurti ir (arba) atnaujinti sporto infrastruktūrą, kad ji būtų tolygiai išplėtota visuose Lietuvos regionuose;** |
| **Ilgalaike (iki 2025 metų) Lietuvos transporto sistemų plėtros strategija;**  
**Lietuvos kelių (žvyrkelių) asfaltavimo programa;**  
**Krašto ir rajoninių kelių dangų atnaujinimas;** |
1.1.2 Ekonominiai veiksniai

Tauragės regiono ekonominė situacija formuoja bendra šalies ekonominė situacija, kaimynų šalių poveikis (regionas ekonominiais ryšiais susijęs su šalia esančia Rusijos Federacijos Kaliningrado sritimi), bendros žemyno ir pasaulinės ekonominės tendencijos. Regiono ekonominę situaciją apibrėžia regiono ekonominė veikla, t.y. vietos verslo subjektų veikla, jos sukriama vertė, pritraukiamos investicijos. Skyrėje pateikiami grafikai parengti naudojant Lietuvos Respublikos statistikos departamento duomenis.

8 pav. Bendras vidaus produktas (BVP) Tauragės regione ir Tauragės regiono sukurta BVP dalis, mln. LT, proc.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

2006 metų Tauragės regionas sukūrė 1,84 proc. šalies BVP (0,56 procentinio punkto mažiau nei 2000 metais). Per 2008–2010 metų laikotarpį Tauragės regione sukuriama viso šalies bendrojo vidaus produkto (BVP) dalis padidėjo iki 2 proc., tačiau išlieka mažiausia šalyje lyginant su kitais regionais (žr. 8 pav.). 2011 metų regiono sukuriamas BVP buvo 2 proc. nuo bendro šalies BVP ir beveik pasiekė prieš krizę buvusį lygį. Krizės laikotarpio BVP kritimo tendencija pastebima visoje Lietuvoje ir kitų savivaldybių kontekste sukuriamos BVP dalies kritimas nebuvo išskirtinis, tačiau mažiausia iš visų Lietuvos regionų sukuriamų BVP dalis rodo silpnią regiono ekonominę veiklą (taip pat regione vykdomos neįteisintos ekonominės veiklos, kurių rezultatai neatitinka regiono statistiniuose rodikliuose) (žr. 9 pav.).
Galutinė ataskaita: TAUERAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

2011 m. vienam regiono gyventojui teko 19,8 tūkst. Lt BVP ir nors per 2008–2011 metų laikotarpį šis skaičius augo 20 proc. (didžiausias augimas lyginant su kitais regionais), tačiau BVP tenkančio vienam gyventojui rodiklis pastaruoju metu išlieka mažiausias iš visų Lietuvos regionų ir yra 1,8 kartą mažesnis už bendrą šalies rodiklį.

2000–2005 metų laikotarpiu tiesioginės užsienio investicijos į Tauragės regioną mažėjo nuo 0,23 proc. iki 0,11 proc. nuo bendro užsienio investicijų į Lietuvą kieko. Didžiausia tiesioginių investicijų dalis iš toliau tenka Tauragės rajono savivaldybei (81,9 proc. ), 17,2 proc. tiesioginių užsienio investicijų tenka Jurbarko rajono savivaldybei. Mažiausia dalis tenka Pagėgių (0,4 proc.) ir Šilalės (0,5 proc.) rajono savivaldybėms. Tiesioginės užsienio investicijos Tauragės regione augo iki 2007 m. Per 2008-2009 m. krizę tiesioginės užsienio investicijos sumažėjo ketvirtadaliu (žr. 10 pav.).

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys
Tauragės regione tiesioginės užsienio investicijos nuo 2010 m. pradėjo augti, tačiau dar nepasiekė prieškrizinio lygio ir atsilieka nuo šalies vidurkio: 2011 m. vienam šalies gyventojui teko 11 615 Lt tiesioginių užsienio investicijų, vienam Tauragės regiono gyventojui – 424 Lt. Pagal šį rodiklį regionas yra silpniausias lyginant su kitais regionais pastaruoju penkeriame metelyje (žr. 11 pav.).

Tauragės regione daugiausiai investuojai Skandinavijos šalyse (Norvegija, Švedija, Danija, Nyderlandai) ir Vokietija. Per 2006–2011 laikotarpį dvigubai padidėjo investicijos į Norvegijos, trigubai išaugo investicijos į Švedijos ir Nyderlandų. Didžiausia investicijų dalis tenka apdirbamosios gamybos (42 mln. Lt), tekstilės gaminių gamybos (13,16 mln. Lt), bei medienos popieriaus ir popieriaus gaminių gamybos (11,37mln. Lt) sektorių įmonėms.

Verslo struktūra ir rodikliai Tauragės regione. Pagal sukuriama pridėtinės vertės struktūrą galima vertinti regiono verslo subjektų ekonominės veiklos pasiskirstymą, regionui būdingą ekonominį iššūkį. 2011 m. regione dominavo didmeninė ir mažmeninė prekyba, transportas sukūrė 30 proc. nuo bendros vertės. Pramonės sukuriamos dalis buvo 22 proc., viešojo sektorius sukuriamos dalis buvo 17 proc.

3 Duomenys apie 2007 metas Tauragės regione sukuriamą BVP dalį nėra pateikiami LR Statistikos departamento

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Statybos sektoriaus sukuriamos pridėtinės vertės dalis ir vertė vienam gyventojui buvo vienos mažiausių Lietuvoje, todėl **Tauragės regiono statybos sektorius laikytinas silpnu Lietuvos kontekste.** Didmeninės ir mažmeninės prekybos, transporto paslaugų sektoriaus sudaro didžiausią vertės struktūros Tauragės regione, yra vienas didžiausių Lietuvos mastų, tačiau sukuriama vertė milijonais litų yra mažiausia, o dalis tenkanti vienam gyventojui taip pat yra viena mažiausiai. Taigi, nors **prekybos ir transporto paslaugų sektorius yra labai reikšmingas Tauragės regionui, bendrame šalies kontekste lyginant su kitais regionais jo sukuriamas vertė yra maža** (žr. 12 pav.). Informacinių technologijų ir finansinių paslaugų sektoriai sudaro 3 proc. nuo bendros sukuriamos pridėtinės vertės. Šių, aukštą pridėtinę vertę kuriančių sektorių pridėtinė vertė milijonais litų buvo mažiausia arba viena mažiausių šalies mastu tiek bendraja išraiška, tiek vienam gyventojui. Viešojo sektoriaus (viešojo valdymo ir gynybos, švietimo, žmonių sveikatos priežiūros, socialinio darbo) sukuriamą Tauragės regiono pridėtinės vertės dalis 2010 m. buvo viena didžiausiai, tačiau Lietuvos kontekste ši dalis mažiausia ir viena mažiausių vienam gyventojui.
Galutinė ataskaita: TAUraigės regiono plėtros plano rezultatų ir poeikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtotos galimybių studija

1 lentelė. Sektorių sukuriamą pridėtinę vertę

<table>
<thead>
<tr>
<th>Sektorius</th>
<th>Žemės ūkis, miškininkystė ir žuvininkystė</th>
<th>Pramonė</th>
<th>Statyba</th>
<th>Prekyba, transporto, apgyvendinimo, maitinimo paslaugos</th>
<th>Informacija ir ryšiai</th>
<th>Finansinės paslaugos</th>
<th>Nekilnojamo turto operacijos</th>
<th>Profesinė, mokslinė ir techninė veikla</th>
<th>Viešasis valdymas</th>
<th>Meninė ir pramoginė veikla</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Sukuriama vertė, mln. litų (vieta palyginus su kiti regionais)</td>
<td>191,7 (7)</td>
<td>353,3 (10)</td>
<td>87,1 (10)</td>
<td>468,6 (10)</td>
<td>31,1 (10)</td>
<td>16,1 (10)</td>
<td>163,8 (10)</td>
<td>38,9 (10)</td>
<td>329,2 (10)</td>
<td>23 (10)</td>
</tr>
<tr>
<td>Sukuriama vertė vienam gyventoju, litais (vieta palyginus su kiti regionais)</td>
<td>1734 (2)</td>
<td>3197 (10)</td>
<td>788 (9)</td>
<td>4240 (8)</td>
<td>281 (10)</td>
<td>146 (9)</td>
<td>1482 (8)</td>
<td>352 (10)</td>
<td>2979 (8)</td>
<td>208 (9)</td>
</tr>
<tr>
<td>Bendras Lietuvos rodiklis, vienam gyventoju litais</td>
<td>1097</td>
<td>7747</td>
<td>2048</td>
<td>9895</td>
<td>986</td>
<td>789</td>
<td>1862</td>
<td>1771</td>
<td>4549</td>
<td>554</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

13 pav. Tauragės regino veikiančių ūkio subjektų pasiskirstymas pagal darbuotojų skaičių

14 pav. Tauragės regino veikiančių ūkio subjektų pasiskirstymas pagal pajamų grupes

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

4 Skliausteliuose nurodoma kurią vietą iš 10 regionų užima Tauragė lyginant su kiti regionais pagal konkretų rodiklį
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

Lietuviškos kilmės prekių eksportas iš Tauragės regiono 2000 m. sudarė 0,7 proc. nuo bendro šalies ekspoarto, 2007 m. ši dalis dėl nuoseklaus augimo buvo pasiekusi 1,2 proc., 2008–2011 metų laikotarpiu šis rodiklis svyravo ir 2011 m. buvo 0,94 proc. Pagal lietuviškos kilmės prekių eksporto rodiklį Tauragės regionas yra silpniausias lyginant su kitais regionais Lietuvoje, per pastaruosius 10 metų nepastebima reikšmingo augimo.

2011 m. Tauragės regione veikė 1960 ūkio subjektų. Pagal veikiančių įmonių dydį, vyravo 0-4 darbuotojų turinčios įmonės (žr. 13 pav.), kurių buvo 57 proc.


Inovacijos ir plėtra taip pat įvardijamos kaip silpnos sritys. Jurbarko savivaldybėje situacija su komunaliniu ūkiu ir infrastruktūra vertinama gerai, tačiau dar prastai vertinamos investicijos ir plėtra, taip pat vienam gyventojui tenka dvigubai mažiau nei bendras savivaldybių
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

vidurkis veikiančių ūkio subjektų, du kartus mažesnės nei vidutinės materialinės investicijos. Šilalės savivaldybė vertinama kaip itin nepatraukli investuotojui dėl mokesčių, inovacijos ir plėtra vertinami ypač prastai. Kaip ir kitose regiono savivaldybėse, vienam gyventojui tenka dvigubai mažiau veikiančių ūkio subjektų nei vidurkis, pritraukiama daugiau nei dvigubai mažiau materialinių investicijų nei vidurkis. Tauragės savivaldybės situacija vertinama kaip geriausia regione ir ši savivaldybė patraukliausia potencialiam investuotojui, tačiau komunalinis įkis ir transportas vertinami kaip silpni. Veikiančių ūkio subjektų skaičius vienam gyventojui artimesnis šalies vidurkiai, tačiau atsilieka beveik 30 proc., pritraukiama 1,5 mažiau materialinių investicijų nei savivaldybės vidurkis.

Darbo jėgos pasiūla ir kaina. Per pastaruosius septynerius metus (2006–2012 m.) Tauragės regione 16 proc. sumažėjo 16–64 metų amžiaus darbingo amžiaus gyventojų ir 2012 m. jie sudarė 60 proc. regiono gyventojų. Pagal šį rodiklį regionas nėra išskirtinis lyginant su kitais regionais. Tauragės regione sąlyginai aukštas darbo jėgos aktyvumo lygis - 2012 m. buvo aktyvūs 70 proc. visų darbingo amžiaus gyventojų (žr. 15 pav.).

Šaltinis: LR Statistikos departamentas
Šaltinis: Lietuvos pramonininkų konfederacija
Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

2011 m. vidutinis bruto darbo užmokesnis buvo 1603 Lt, t.y. 22 proc. mažesnis nei šalies vidurkis. Pastebėtina, kad atlyginimas skiriasi priklausomai nuo sektoriaus: viešajame sektoriuje užmokestis buvo didžiausias, o mažiausias – apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų sektoriuje (10 pav.). Pagal sektorius, kitų Lietuvos regionų kontekste Tauragės regionas ne visuose sektoriuose pasižymi žemiausiu atlyginimu: Tauragės regione vienas aukščiausių mėnesinių atlyginimų žemės ūkio sektoriuje (1727 Lt, kai žemiausias 1301 Lt atlygis buvo Utenoje). Taip pat Tauragės regione sąlyginai aukštas atlygis administravimo ir paslaugų veiklos sektoriuje, siekiantis 1827 Lt. Mažiausiai atlyginimai palyginus su kitų regionų atlyginimais buvo apdirbamosios gamybos (1415 Lt), didmeninės ir mažmeninės prekybos, transporto sektoriuose (1017 Lt), apgyvendinimo ir maitinimo veiklų sektoriuje (795 Lt), nekilnojamo turto operacijų sektoriuje (1270 Lt), viešajame sektoriuje (2244 Lt). 

Atsižvelgiant į nagrinėtus rodiklius, darytina išvada, kad Tauragės regione egzistuoja paprastas darbo jėgos pasirinkimas bei patraukliai darbo jėgos kainos, todėl Tauragės regionas yra patrauklus investuotojams.

atsižvelgti ir tai, kad Tauragės industrinis parkas iš dalies efektyvesnis ir dėl savo geografinės padėties: būdamas labiau urbanizuotojo vietoje, regiono centre, jis yra patrauklęs investuotojams. Dėl šių priežasčių tame pačiame regione veikiančių panašios paskirties verslo struktūrų rezultatai iš esmės skiriasi.

Automobilių kelių požiūriu, Tauragės regionas vijeto gyventojų ir verslo subjektų yra vertinamas kaip probleminis - 61 proc. iš 4836 km vietinės reikšmės regiono kelių yra žvyrkeliai. Kelių su aukštesnės kategorijos patobulinta danga yra vos 8 proc. Žvyrkelių danga yra patobulinta danga yra 8 proc. Vertinant atskiromis savivaldybėmis, didžiausia dalis kelių su danga (įskaitant žvyrkelius) yra Jurbarko rajono savivaldybėje (90 proc.), Pagėgių savivaldybėje 85 proc., Tauragės rajono savivaldybėje 73 proc., o Šilalės rajono savivaldybėje tik 48 proc. Vietinės reikšmės kelių su patobulinta dėka danga daugiausia Jurbarko rajono savivaldybėje (11 proc.), Tauragės rajono savivaldybėje (8,5 proc.), Šilalės rajono savivaldybėje tokių kelių yra 6 proc., o Pagėgių savivaldybėje vos 5 proc.

1.1.3 Socialiniai ir kultūriniai veiksnių

Galutinė ataskaita: Tauragės regiono plėtros plano rezultatų ir poeikio įvertinimo bei regiono ir aktualijų sektorijų plėtotės galimybių studija

18 pav. Tauragės regiono gyventojų skaičiaus dinamika, 2006–2011 m.

19 pav. Tauragės regiono gyventojų vietinė ir tarptautinė migracija, skirtumas tarp atvykusių iš išvykusių gyventojų 2006–2011 m.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Gyventojų užimtumo ir kvalifikacijos rodikliai. 2011 m. Tauragės regione gyventojų (25-64 m.) įgijusių žemesnį išsilavinimą dalis daugiau nei dvigubai viršijo Lietuvos vidurkį ir buvo didžiausia lyginant su kitais regionais (žr. 20 pav.): gyventojai, įgiję žemesnį išsilavinimą, sudarė 15 proc. (žr. 22 pav.), kuomet Lietuvos vidurkis siekė 7 proc. lyginant su 2006 m., 2011 m. gyventojų įgijusių žemesnį išsilavinimą Tauragės regione sumažėjo 1,8 proc. (žr. 21 pav.), tačiau rodiklis išlieka aukštas, per 2006-2011 m. laikotarpį gyventojų įgijusių žemesnį išsilavinimą dalis kituose regionuose sumažėjo daugiau nei Tauragės regione.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

2006 m. kituose Lietuvos regionuose gyventojai įgiję vidutinį išsilavinimą sudarė panašią dalį, kaip ir Tauragės regione. Lietuvos vidurkis nuo 11,7 proc. 2006 m. sumažėjo iki 7 proc. 2011 m.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

2006 m. kituose Lietuvos regionuose gyventojai įgiję vidutinį išsilavinimą sudarė panašią dalį, kaip ir Tauragės regione. Lietuvos vidurkis nuo 11,7 proc. 2006 m. sumažėjo iki 7 proc. 2011 m.

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

Tauragės regione gyventojų išgijusių vidutinį išsilavinimą dalis yra viena didžiausių Lietuvoje (žr. 23 pav.). 2011 m. Tauragės regione gyventojai išgiję vidutinį išsilavinimą sudarė 67,7 proc., kuomet Lietuvos vidurkis siekė 61,6 proc. Didesnė dalis gyventojų su vidutiniu išsilavinimu buvo tik Alytuje ir Marijampolėje. Lyginant su 2006 m. šios grupės gyventojų dalis Tauragės regione išsaugo 2,9 proc. Tuo tarpu Lietuvoje gyventojų su vidutiniu išsilavinimu dalis mažėjo.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

2011 m. gyventojų išgijusių aukščiausią išsilavinimą dalis Tauragės regione buvo mažiausia visoje Lietuvoje (žr. 24 pav.). Aukščiausią išsilavinimą Tauragės regione turėjo 17,3 proc. gyventojų. Tuo tarpu Lietuvoje aukščiausią išsilavinimą 2011 m. išgijusių gyventojų dalis sudarė 34 proc. Lyginant su 2006 m. aukščiausią išsilavinimą išgijusių gyventojų dalis Tauragės regione sumažėjo 1 proc. Kituose Lietuvos regionuose, išskyrus Marijampolę, gyventojų su aukščiausiu išsilavinimu dalis augo.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys
Statistiniai duomenys rodo, kad Tauragės regione žemesnio ir vidutinio išsilavinimo gyventojų dalis yra didesnė, o aukščiausią išsilavinimo lygį turinčių gyventojų dalis yra mažesnė lyginant su kitais Lietuvos regionais. Gyventojų turinčių tam tikrą išsilavinimą dalis gali kisti ne tik dėl gyventojų išsilavinimo, bet ir dėl gyventojų emigracijos. Tauragės regione lyginant 2006 m. ir 2011 m. gyventojų sumažėjo nuo 66,5 tūkst. iki 60,1 tūkst. gyventojų 2011 m., atsižvelgiant į statistinius duomenis pastebėtina, kad iš Tauragės emigravo žemiausią ir aukščiausią išsilavinimą turintys gyventojai.

Ikimokyklinis ir mokyklinis ugdymas. Tauragės regiono savivaldybių situacija pagal šimtui vaikų tenkantį ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičių yra skirtinga: 2011 m. Tauragės ir Jurbarko rajono savivaldybėse 100 vaikų teko daugiau nei 100 vietų, o Pagėgių ir Šilalės rajono savivaldybėse vietų ikimokyklinio lavinimo įstaigose trūko atitinkamai 76 ir 94 vietos šimtui vaikų (žr. 25 pav.). Bendrojo lavinimo įstaigoms tenkantis moksleivių skaičius 2005–2012 metų laikotarpiu Tauragės regione nuolat mažėjo (žr. 26 pav.).
Galutinė ataskaita: TAUraigės regiono plėtros plano rezultatų ir poveikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtės galimybių studija

27 pav. Piniginės ir natūrinės pajamos vienam namų ūkio nariui per mėnesį Lietuvos regionuose, 2011 m., litais

28 pav. Socialinių pašalpų gavėjų skaičius iš išmokų skaičius Tauragės regione dinamika

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Taip pat Tauragės regiono gyventojai dažniausiai iš visų Lietuvos regionų susiduria su būsto problemomis: 34 proc. būste neturi tualetų su nutekamu vandeniu (didžiausias rodiklis, tokių pati tik Utena), neturi vonios arba dušo (37,9 proc., didžiausias rodiklis Lietuvoje), būsto varvantis stogas, drėgnos sienos, supuvę langai arba grindys yra problema 34,5 proc. regiono gyventojų, taip pat daugiausiai Lietuvoje, 13 proc. gyventojų gyvena tamsiame būste, taip pat daugiausiai Lietuvoje. Pastebėtina, kad Tauragės regiono gyventojai mažiausiai Lietuvoje mano gyvenantys nesaugiame rajone – 0,3 proc., taip pat santykinai maža dalis kvėpuoja pramonės teršiamu oru (5,1 proc.).

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

29 pav. Gyventojų skaičiaus pokytis Tauragės regione pagal amžiaus grupes.

Gyventojų užimtumo rodikliai. Nedarbo lygis Tauragės regione 2006-2012 metų laikotarpiu buvo aukštesnis lyginant su Lietuvos vidurkiu. 2009 m. prasidėjus krizei nedarbo lygis išaugo visoje šalyje. Tauragės regione nedarbo lygis augo iki 2010 m. ir nuo tada pradėjo mažėti, tačiau dar nepasiekė prieš krizinio lygio ir 2012 m. išaugo, nors šalies bendras nedarbo lygis mažėjo (žr. 30 pav.). Lyginant 2012 m. su 2006 m., nedarbo lygis Tauragės regione išaugo beveik tris kartus (2,8 karto). Jaunimo užimtumas Tauragės regione taip pat išaugo dėl ekonominės krizės. Ypač aukštas tapo jaunų moterų (15-24 metų) nedarbo lygis 2012 m. pasiekęs 60 proc. (žr. 31 pav.).

30 pav. Registruotų bedarbių ir darbingo amžiaus gyventojų santykis (Lietuvos darbo biržos duomenys)

31 pav. 15-24 metų amžiaus jaunimo užimtumo dinamika, 2011 m., proc.

*2012 m. naudojami gruodžio mėn. duomenys.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Tauragės regionas pasižymi senstančia visuomene, aktyvia emigracija, dideliu pašalpas gaunančių gyventojų skaičiumi bei itin prastomis būsto sąlygomis.

1.1.4 Gaminiai, geografiniai ir aplinkosauginiai veiksmai

Tauragės regionas Lietuvoje išsiskiria savo agrariniu pranašumu. Ekologija nuosekliame regiono plėtros procese labiausiai turi įtakos žemės ūkio bei turizmo sektoriams. Tauragės regionas yra tarp lyderiaujančių
regionų skaičiuojant žemės ūkio produkciją vienam gyventojui. Šio regiono žemės ūkio produkcijos augimas sustojo tik krizės laikotarpiu, kas pastebėtina ir apie kitus regionus. Bendroji žemės ūkio produkcija pradėjo augti nuo 2009 metų. 2011 m. duomenimis Tauragės regiono žemės ūkio produkcija siekė 5 tūkst. litų vienam gyventojui (žr. 32 pav.). Lyginant žemės ūkio naudmenų procentinius vienetus nuo bendrojo regiono ploto Tauragės regionas yra ketvirtas Lietuvoje (žr. 33 pav.). Šis rodiklis parodė, jog pusę viso Tauragės regiono teritorijos yra naudojama žemės ūkio veiklai.

32 pav. Žemės ūkio produkcija vienam gyventojui, tūkst. litų, 2011 m.

33 pav. Žemės ūkio naudmenos, procentais nuo bendrojo ploto, 2011 m.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

**Tauragės regiono turizmo sektorius atsilieka nuo kitų apskričių.** Tauragės regiono bendras turistų skaičius nuo visoje Lietuvoje apsistojančių turistų skaičius siekia vos 1% (žr. 35 pav.). Apgyvendinimo vietų skaičius lyginant su kitais regionais 2011 m. parodė šio regiono turizmo sektoriaus atsilikimą (žr. 34 pav.). 2011 m. statistiniais duomenimis Tauragės reginė buvo 20 apgyvendinimo įstaigų: 6 viešbučių, 3 motelių, 6 privataus apgyvendinimo sektoriaus būstų, turizmo centras, sanatorija8. Nesant apsistojimo vietų regionas gali tapti konkurencingas ir sėkmingai plėtoti tik pravažiuojamajį turizmą (turistams atvykstant, bet neapsistojuojant regione).

---

8 LR Statistikos departamento 2011 m. duomenys
Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Kaimo turizmas Tauragės regione atsilieka nuo bendro apskričių vidurkio. Kaimo turizmui skirtų sodybų skaičius 2011 m. siekė 17, žemesni rodikliai šiame sektoriuje matomi tik Šiaulių regione (žr. 36 pav.). Tauragės regionas, turintis gamtinių turizmo išteklių turi galimybę konkuruoti šio tipo turizmo sektoriuje.

36 pav. Kaimo turizmo sodybų skaičius, 2011 m., vienetai

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

**Tauragės regioje daugiausia svečiuojasi lietuviai.** 2011 m. duomenimis Tauragės regione buvo apgyvendinta 10445 turistai. Apačioje pateikiamoje lentelėje matome, jog 76 proc. jų sudarė Lietuvos piliečiai, taip pat svečiai iš Baltarusijos bei Rusijos (žr. 37 pav.). Darytina išvada, jog turizmas šiame regione turėtų būti orientuotas būtent į šias tris poilsiautojų grupes. Koordinuotai turizmo plėtrai būtina šių vartotojų poreikių analizė.
Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Analizuojant statistinius duomenis darytina išvada, jog turizmo sektorius Tauragės regione nėra išvystytas, nesiekią Lietuvos vidurkio standartų bei šio sektoriaus infrastruktūra yra labai silpna. Tauragės regionas šiuo metu nėra konkurencingas lyginant su kitais regionais, reikia investicijų bei koordinuoto veiksmų plano.

1.1.4.1 Aplinkos tarša

Tauragės regione 2011 m. teršalų kiekis buvo mažiausias Lietuvoje ir siekė tik 6,9 kg vienam gyventojui (žr. 38 pav.). Per 2005–2011 m. periodą Tauragės regione teršalų kiekis vienam gyventojui sumažėjo beveik perpus. Bendras Lietuvos teršalų, tenkančių vienam žmogui kilogramais nuosekliai mažėjo iki 2009 m., tačiau vėliau rodikliai vėl išaugo nuo 19,3 kg iki 21 kg 2011 metais. Tauragės regionas taip pat perimė vietos matuojant teršalų kiekį 1 km², kuris siekė 188 kg kai tuo tarpu Lietuvos vidurkis yra 134 kg/km² (žr. 39 pav.). Telšių regionas neįtrauktas paveiksluose dėl pernelyg didelių teršalų kiekį, kurie svyruoja nuo 6455 kg/km² (atitinkamai 2005 ir 2011 metai).

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Tauragės regione išleidžiama mažiausia nuotekų 1000 gyventojų lyginant su kitais Lietuvos regionais. Tauragės regione išleidžiama 1% visų Lietuvos nuotekų arba 37 tūkst. m³/1000 gyventojų (žr. 40 pav.). Per
Galutinė ataskaita: TAUROGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

2005-2011 m. laikotarpį išleidžiamų nuotekų kiekis Tauragės regione augo (žr. 41 pav.) nors bendras Lietuvos nuotekų kiekis mažėjo. 2009 m. Tauragės regione buvęs žemiausias šių teršalų išleidimo į aplinką kiekis 2011 m. išaugo apie 44%.

40 pav. Išleistos nuotekos 1000 gyventojų, tūkst. m³, 2011 m.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Tauragės regionas 2010 m. pradėjo dviejų metų projektą, kurio pagrindinis tikslas bendromis Tauragės, Jurbarko, Šilalės ir Pagėgių savivaldybių pastangomis uždaryti senus, netinkamus naudojimui regiono sąvartynus. 2012 m. Iš viso sutvarkytų, rekultivuotų ar uždarytų sąvartynų plotas siekia 72 ha.

1.1.4.2 Gamtinės sąlygos

Per Tauragės regioną teka ilgiausia Lietuvos upė Nemunas, tačiau kol kas galimybių eksploatuoti šį gamtinį išteklių kaip transporto kelią néra. Šiuo metu Nemunas regionui svarbus kaip turizmo objektas. Turizmo reikmės plačiau naudojama yra Jūros upė, kurioje siūlomos vandens turizmo pramogos.

Tauragės regione vidutinis vėjo greitis yra vienas didžiausių Lietuvoje todėl šis regionas yra tarp tinkamiausių plėtoti vėjo energetiką. Tauragės regione vidutinis vėjo greitis siekia 6 m/s ir nusileidžia tik Klaipėdos apskričiai, kurioje vidutinis vėjo greitis siekia 6,5 m/s (žr. 42 pav.). Lyginant su Klaipėdos regionu Tauragės regionas išlieka konkurencingas vėjo energijos srityje. Nepaisant geografinių Klaipėdos regiono privalumų Baltijos jūros Tauragės regionas išlieka konkurencingas dėl mažesnio vidutinio darbo užmokesčio bei žemesnių žemės sklypų kainų.
Šaltinis: sudaryta konsultanto remianti Lietuvos bioenergetikos ir energijos taupymo asociacijos duomenimis

1.1.5 Technologiniai veiksniai

Gyventojai ir informacinės technologijos. Tauragės regionas priklauso atsiliekantiems regionams pagal namų ūkių turinčių kompiuterius ir interneto prieigą lyginant su kitais regionais (žr. 43 pav.). 2012 m. tik kas antras namų ūkis turėjo kompiuterį ir kiek mažiau nei kas antras namų ūkis turėjo prieigą prie interneto (žr. 44 pav.).

43 pav. Namų ūkių dalis turinti kompiuterį, 2011 m.

44 pav. Namų ūkių dalis turinti interneto prieigą, 2011 m.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Atsižvelgiant į tai, teigtina, kad pagal šiuos technologijų įsisavinimo tarp gyventojų rodiklius Tauragės regionas yra priskirtinas prie atsiliekančių.

Inovacijų įsisavinimas ūkio subjektuose. Pagal inovacijų diegimą ūkio subjektuose, Tauragė priskirtina prie pirmąjų regionų: didesnė dalis inovacijas įsidėgusių įmonių buvo tik Vilniaus regione, regionas lenkia šalies vidurkį. Inovacine veikla Lietuvoje traktuojama kaip naujas procesas arba gaminys įmonės, nebūtinai įmonės rinkos, lygiu. Taigi aukštas inovacijų diegimo rodiklis Tauragės regione nurodo įmones, diegusias naujas, kurios nebūtinai yra inovatyvios rinkos mastu ir negali būti traktuojamas kaip regiono inovatyvumo.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

(rinkos mastu) rodiklis (žr. 45 pav.). Svarbu pastebėti, kad tik 10 proc. nuo viso Tauragės įmonių skaičiaus buvo laikytinos novatorėmis (žr. 46 pav.), t.y. kuriančiomis ir diegiančiomis inovacijas įmonėmis. Kadangi tokio tipo įmonės turi daugiausia potencialo sukurti aukštą pridėtinę vertę, mažas novatorių įmonių skaičius verslo subjektų struktūroje yra prastas rodiklis.

Technologijas diegiančios įmonės dažniausiai įsigyja mašinų, įrengimų ir kitos įrangos (85,4 proc.), vykdo vidinius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą (52,1 proc.). nors pagal šiuos rodiklius regionas Lietuvos kontekste yra prie pirmaujančių regionų, regionas smarkiai atsilieka pagal investicijas į inovacijų rinkodarą (4,2 proc. nuo visos inovacinių įmonių veiklos, kuomet Lietuvos vidurkis 47 proc.), investicijas į inovacijų dizainą (8,3 proc., kuomet Lietuvos vidurkis 46,4 proc.) bei investicijas į mokymus susijusius su inovacine veikla (16,7 proc. kuomet Lietuvos vidurkis 62,3 proc.).

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Darytina išvada, kad nors Tauragės regiono įmonės ir linkusios bei geba įsidingti ar kurš inovacijas, nepakankamai skiriama dėmesio sukurtų inovacijų dizainui, rinkodarai.
2 Tauragės regiono ekspertų apklausa


Tauragės regiono ekspertų apklausoje buvo apklausti respondentai iš keturių regiono savivaldybių (žr. 47 pav.). Didžiausia dalis respondentų buvo iš Tauragės rajono savivaldybės (45 proc.). Jurbarko savivaldybėje gyvenantys respondentai sudaro 26 proc. visų apklausoje dalyvavusių respondentų. Šilalės rajone gyvenantys respondentai sudaro 22 proc. visu respondentu. Mažiausia dalis atsakymų buvo sulaukta iš Pagėgių savivaldybės gyventojų (8 proc.). Didžiąją dalį respondentų sudarė gyvenantys miestuose (45 proc.) ir kaimo vietoje (36 proc.). Miesteliuose gyvenantys respondentai sudarė 19 proc. respondentų (žr. 48 pav.).

Analizuojant apklausos rezultatus buvo išvesta priklausomybė nuo savivaldybės, kurioje respondentas gyvena (Jurbarko r. sav., Pagėgių sav., Šilalės r. sav., Tauragės r. sav.). Analizėje apžvelgiomos pagrindinės tendencijos ir esminės problemas. Taip pat pateikiami respondentų pasiūlymai dėl Tauragės regiono plėtros, kurių vertinimas pagal tinkamumą įgyvendinimui bus atliekamas rengiant Tauragės regiono plėtros scenarijus.
Savivaldybes, kuriose gyvena, didžioji dalis respondentų vertina palankai. Dauguma Tauragės savivaldybėje gyvenančių respondentų šią savivaldybę vertina gerai (49 proc.). Pušė Šilalės savivaldybėje gyvenančių respondentų šią savivaldybę vertina vidutiniškai (49 proc.), šiek tiek mažiau (44 proc.) vertina gerai. Pušė Jurbarko savivaldybėje gyvenančių respondentų šią savivaldybę vertina vidutiniškai (49 proc.). Dauguma Pagėgiuose gyvenančių respondentų šią savivaldybę vertina gerai (86 proc.) (žr. 49 pav.).

2.1 Sveikatos priežiūra ir socialinė apsauga

Sveikatos priežiūros paslaugas didžioji dalis Tauragės regiono gyventojų visose rajono savivaldybėse vertina vidutiniškai (žr. 50 pav.). Prasčiausiai šias paslaugas vertina Šilalės r. savivaldybė gyventojai, kurie labiausiai buvo nepatenkinti maža paslaugų įvairove (44 proc.) bei ilgomis eilėmis laukiant vizito pas gydytojus (30 proc.). Kitų savivaldybių gyventojai taip pat blogai įvertino trukmę, kiek tenka laukti vizito pas gydytoją (Jurbarko r. sav. 28 proc., Tauragės r. sav. 29 proc.). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų situaciją, respondentų nuomone, reikia įdiegti elektroninę išankstinės pacientų registracijos sistemą, imtis priemonių sutrumpinti eiles ir laukimo vizito pas gydytoją laiką, kelti gydytojų kvalifikaciją ir skaičių bei pritraukti jaunų kvalifikuotų specialistų.

Socialinė apsauga didžioji dalis respondentų vertina palankai (žr. 51 pav.). Respondentai, gyvenantys Tauragės savivaldybėje socialinės apsaugos paslaugas vertina vidutiniškai: labiausiai nepatenkinti buvo socialiniu būstu, senyvo amžiaus žmonių globos įstaigomis bei socialinės paramos teikimo tvarka. Kaip pagrindinės socialinės problemas Tauragės r. savivaldybė respondentai įvardino nedarbą (68 proc.), emigraciją (59 proc.), jaunų žmonių užimtumą (53 proc.) ir gyventojų senėjimą (53 proc.). Pušė (50 proc.) Šilalės r. savivaldybėje gyvenančių respondentų socialinės apsaugos paslaugas vertina vidutiniškai ir beveik tiek pat (47 proc.) vertina gerai. Labiausiai nepatenkinti gyventojai yra socialiniu būstu (34 proc.) Kaip pagrindinės socialinės problemas Šilalės r. savivaldybės gyventojai įvardino gyventojų senėjimą (68 proc.), nedarbą (55 proc.), mažėjantį gimstamumą (52 proc.), alkoholizmą (48 proc.) bei jaunų žmonių nedarbą (48 proc.). Jurbarko r. savivaldybėje didžioji dalis respondentų socialinės apsaugos paslaugas vertina gerai (59 proc.), prasčiausiai buvo įvertintas socialinis būstas bei senyvo amžiaus žmonių globos įstaigos. Kaip pagrindinės socialinės problemos Jurbarko savivaldybės gyventojai įvardino emigraciją (53 proc.), mažėjantį gimstamumą (53 proc.), gyventojų senėjimą (53 proc.) bei jaunų žmonių nedarbą (51 proc.). Pagėgių savivaldybėje gyvenantys respondentai vertina vidutiniškai (59 proc.). Gyventojai labiausiai nepatenkinti buvo socialiniu būstu bei išmokų tvarka. Kaip pagrindinės socialinės problemas Pagėgių savivaldybės gyventojai įvardino emigraciją (71 proc.), gyventojų senėjimą (64 proc.) bei nedarbą (57 proc.).
Norint pagerinti socialinės apsaugos situaciją regione, daugumos respondentų nuomone, reikia griežtinti socialinės paramos skymo tvarką, didinti socialinės paramos gavėjų kontrolę, didinti socialinių darbuotojų skaičių, reikalauti darbingų paramos gavėjų už pašalpą atidirbti, švengi senųjaus žmonių globos namus. Išspręsti pagrindinės socialinės problemos Tauragės regione, respondentų nuomone, padėtų darbo vietų kūrimas, verslumo skatinimas, jaunimo užimtumo skatinimas, šešėlės ekonomikos mažinimas bei investicijų pritraukimas. Šioms uždaviniamis įgyvendinti respondentai siūlo skirti mokesčių lengvatas verslui bei paskirti specialistus kiekvienoje savivaldybėje, kurie būtų atsakingi už investicijų pritraukimą.

2.2 Švietimo paslaugos, profesinės ugdymos, kvalifikacijos kėlimas

Ikimokyklinio ugdymo paslaugas didžioji dalis respondentų vertina palankiai (žr. 52 pav.), tačiau mano, kad ikimokyklinio ugdymo įstaigų regione yra nepakankamai. Labiausiai nepatenkinti šiomis paslaugomis buvo Šilalės r. savivaldybėje gyvenantys respondentai (20 proc.), kurie neigiamai vertino netoli namų esančių ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičių (44 proc.) bei ikimokyklinio ugdymo įstaigų būklę (18 proc.). Didžiausia dalis gerai vertininčių ikimokyklinio ugdymo paslaugas buvo Jurbarko r. savivaldybėje gyvenantys (58 proc.), tačiau trečdalis (27 proc.) respondentų buvo nepatenkinti ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičiumi. Tauragės r. savivaldybėje didžioji dalis respondentų nepalankiai vertina ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičių (44 proc.) bei ikimokyklinio ugdymo įstaigų būklę (18 proc.). Didžiausia dalis gerai vertininčių ikimokyklinio ugdymo paslaugas buvo Pagėgių savivaldybėje gyvenantys respondentai (58 proc.), tačiau dalis respondentų nepalankiai vertina ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičių (19 proc.) bei darbuotojų kvalifikaciją (13 proc.). Norint pagerinti ikimokyklinio ugdymo paslaugas, respondentų nuomone, reikia didinti ikimokyklinių įstaigų skaičių.

Bendrojo ugdymo paslaugas Tauragės regione didžioji dalis respondentų vertina gerai (žr. 53 pav.). Kaip pagrindiniais šių paslaugų trūkumais visose savivaldybėse respondentai įvardino mokymo priemonių trūkumą bei jų būklę. Norint pagerinti bendrojo ugdymo paslaugas, respondentai siūlo kelti mokymo kvalifikaciją bei pritraukti jaunų specialistų.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

52 pav. Kaip vertinate ikimokyklinio ugdymo paslaugas?

53 pav. Kaip vertinate bendrojo ugdymo paslaugas? (darželijų) paslaugas?

Neformaliojo ugdymo paslaugas Tauragės regiono gyventojai vertina palankiai (žr. 55 pav.). Labiausiai patenkinti šiomis paslaugomis yra Tauragės r. savivaldybės gyventojai. Didžioji dalis kitose savivaldybėse gyvenančių respondentų šias paslaugas vertina vidutiniškai. Respondentų nuomone, neformaliojo ugdymo paslaugų turėtų būti daugiau (Šilalės r. sav. 23 proc., Jurbarko r. sav. 11 proc., Pagėgių sav. 21 proc.) taip pat trūksta jų įvairovės (Tauragės r. sav. 26 proc., Šilalės r. sav. 29 proc., Jurbarko r. sav. 11 proc., Pagėgių sav. 22 proc.). Šiuo metu teikiamų neformaliojo ugdymo paslaugų kainą taip pat yra nepatrakli daliai Tauragės regiono gyventojų (Tauragės r. sav. 20 proc., Pagėgių sav. 28 proc.).

54 pav. Kaip vertinate profesinio ugdymo paslaugas?

55 pav. Kaip vertinate neformaliojo ugdymo paslaugas?
Profesinio ugdymo paslaugų vertina palankiai respondentai, gyvenantys Tauragės bei Jurbarko savivaldybėse, tačiau nepalankiai Šilalės bei Pagėgių savivaldybėse (žr. 54 pav.). Didžioji dalis respondentų mano, kad profesinio ugdymo programos turėtų būti patrauklesnės (Tauragės r. sav. 26 proc., Šilalės r. sav. 47 proc., Jurbarko r. sav. 17 proc., Pagėgių sav. 54 proc.). Taip pat, respondentų nuomone, turėtų būti didesnė profesinio ugdymo programų įvairovė (Tauragės r. sav. 17 proc., Šilalės r. sav. 47 proc., Jurbarko r. sav. 20 proc., Pagėgių sav. 54 proc.). Respondentų nuomone profesinio mokymo įstaigų turėtų būti daugiau taip pat turėtų būti skiriama daugiau dėmesio užtikrinti saugumui šiose įstaigose. Norint pagerinti švietimo situaciją Tauragės regione respondentai siūlo skatinti profesinį mokymą ir mokyti patrauklesnių profesijų.

Saugusųjų švietimo paslaugų Tauragės regione didžioji dalis respondentų vertina vidutiniškai (Tauragės r. sav. 60 proc., Šilalės r. sav. 56 proc., Jurbarko r. sav. 59 proc., Pagėgių sav. 25 proc.) (žr. 56 pav.). Labiausiai nepatenkinti šiomis paslaugomis Pagėgių bei Jurbarko savivaldybių gyventojai. Tauragės regiono gyventojų nuomone saugusųjų švietimo paslaugų turėtų būti daugiau (Šilalės r. sav. 10 proc., Jurbarko r. sav. 23 proc., Pagėgių sav. 28 proc.) ir jos turėtų būti įvairesnės (Tauragės r. sav. 20 proc., Šilalės r. sav. 10 proc., Jurbarko r. sav. 29 proc., Pagėgių sav. 25 proc.). Taip pat dalis gyventojų prastai vertino galimybę naudotis saugusųjų švietimo paslaugomis.

Kvalifikacijos kėlimo paslaugų Tauragės regiono gyventojai vertino palankiai, tačiau didžiosios dalies respondentų nuomone šios paslaugų turėtų būti daugiau (Tauragės r. sav. 23 proc., Šilalės r. sav. 25 proc., Jurbarko r. sav. 10 proc., Pagėgių sav. 56 proc.) (žr. 57 pav.). Taip pat gyventojų nuomone šios paslaugos turėtų būti kokybėklesnės, įvairesnės bei patrauklesnės gyventojams. Dalies respondentų teigimu, kvalifikacijos kėlimo kaina yra nepatraukli (Tauragės r. sav. 28 proc., Šilalės r. sav. 22 proc., Jurbarko r. sav. 16 proc., Pagėgių sav. 23 proc.). Norint pagerinti švietimo situaciją Tauragės regione respondentai siulo didinti gyventojų informavimą apie kvalifikacijos kėlimo paslaugas.

Persikvalifikavimo paslaugų didžioji dalis Tauragės regiono gyventojų vertina vidutiniškai (žr. 58 pav.). Respondentų nuomone, šių paslaugų turėtų būti daugiau (Tauragės r. sav. 32 proc., Šilalės r. sav. 55 proc., Jurbarko r. sav. 36 proc., Pagėgių sav. 42 proc.) ir jos turėtų būti įvairesnės (Tauragės r. sav. 24 proc., Šilalės r. sav. 41 proc., Jurbarko r. sav. 24 proc., Pagėgių sav. 26 proc.) bei patrauklesnės gyventojams (Tauragės r. sav. 26 proc., Šilalės r. sav. 32 proc., Jurbarko r. sav. 26 proc., Pagėgių sav. 26 proc.).
Norint pagerinti švietimo situaciją Tauragės regione respondentai siūlo didinti gyventojų informavimą apie persikvalifikuojimą paslaugas, gerinti šių paslaugų kokybę bei sudaryti galimybes gyventojams naudotis persikvalifikuojimu paslaugomis.

### 2.3 Susisiekimas ir infrastruktūra

**Susisiekimo infrastruktūrą** didžioji dalis Tauragės regiono gyventojų vertina vidutiniškai (žr. 59 pav.). Prasčiausiai susisiekimo infrastruktūrą vertina Šilalės (18 proc.) bei Pagėgių (44 proc.) savivaldybių gyventojai. Regiono gyventojų nuomone, pagrindinės susisiekimo infrastruktūros problemos yra prasta kelio būklė (Tauragės r. sav. 39 proc., Šilalės r. sav. 27 proc., Jurbarko r. sav. 30 proc., Pagėgių sav. 24 proc.), automobilių stovėjimo vietų trūkumas (Tauragės r. sav. 26 proc., Šilalės r. sav. 22 proc., Jurbarko r. sav. 21 proc., Pagėgių sav. 11 proc.), bei šaligatvių trūkumas (Tauragės r. sav. 19 proc., Šilalės r. sav. 8 proc., Jurbarko r. sav. 26 proc., Pagėgių sav. 19 proc.), ir jų būklė (Tauragės r. sav. 21 proc., Šilalės r. sav. 8 proc., Jurbarko r. sav. 32 proc., Pagėgių sav. 16 proc.). Respondentų nuomone pagrindinės priemonės, kurių reikėtų imtis norint pagerinti susisiekimo infrastruktūrą Tauragės regione yra žvyrkelių asfaltavimas, kelių būklės gerinimas, automobilių stovėjimo aikštelės įrengimas gyvenamuose rajonuose, dviračių takų įrengimas, šaligatvių tinklo plėtimas bei jų apšvietimas.

**Visomeninio transporto situaciją** didžioji dalis Tauragės regiono gyventojų vertina vidutiniškai (žr. 60 pav.). Prasčiausiai visomeninio transporto situaciją vertina regioninai, gyvenantys Pagėgių savivaldybėje (56 proc.) bei Šilalės savivaldybėje (31 proc.). Respondentai, ypač gyvenantys Šilalėje ir Pagėgiuose, nepalankiai vertina susisiekimo viešojoje transporto su rajono miesteliais ir kaimais galimybę (Tauragės r. sav. 29 proc., Šilalės r. sav. 51 proc., Jurbarko r. sav. 40 proc., Pagėgių sav. 67 proc.). Taip pat dalis respondentų blogai vertina viešojo transporto maršrutus (Tauragės r. sav. 20 proc., Šilalės r. sav. 71 proc., Jurbarko r. sav. 14 proc., Pagėgių sav. 54 proc.) ir jų kiekį miestuose (Tauragės r. sav. 28 proc., Šilalės r. sav. 67 proc., Jurbarko r. sav. 8 proc., Pagėgių sav. 50 proc.). Respondentų teigimu pagrindinės priemonės, kurių reikėtų imtis norint pagerinti viešojo transporto situaciją yra susisiekimo su rajono miesteliais bei kaimais gerinimas mažinant transporto priemonių dydį ir didinant maršrutų skaičių, susisiekimo su miestų centrais bei ligoninėmis gerinimas, bei susisiekimo su darbo vietomis gerinimas ypač iš atokesnių regiono gyvenviečių.
Vandens tiekimo infrastruktūrą Tauragės regione bei centrinio šildymo infrastruktūrą vertina palankiai, tačiau yra nepatenkinti nuotekų infrastruktūra bei dujų tiekimu. Trečdalis Tauragės regiono gyventojų mano, kad nuotekų infrastruktūra yra bloga (Tauragės r. sav. 19 proc., Šilalės r. sav. 24 proc., Jurbarko r. sav. 35 proc., Pagėgių sav. 29 proc.) (žr. 61 pav.). Respondentų nuomone, nuotekų tinklai turėtų būti plečiami. Visose savivaldybėse išskyrus Jurbarko savivaldybę, beveik pusė respondentų dujų tiekimą vertina blogai (Tauragės r. sav. 42 proc., Šilalės r. sav. 59 proc., Jurbarko r. sav. 14 proc., Pagėgių sav. 58 proc.) (žr. 62 pav.).

Informacinių technologijų infrastruktūrą, viešųjų interneto prieigos taškų skaičių ir jų kokybę Tauragės regione vertina gerai (žr. 63 pav.). Tačiau nors ir galimybę tobulintis naudojimosi internetu įgūdžius dauguma respondentų visose savivaldybėse vertina gerai, dalies respondentų nuomone reikėtų didinti galimybes gyventojams, ypač kaimo vietovėse, mokytis kompiuteriniu raštingumo mokymuose.

Saugumo situaciją Tauragės regiono gyventojai vertina vidutiniškai (žr. 64 pav.). Prasčiausiai saugumo situaciją vertina respondentai gyvenantys Jurbarko savivaldybėje. Respondentai visose savivaldybėse teigė dažniausiai susiduriantys su eismo tvarkos pažeidimais (Tauragės r. sav. 67 proc., Šilalės r. sav. 47 proc., Jurbarko r. sav. 61 proc., Pagėgių sav. 28 proc.). Didžiausia dalis Tauragės savivaldybėje gyvenančių respondentų teigė, kad nėra dažnų susidurijimų su nusikaltimais viešose erdvėse (32 proc.), chuliganizmu (30 proc.), vagystėmis iš gyvenamųjų namų (26 proc.) bei automobilių vagystėmis (23 proc.). Didžiausia dalis Šilalės savivaldybėje...
galutinė ataskaita: Tauragės regiono plėtros plano rezultatų ir poeikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtės galimybių studija

gyvenančių respondentų teigė dažnai susiduria su nusikaltimais viešosiose erdvese (25 proc.), vagystėmis iš gyvenamųjų namų (24 proc.) bei chuliganizmu (19 proc.). Didžiausia dalis Jurbarko savivaldybėje gyvenančių respondentų teigė dažnai susidursiantys su chuliganizmu (25 proc.) bei viešosios tvarkos pažeidimais (18 proc.). Didžiausia dalis Pagėgių savivaldybėje gyvenančių respondentų teigė dažnai susidursiantys su vagystėmis iš gyvenamųjų namų (14 proc.).

63 pav. Kaip vertinate galimybę tobulinti naudojimosi informacinėmis technologijomis įgūdžius?

64 pav. Kaip vertinate saugumą?

Respondentų nuomone išspręsti saugumo problemas padėtų vaizdo kamerų įrengimas, kaimynų bendrijų kūrimas bei operatyvnesnės policijos paslaugos.

Sporto paslaugas didžioji dalis respondentų vertina palankiai, tačiau, dalies respondentų nuomone, regione trūksta viešųjų sporto erdvių (Tauragės r. sav. 27 proc., Šilalės r. sav. 20 proc., Jurbarko r. sav. 19 proc., Pagėgių sav. 5 proc.) (žr. 66 pav.). Didžiosios dalies respondentų teigimu, norint pagerinti sporto paslaugų būklę regione reikia įrengti daugiau viešų sporto aikštelių, pastatyti daugiau sporto salių bei pasiskirstyti specialistų atsakingų už sporto renginių organizavimą. Taip pat dalis respondentų teigia, kad Tauragės regione yra reikalingas baseinas.

Paslaugos, paslaugų infrastruktūra ir paslaugų prieinamumas. Kultūros paslaugas Tauragės regiono gyventojai vertina palankiai, tačiau, respondentų nuomone, regione trūksta kultūros centrų būklė yra prasta (žr. 65 pav.). Respondentų nuomone, norint pagerinti kultūros situaciją reikia skatinti gyvenotojus pačius įsitraukti į kultūrės veiklą.
Galutinė ataskaita: Tauragės regiono plėtros plano rezultatų ir poeikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtės galimybių studija

Jurbarko r. sav. 37 proc., Pagėgių sav. 18 proc.). Taip pat didžioji dalis respondentų blogai vertina vaikų žaidimo aikštelės (Tauragės r. sav. 56 proc., Šilalės r. sav. 58 proc., Jurbarko r. sav. 40 proc., Pagėgių sav. 71 proc.). Daugumos respondentų nuomone, norint pagerinti laisvalaikio paslaugas reikia įrengti ar sutvarkyti vaikų žaidimo aikštelės.

Turizmo paslaugų pasiūla Tauragės regione vertinama vidutiniškai (žr. 68 pav.). Tauragės savivaldybėje gyvenančių respondentų nuomone, labiausiai trūksta turizmo paslaugų įvairovės (42 proc.), apgyvendinimo paslaugų įvairovės (37 proc.) bei kaimo turizmo paslaugų (30 proc.). Šilalės savivaldybėje gyvenančių respondentų nuomone labiausiai trūksta apgyvendinimo paslaugų (51 proc.) bei jų įvairovės (51 proc.). Daugumos Jurbarko savivaldybėje gyvenančių respondentų nuomone, trūksta turizmo paslaugų įvairovės (39 proc.) bei Kaimo turizmo paslaugų (33 proc.). Respondentų nuomone, norint pagerinti turizmo situaciją regione reikia plėsti apgyvendinimo paslaugų pasiūlą bei padidinti informacijos apie turizmo paslaugų sklidą.

67 pav. Kaip vertinate laisvalaikio paslaugas?

68 pav. Kaip vertinate turizmo paslaugų pasiūlą?

Viešąsias paslaugas Tauragės regione respondentai vertina palankiai. Viešosios tvarkos palaikymą bei aplinkos tvarkymą gerai vertina respondentai visose savivaldybėse. Atliekų tvarkymą gerai vertina respondentai visose savivaldybėse išskyrus Tauragės savivaldybę, kurioje šia paslauga nepatenkinti 33 proc. respondentų. Gatvių apšvietimą Tauragės regione didžioji dalis respondentų vertina vidutiniškai (žr. 69 pav.). Tačiau trečdalis respondentų yra nepatenkinti šiomis paslaugomis (Tauragės r. sav. 37 proc., Šilalės r. sav. 31 proc., Jurbarko r. sav. 32 proc., Pagėgių sav. 19 proc.).
Būsto renovacijos esamą situaciją Tauragės regione didžioji dalis respondentų vertina nepalankiai (žr. 70 pav.). Didžiausia dalis respondentų nepalankiai vertinančių būsto renovacijos situaciją buvo Šilalės (78 proc.) bei Pagėgių savivaldybėse (71 proc.). Norint pagerinti situaciją didžioji dalis respondentų siūlo spartinti būsto renovavimą.

2.4 Užimtumas ir verslo aplinka

Įsidarbinimo galimybės Tauragės regione, respondentų nuomone, yra sudėtingos jauniems žmonėms, darbininkams neturintiems kvalifikacijos, asmenims turintiems vidurinių išsilavinimą bei asmenims turintiems aukščiausią išsilavinimą (žr. 71 pav.). Pagrindinės nedarbo priežastys visose savivaldybėse, respondentų nuomone, yra mažas darbdavių skaičius bei maži atlyginimai. Taip pat nedarbo priežastimis yra tai, kad gyventojai gauna pajamas versdamiesi nelegalia veikla ir neturi noro įsidarbinti. Tarp pagrindinių nedarbo priežasčių yra ir nepatrauklios gyventojų įgytos specialybės bei nepakankama kvalifikacija (žr. 72 pav.).

Žemės ūkio sektoriuje, respondentų nuomone, didžiausios problemas yra darbo jėgos reikalingos žemės ūkio veiklai vystyti pasiūlos trūkumas, netinkama darbo jėgos, kuri reikalinga žemės ūkio veiklai vystyti, kvalifikacija
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

bei nepakankama žemės ūkio veiklos modernizacija (žr. 73 pav.). Lyginant kaimo vietoves su miestais, respondentų nuomone, prasčiausios yra įsidarbinimo galimybės bei įsidarbinimo galimybės ne žemės ūkio sektoriuje. Taip pat, respondentų nuomone, kaimo vietovėse yra mažai galimybių užsiimti kitokia nei žemės ūkio veikla. Taip pat kaip vieną iš pagrindinių kaimo trūkumų respondentai įvardino prastą susisiekimo infrastruktūrą (žr. 74 pav.).

73 pav. Prasčiausiai vertinamos žemės ūkio sritys

74 pav. Prasčiausiai vertinamos sritys kaimo vietovėse lyginant su miestais

**Verslo aplinką** Tauragės regione dauguma respondentų vertina vidutiniškai. Prasčiausiai verslo aplinką Jurbarko (36 proc.) bei Tauragės (31 proc.) savivaldybėse gyvenantys respondentai (žr. 75 pav.).

75 pav. Kaip vertinate verslo aplinką regione?
2.4.1 Verslo vystymo trukdžiai savivaldybėse

Didžiosios dalies respondentų nuomone, pagrindiniais verslo vystymo trukdžiais Jurbarko rajono savivaldybėje yra lėšų pradinėms investicijoms trūkumas (17 proc.), maža gyventojų perkamoji galia (17 proc.) bei sudėtingos sąlygos verslui gauti paramą (12 proc.) (žr. 76 pav.).

76 pav. Verslo vystymo trukdžiai Jurbarko r. savivaldybėje

Pagrindiniai verslo vystymo trukdžiai, daugumos respondentų nuomone, Pagėgių savivaldybėje yra maža gyventojų perkamoji galia (18 proc.), lėšų pradinėms investicijoms trūkumas (16 proc.) bei biurokratinės kliūtys pradedant verslą (13 proc.) (žr. 77 pav.).

77 pav. Verslo vystymo trukdžiai Pagėgių savivaldybėje

Pagrindiniai verslo vystymo trukdžiai, daugumos respondentų nuomone, Šilalės rajono savivaldybėje yra maža gyventojų perkamoji galia (16 proc.), lėšų pradinėms investicijoms trūkumas (15 proc.), bei potencialių klientų trūkumas (12 proc.) (žr. 78 pav.).
Didžiosios dalies respondentų nuomone, pagrindiniai verslo vystymo trukdžiai Tauragės rajono savivaldybėje yra lėšų pradinėms investicijoms trūkumas (16 proc.), maža gyventojų perkamoji galia (15 proc.), sudėtingos sąlygos verslui gauti paramą (13 proc.) bei biurokratinės kliūtys vykdant verslą (12 proc.) (žr. 79 pav.).

79 pav. Verslo vystymo trukdžiai Šilalės r. savivaldybėje
2.4.2 Verslo plėtros potencialas ir perspektyvios veiklos

Vertindami veiklą, tinkamas plėtoti regione, respondentai palankiai įvertino daugumą galimų veiklų. Labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Tauragės savivaldybėje, respondentų nuomone, yra automobilių verslas, smulkioji gamyba, maisto produktų gamyba, ekologinis žemės ūkis bei žemės ūkis. Mažiau tinkama plėtoti Tauragės regione, respondentų nuomone, yra pramoninė gamyba bei turizmas (žr. 80 pav.).

80 pav. Respondentų nuomone, labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Tauragės r. savivaldybėje

Labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Šilalės savivaldybėje, respondentų nuomone, yra smulkusis verslas, maisto produktų gamyba, žemės ūkis, gyvulininkystė bei smulkioji gamyba. Mažiausiai tinkama plėtoti Šilalės regione respondentų nuomone yra pramoninė gamyba (žr. 81 pav.).

81 pav. Respondentų nuomone, labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Šilalės r. savivaldybėje

Labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Jurbarko r. savivaldybėje, respondentų nuomone, yra smulkusis verslas, maisto produktų gamyba, ekologinis žemės ūkis, turizmas miškininkystė žemės ūkis, smulkioji gamyba bei smulkusis verslas. Mažiausiai tinkama plėtoti veiklos Jurbarko savivaldybėje, respondentų nuomone, yra pramoninė gamyba (žr. 83 pav.).

Respondentai, gyvenantys Pagėgių savivaldybėje, tinkamomis plėtoti regione įvardino daugumą veiklų. Mažiausiai tinkamos, respondentų nuomone, yra žemės ūkis, miškininkystė bei pramoninė gamyba (žr. 83 pav.).
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

82 pav. Respondentų nuomone labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Jurbarko r. savivaldybėje

83 pav. Respondentų nuomone labiausiai tinkamos plėtoti veiklos Pagėgių savivaldybėje

Tauragės savivaldybėje, respondentų nuomone, daugiausia dėmesio 2014-2020 laikotarpyje turėtų būti skiriama verslo investicijų pritraukimui, verslo aplinkos gerinimui bei švietimui (žr. 84 pav.).

84 pav. Ties kuriomis veiklos sritimis turėtų koncentruojamas dėmesys Tauragės r. savivaldybėje 2014–2020 m. laikotarpyje?
Šilalės savivaldybėje, respondentų nuomone, daugiausia dėmesio 2014–2020 laikotarpyje turėtų būti skiriama švietimui, verslo investicijų pritraukimui, žemės ūkiui, sveikatos apsaugai bei verslo aplinkos gerinimui (žr. 85 pav.).

85 pav. Ties kuriomis veiklos sritimis turėtų koncentruojamas dėmesys Šilalės r. savivaldybėje 2014–2020 m. laikotarpiu?

Jurbarko r. savivaldybėje, respondentų nuomone, daugiausia dėmesio 2014–2020 laikotarpyje turėtų būti skiriama verslo investicijų pritraukimui, kaimo plėtrai, kultūrai, regiono jvaizdžio formavimui, švietimui bei verslo aplinkos gerinimui (žr. 86 pav.).

86 pav. Ties kuriomis veiklos sritimis turėtų koncentruojamas dėmesys Jurbarko r. savivaldybėje 2014–2020 m. laikotarpyje?
2.5 Apklausanos išvados


**Sveikatos apsaugai**, daugumos respondentų nuomone, trūksta paslaugų įvairovės ir jaunų kvalifikuotų specialistų bei tenka ilgai laukti vizito pas gydytoją. Respondentai taip pat siūlo įdiegti elektroninę išankstinės pacientų registracijos sistemą.

**Socialinės apsaugos situacijai** gerinti respondentai siūlo tobulinti socialinęs pagalbos tvarką, socialinį būstą bei senyvo amžiaus žmonių globos įstaigas, griežtinti socialinęs paramos tvarką, griežtinti socialinės paramos gavėjų kontrolę, įdarbinti daugiau socialinių darbuotojų. Didžiausios socialinės problemas regione, respondentų nuomone, yra nedarbas, emigracija, jaunų žmonių nedarbas gyventoju senėjimas bei mažėjantis gimstamumas.

bei persikalifikavimo paslaugos, respondentų nuomone, turėtų būti patrauklesnės bei kokybiškesnės, taip pat turėtų būti didinamas gyventojų informavimas apie šias paslaugas.


**Laisvalaikio paslaugas** vertinamos palankiai. Atliekų tvarkymo situacija gerinti prašo tik Tauragės rajono savivaldybės gyventojai. Respondentai siūlo gerinti ir plėsti gatvių apšvietimą. Taip pat respondentai esamą būsto renovacijos situaciją vertina nepalankiai ir siūlo būsto renovavimą.

**Įsidarbinimo galimybės regione**, respondentų nuomone, yra sudėtingiausios jauniems žmonėms, darbui neturintiems kvalifikacijos bei asmenams turintiems aukštąjį išsilavinimą. Pagrindinės nedarbo priežastys, respondentų teigimu, yra mažas darbdavių skaičius, maži atlyginimai, gyventojų nenoras įsidarbinti.

**Žemės ūkio sektoriuje** pagrindinės problemas, respondentų teigimu, yra darbo jėgos trūkumas, tinkamą kvalifikaciją turinčių darbuotojų trūkumas bei nepakankama ūkio veiklos modernizacija.

3 Galiojančio Tauragės regiono plėtros plano efektyvumo vertinimas


88 pav. Tauragės regiono plėtros plano struktūra


* Spalvos intensyvumas žymi pagal prioritetą įsisavintas lėšas
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


3.1 Vertinimo metodologija

Vertinimas bus atliekamas remiantis žemiau pateikiamais pagrindiniais vertinimo kriterijais, apibrėžtais programų vertinimo gairėse9 bei atsižvelgiant į Užsakovo poreikius. Vertinimui bus taikomi rezultato, poveikio, efektyvumo bei organizaciniu vykdymo procedūrų kriterijai:

1. vertinimas pagal efektyvumo kriterijų (angl. efficiency) kriterijus rodo sąnaudų ir rezultatų santykį, t. y. įdėtomis pastangomis sukurtą naudą. Pagal šį kriterijų vertinamas intervencijos poreikis pagal valstybės intervenciją pateisinančias sąlygas10:
   a. egzistuoja tobulė konkurencija, nėra natūralių monopolijų – visi rinkos dalyviai turi vienodą galia;
   b. veikia pilnos rinkos – rinka teikia visas prekes ir paslaugas, už kurias pirkėjas norėtų mokėti kainą;
   c. nėra viešųjų gėrybių, kurioms būdingos trys savybės – dėl gėrybių vartojimo nekonkuruojama, jų vartojimo negalima atsiskyti ir jų vartojimo negalima riboti;
   d. nėra pašalinių poveikių – netiesioginių veiksnių, turinčių įtakos aplinkai;
   e. egzistuoja tobulė informacija apie prekių ir paslaugų kokybę, jų kainas ir ateitį.

Nagrinėjant viešosios politikos poveikį galima nustatyti, kurios iš sąlygų nėra tenkinamos, taip nustatant ar problemas galėjo būti išspręstos pačių individų, ar egzistavo valstybės įsikišimo poreikis. Efektyvumui nustatyti bus rekonstruota intervencijos logika kiekvienai iš anksčiau nurodytų intervencijos kryčių, įvertinant, ar regione egzistavusioms problemoms spręsti buvo paskirtos tinkamos priemonės.


3. vertinimas pagal poveikio kriterijų rodo pagal TRPP įgyvendinamų veiklų poveikio tikslinėms grupėms apimtį ir pobūdį. Poveikis (angl. impact) parodė viešosios intervencijos (ES struktūrinės paramos ir nacionalinių lėšų) poveikį regiono ekonomikai, atskiriems sektoriams.


Pagal TRPP įgyvendinimos veiklos buvo siekiama penkių prioritetų41, kurių kiekvienas turėjo atitinkamus tikslus, iškeltų remiantis esamos situacijos analize, atlikta TRPP rengimo metu:

1. žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra. Investicijomis į 1 prioritetą buvo siekiama šių tikslų: gerinti švietimo ir mokymosi kokybę, užtikrinti mokymosi visą gyvenimą prieinamumą, plėtoti

9 ES struktūrinės paramos vertinimas: metodinės gairės. 2010 m.
11 Tauragės regiono plėtros planas, 30 psl.
užimtumą ir lygias galimybes, informacinę ir inovacinią visuomenę. Kiekvienam iš tikslų buvo iškelti uždaviniai, o uždaviniamis pasiekti nustatytos priemonės, su nurodytais iūzdavinio įgyvendinimo rodikliais.

2. gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtinés bei kultūrinės aplinkos vertęs. Investicijomis į 2 prioritetą buvo siekiama tausiai naudoti ir turtinti regiono gamtinius ir kultūrinius išteklius, gerinti sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų lygį, užtikrinti aukštą būstų, bendruomeninių paslaugų ir gyvenamosios aplinkos kokybę, taip pat inžinerinių aprūpinimo sistemų efektyvų panaudojimą bei plėtrą.

3. užimtumo didinimas skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvinininkystės plėtrą. Investicijomis į 3 prioritetą buvo siekiama skatinti regiono įmonių plėtrą bei konkurencingumą, užtikrinti ekonomikos augimą, įvairinti ekonominę veiklą, kurti investicijoms palankią aplinką.

4. Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra. Investicijomis į 4 prioritetą buvo siekiama tausiai naudoti palankią regiono geografinę padėtį padėti transportavimo vartotojams skatinti, gerinti transporto infrastruktūros būklę bei didinti eismo dalyvių saugumą.

5. rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas. Investicijomis į 5 prioritetą buvo siekiama užtikrinti turizmo kelių funkcionalumą ir plėtrą, gerinti Tauragės regiono kaip turistinio įvaizdį, gerinti regione teikiamą turizmo paslaugų kokybę ir konkurencingumą.

Šie nurodyti TRPP prioritetai atitinka intervencijos krypties, kaip tiesioginio ar netiesioginio valdžios dalyvavimo rinkoje, sampratą ir tolesniame vertinime bus laikyti penkiomis atskiromis intervencijos kryptimis. Intervencija bus laikomas uždavinys įgyvendinamas pagal TRPP, kadangi tik pagal konkretų uždavinį įgyvendintų projektų visuma gali turėti pakankamą sudėtingų efektą, pastebimą regiono socialiniuose bei ekonominiuose rodikliuose. Dėl TRPP priemonių bei projektų įgyvendinimo rodiklių specifikos netikslinga vertinti pavienius įgyvendintus projektus ar priemones, kadangi nėra pagrindinio ar priemonei rezultatai galėtų būti įvertinti patikslinėjus regiono statusą. Atsižvelgiant į šiuos faktorius ir duomenų apie įgyvendintas iniciatyvas, veiklas ir projektus prieinamumą, TRPP ex-post vertinimo objektas bus pagal juos įgyvendinamų veiklų poveikis socialiniams-ekonominiams regiono rodikliams.

3.2 Tauragės regiono plėtros plano priemonių įgyvendinimo rodiklių ir pasiekimų vertinimas (kaštų–naudos analizė)


3.2.1 1 prioriteto Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra vertinimas


2 lentelė. TRPP 1 prioriteto problemų ir sprendinių medis

<table>
<thead>
<tr>
<th>Problema</th>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprendimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Žemas gyventojų verslumas</td>
<td>1.1.4. Uždaviny: Plėtoti verslumą per švietimo sistemą ir už jos ribų.</td>
</tr>
<tr>
<td>Maža gyventojų perkamoji galia</td>
<td>-</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| Žema žmogiškųjų išteklių kvalifikacija             | 1.1.1. Uždaviny: Kelti mokymo kokybę ir sudaryti bei gerinti mokomosį visą gyvenimą sąlygas.  
|                                                  | 1.2.2. Uždaviny: Tobulinti regiono darbo jėgos kompetenciją ir sugebėjimą prisitaikyti prie darbo rinkos poreikių. |
| Silpnos kaimo bendruomenės                         | -                                                                |
| Didelė gyventojų migracija iš regiono             | -                                                                |
| Aukštas neįgaliųjų nedaras                        | 1.2.3. Uždaviny: Mažinti socialinę atskirtį ir skatinti lygias galimybes darbo rinkoje. |
| Priklausomybės ligų paplitimas, socialinius įgūdžius praradusių asmenų skaičiaus augimas | -                                                                |
| Silpna socialinių pašalpų sistema                 | -                                                                |
| Aukštas nedaro lygis regione                      | 1.2.1. Uždaviny: Gerinti bedarbių užimtumo gebėjimus, integraciją į darbo rinką.  
|                                                  | 1.2.3. Uždaviny: Mažinti socialinę atskirtį ir skatinti lygias galimybes darbo rinkoje. |
| Administracinių gebėjimų stoka                     | 1.1.5. Uždaviny: Stiprinti bendruosius ir specialiuosius administracinius gebėjimus bei didinti viešojo administravimo efektyvumą. |
| Kritinė švietimo jstaigų būklė                    | 1.2. Uždaviny: Optimizuoti bendrojo lavinimo jstaigų tinklą.  
|                                                  | 1.1.3. Uždaviny: Plėtoti švietimo ir mokymo infrastruktūrą. |
| Strateginio planavimo įgūdžių stoka              | 1.1.5. Uždaviny: Stiprinti bendruosius ir specialiuosius administracinius gebėjimus bei didinti |
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

viešojo administravimo efektyvumą.

Pastebėtina, kad kelių uždavinių plėtoti informacinių technologijų įsisavinimą regione (1.3.1. Uždavinys: Plėtoti galimybes ir įgūdžius, būtinus optimaliam informacinių technologijų panaudojimui regione) bei žinių visuomenės plėtė (1.3.2 Uždavinys: Plėtoti regione mokslo, technologijų ir inovacijų potencialą), tačiau SSGG analizėje nėra nurodyta, kad šios sritys būtų probleminės.

Atsižvelgiant į TRPP nustatytas problemas ir jų sprendimo būdus, buvo atliktos atitinkamos intervencijos per įgyvendinamus projektus. Pirmam prioritytur paskirtį, Užsakovo pateiktais duomenimis, skirta 120,7 mln. litų – 7 proc. nuo visos sumos, panaudotos įgyvendinti projektams pagal TRPP. Prioritete buvo suplanuota įgyvendinti 56 priemones, įgyvendintos 40, t.y. 70 proc., pagal 30 proc. priemonių nebuvo įgyvendinami projektai, t.y. jos buvo negyvybingos. Daugiausia priemonių pasitelkta įgyvendinti 1 tikslą, t.y. gerinti švietimo ir mokymo kokybę.


1.1.2. Uždavinio Optimizuoti bendrojo lavinimo Ėstaigų tinklą vertinimas: esamos situacijos analizėje buvo nustatyta, kad Tauragės regiono problema yra nepakankama Ėystojų kvalifikacija bei išsilavinimo rodikliai. Apklausose buvo Ėvardyta, kad kaimo vietovėse nepakanka kultūros ir užimtumo veiklų. Dėl šios priežasties, daugiafunkciniai centraliai kaimo vietovėse pateisinami kaip efektyvus problemos sprendimas, tačiau pagal priemonę nebuvo Ėgyvenimstant jokios kitokios optimizavimo veiklos, todėl šis _uždavynų laikytinas tik iš dalies efektyvus_.

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


89 pav. Mokinių skaičius, tenkantis vienai mokyklai Tauragės regione

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

1.1.5. Uždavinio *Stiprinti bendruosius ir specialiuosius administracinius gebėjimus bei didinti viešojo administravimo efektyvumą* vertinimas: ES paramos įsisavinimas, ilgalaikis strateginis planavimas buvo visiškai naujos veiklos, atsiradusios su Lietuvos įstojimu į Europos Sąjungą. Atitinkamų įgūdžių neturintys savivaldos darbuotojai susidūrė su sunkumais organizuojant ES projektus, įgyvendinant ES reikalavimus ir vykdant kitas, iki tol į pareigas neįeidavusias veiklas. Taip pat pagal uždavinį buvo įgyvendinamos galimybų studijų rengimas, specialiųjų planų regimą apimančios priemonės. Kadangi iki tol administracijos ir savivaldos darbuotojai neturėjo galimybės įgyti ES projektų administravimui ir strateginiam planavimui būtinus įgūdžius, **uždavinybė buvo efektyvus** problemas sprendimo būdas.

2 tikslui Plėtoti užimtumą ir lygias galimybes regiono ekonomikoje siekti buvo panaudota 69,7 mln. litų, 28 proc. daugiau nei buvo planuota. Didžioji dalis lėšų panaudota 1.2.1. **Uždavinui Gerinti bedarbių užimtumo gebėjimus, integraciją į darbo rinką** panaudota 54 proc. nuo visų lėšų, 1.2.2. **Uždavinui Tobulinti regiono darbo jėgos kompetenciją ir sugebėjimą prisitaikyti prie darbo rinkos poreikių** panaudota 31 proc. lėšų, 1.2.3. **Uždavinui Mažinti socialinę atskirtį ir skatinti lygias galimybes darbo rinkoje** panaudota 15 proc. lėšų. Pastebėtina, kad šiam tikslui nebuvo negyvybingų uždavinių, pagal kuriuos nebūtų buvę įgyvendinami projektai.

Šaltinis: Lietuvos darbo birža

1.2.2. Uždavinio Tobulinti regiono darbo jėgos kompetenciją ir sugebėjimą prisitaikyti prie darbo rinkos poreikių vertinimas: esamos situacijos analizėje nustatyta, kad pramonė regione silpėjo, krizės laikotarpiu bankrutavo keletas stambių darbdavių, regione yra ilgalaikų bedarbių, kuriems būtinas profesinis perorientavimas bei kvalifikacijos suteikimas. Šiuo atveju darbo jėgos kompetencijų tobulinimo uždavinimo \textit{uždaviny\v{s} buvo efektyvus} problemas sprendimo būdas.

1.2.3. Uždavinio Mažinti socialinę atskirtį ir skatinti lygias galimybes darbo rinkoje vertinimas: uždavinio įgyvendinimo metu buvo remiama socialiai pažeidžiamų grupių ir moterų integracija į rinką, juridiniai asmenys skatinti socialines įmones bei neįgaliųjų socialines įmones veiklą. Tauragės regione socialinės paramos gavėjų dalis nuolatos auga ir yra viena didžiausių šalyje (žr. 93 pav.). Socialinės rizikos grupei priklausančių asmenų skaičius Tauragės regione ypač auga kaimiškose vietovėse. Moterų aktyvumo lygis yra mažesnis lyginant su vyrais. Taip pat išskiriama neįgaliųjų darbingumo problema. Taigi, nors ir socialinės paramos gavėjų dalis nesumažėjo, šio uždavinio įgyvendinimas prisidėjo prie socialinės atskirties mažinimo. Remiantis šiais aspektais, \textit{uždaviny\v{s} vertinamas kaip efektyvus} problemas sprendimo būdas.

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

![Socialinės pašalpos gavėjų dalis nuo visų gyventojų](image1)

![Socialinės pašalpos gavėjų dalis nuo visų gyventojų](image2)
3 tikslui Plėtoti dinamišką informacinę ir inovacinę visuomenę panaudota 2,8 mln. litų, nors buvo planuota panaudoti dešimt kartų daugiau. Šiam tikslui pasiekti gauta informacija apie įgyvendinamas projektus tik pagal vieną iš dvių tikslų uždavinių 1.3.1. Plėtoti galimybės ir įgūdžius, būtinas optimaliam informacinių technologijų panaudojimui regione, o 1.3.2. Uždavinys Plėtoti regione mokslo, technologijų ir inovacijų potencialą apskritai nebuvo gvybingas.

1.3.1. Uždavinio Plėtoti galimybės ir įgūdžius, būtinas optimaliam informacinių technologijų panaudojimui regione vertinimas: pagal šį uždavinių įgyvendinti gyventojų kompiuterinio raštingumo ugdymo ugdymo projektai, elektroninių valdžios paslaugų diegimas. Tauragės regione turi interneto prieigą ir juo naudojasi mažesnė gyventojų dalis, lyginan su šalies vidurkii (žr. 94 pav.). Atsižvelgiant į tai, kad regione tik kas antras namų ūkis turi interneto prieigą ir naudojasi internetu, uždavinys būtų buvęs efektyvesnis, jeigu pagal jį taip pat būtų įgyvendintos viešos interneto prieigų įrengimo veiklos. Tauragės regiono gyventojų dalis per paskutinius tris mėnesius naudojosi internetu yra mažesnė nei atitinkama dalis Lietuvos respublikoje (žr. 95 pav.). Šiuo atveju uždavinys buvo labiau orientuotas į regiono viešųjų paslaugų, savivaldų įgūdžių plėtrą, nors nepakankamas gyventojų kompiuterinis raštingumas taip pat didelė problema, todėl uždavinys buvo iš dalies efektyvus problemos sprendimas.

94 pav. Asmenų, kurie turi interneto prieigą dalis 95 pav. Asmenų, kurie per paskutinius 3 mėn. naudojosi internetu dalis

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

3.2.2 2 prioriteto Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtines bei kultūrines aplinkos vertibės vertinimas

### Problema

**Nepakankamai išplėtotas paslaugų tinklas kaimiškosiose vietovėse**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.2.2. Uždavinys: Plėtoti socialinių paslaugų sistemą ir pagerinti paslaugų prieinamumą.</td>
</tr>
<tr>
<td>3.2.2. Uždavinys: Skatinti alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietų kaimo vietovėse kūrimą, infrastruktūros plėtrą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Žema gyvenimo kokybė kaimo vietovėse**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.3.1. Uždavinys: Formuoti gyvenviečių želdynų ir rekreacinių teritorijų sistemas.</td>
</tr>
<tr>
<td>2.3.4. Uždavinys: Prielaidų spartesniei šviesesnės viešos diversifikacijai kaimo vietovėse sudarymas.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Kritinė sveikatos priežiūros įstaigų būklė**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.2.1. Uždavinys: Optimizuoti sveikatos apsaugos sistemą ir pagerinti paslaugų prieinamumą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Prasta kultūros paveldo objektų būklė**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.1.1. Uždavinys: Tvarkyti ir plėtoti saugomas teritorijas, reprezentacinių krašto atvaizdžio ir gamtinio karkaso elementus.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Nepakankamai išvystyta nuotekų sistema regione**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4.3. Modernizuoti vandens paruošimo, tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūrą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Prasta gyvenamųjų namų būklė**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.3.2. Uždavinys: Plėtoti miestų urbanistinę infrastruktūrą, didinti gyvenamosios aplinkos patrauklumą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Krašto atvaizdo vertės naikinimas**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.1.1. Uždavinys: Tvarkyti ir plėtoti saugomas teritorijas, reprezentacinių krašto atvaizdžio ir gamtinio karkaso elementus.</td>
</tr>
<tr>
<td>2.1.2. Uždavinys: Tausojantys naudoti ir turtinti regiono gamtos išteklius ir racionaliai naudoti neatsinaujinančius ir atsinaujinančius gamtos išteklius</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Pastatų energetinis nereikšmingumas**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4.2. Uždavinys: Plėtoti miestų urbanistinę infrastruktūrą, didinti gyvenamosios aplinkos patrauklumą. (tik viešos paskirties pastatams)</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Neišplėta dujų tiekimo infrastruktūra**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4.1. Uždavinys: Gerinti regiono aprūpinimą gamtinėmis dujomis.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Prasta šilumos tiekimo ūkio būklė**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4.2. Uždavinys: Plėtoti miestų urbanistinę infrastruktūrą, didinti gyvenamosios aplinkos patrauklumą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Prasta vandens tiekimo infrastruktūros būklė**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprędimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>2.4.3. Modernizuoti vandens paruošimo, tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūrą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

Pastebėtina, kad keliami uždaviniai pagerinti vandens telkinių būklę (2.1.3. Uždavinys: Pagerinti vandens telkinių būklę, sukurti teisingą ir techninę bazę ekstremalių situacijų prevencijai, 2.3.3. Uždavinys: Sukurti teisingą ir techninę bazę, mažinančią Nemuno potvynio, stichinių nelaimių ir kitų ekstremalių situacijų žalos riziką ir kompleksiškai šalinti jų padarinius), patobulinti atliekų tvarkyto sistemą, 2.4.4. Uždavinys: Patobulinti pavojingų, gamybos ir buitinio atliekų tvarkymo sistemą) bei plėtoti melioracines ir hidrotechnines sistemas, 2.4.5. Uždavinys: Plėtoti melioracines ir hidrotechnines sistemus), tačiau SSGG analizėje nėra nurodyta, kad šios sritys būtų probleminės.

Atsižvelgiant į TRPP nustatytas problemas ir jų sprendimo būdus, buvo atliktos atitinkamos intervencijos per įgyvendinamų projektus. Antram prioritetui pasiekti, Užsakovo pateiktas duomenims, skirta 970,1 mln. litų – 56 proc. nuo visos sumos, panaudotos įgyvendinti projektams pagal TRPP. Prioritete buvo suplanuota įgyvendinti 60 priemonių, įgyvendintos 54, t.y. 90 proc., pagal 10 proc. priemonių nebuvo įgyvendinami projektai, t.y. jos buvo negyvybingos. Daugiausia priemonių pasitelkta įgyvendinti 4 tikslą, t.y. Užtikrinti inžinerinio aprūpinimo sistémų efektyvų naudojimą, atnaujinimą ir plėtrą, kuriam skirta 60 proc. visų lėšų.

2 prioriteto pirmas tikslas buvo Tausojančiai naudoti ir turtinti regiono gamtos ir kultūrinius išteklius. Atsižvelgiant į tai, kad 17 proc. Tauragės regiono sudaro Natura 2000 saugomos teritorijos šis tikslas buvo reikalingas ir svarbus. Tikslui pasiekti buvo iškelti uždaviniai sutvarkyti esamas teritorijas ir užtikrinti jų apsaugą ateityje.


2.1.3. Uždavinio Vandens telkinių sutvarkymas, kraštovaizdas vertinimas. Uždavinio priemonės buvo nukreiptos į vandens telkinių būklės gerinimą: atsižvelgiant į Tauragės regione vystytą pramonę bei tai, kad Lietuvoje ankstesniais laikotarpiais buvo nepakankamai dėmesio skiriama vandens telkinių apsaugai, šis uždavinys buvo suformuotas efektyviai.

2 prioriteto antras tikslas buvo Gerinti sveikatos priežiūros ir socialinių paslaugų lygį. Šiam tikslui pasiekti panaudota 54,1 mln. litų, iš kurių 45 proc. skirti pirmam uždaviniui įgyvendinti, 55 proc. – antram.

2.2.1. Uždavinio: Optimizuoti sveikatos priežiūros infrastruktūrą, užtikrinti sveikatos priežiūros reformos tęstinumą ir pagerinti paslaugų prieinamumą vertinimas. Uždavinio esmė buvo gerinti sveikatos priežiūros infrastruktūros būklę. Atsižvelgiant į tai, kad Lietuvai atgavus nepriklausomybę dėl ribotų finansinių išteklių į sveikatos priežiūros infrastruktūrą buvo investuojama labai mažai arba neinvestuojama apskritai, ypač viešosios sveikatos priežiūros įstaigose, buvo poreikis investuoti į sveikatos priežiūros infrastruktūrą.

Vertinant statistinių rodiklių dinamiką, pastebėtina, kad rodiklių dinamiką regiono savivaldybėse panašė: ambulatorinių sveikatos priežiūros įstaigų skaičius mažėjo Jurbarko rajone, Pagėgių ir Šilalės savivaldybėse, augo – Tauragės rajono savivaldybėje, tačiau vertinant pagal gyventojų, seniunų ir senųjų, tenkančių vienai įstaigai skaičių, ženklų pokyčių 2006–2011 metų laikotarpiu yra tik Tauragės rajono savivaldybėje, kurioje įstaigų skaičius augo (žr. 96 pav.).
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTOS GALIMYBIŲ STUDIJĄ

96 pav. Gyventojų skaičius, tenkantis ambulatorinėms sveikatos priežiūros įstaigoms
97 pav. Gyventojų skaičius, tenkantis ligoninėms

Tauragės regiono savivaldybėse, žmonėmis
Tauragės regiono savivaldybėse, žmonėmis

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Analogiškos tendencijos pastebimos ir vertinant gyventojų skaičių, tenkantį vienai ligoninei, tik šiuo atveju išsiskiria Jurbarko rajono savivaldybė, kurioje vienai ligoninei teko daugiau gyventojų nei kitose savivaldybėse (žr. 97 pav.). Atliekant analizę, pastebėtina, kad renovacija buvo reikalinga, ypač turint omeny identifikuotą gyventojų senėjimo tendenciją.


Taip pat Tauragės regiono savivaldybėse 2006–2011 augo skaičius asmenų, kuriems suteikta greitoji medicinos pagalba (žr. 98 pav.).
Pagal 1000 gyventojų tenkantį asmenų, pasinaudojusių greitosios pagalbos paslaugomis, skaičių Tauragės regionas atsilieka nuo šalies vidurkio visą 2006–2011 metų laikotarpį. Taip pat statistiniai rodikliai rodo, kad nepaisant gyventojų skaičiaus regione mažėjimo, apsilankymų skaičius poliklinikose ir ambulatorijose keičiasi minimaliai. Atsižvelgiant į šiuo aspektą, teiginta, kad šis uždavinys buvo suformuotas efektyviai (žr. 99 pav.).


Kadangi iki šio uždavinio įgyvendinimo regione nebuvo įgyvendinamos didelės apimties iniciatyvos plėtoti minėtoms veikloms dėl lėšų trūkumo, o poreikis egzistavo, uždavinys suformuotas efektyviai (žr. 99 pav.).

2 prioriteto trečias tikslas buvo Užtikrinti aukštą būsto, bendruomeninių paslaugų ir gyvenamosios aplinkos kokybę. Atsižvelgiant į tai, kad Tauragės regione gyvenamoji bazė yra itin skurdi, miestų ir kaimų infrastruktūra nepatrauklai, nusidėvėjusi, renovacija ir gyvenamosios aplinkos sutvarkymas buvo būtini žingsniai pakelti bendrai gyvenimo kokybei ir miestelių išvaizdai. Tikslui siekti buvo panaudota 304,4 mln. litų.

2.3.1.Uždavinio Formuoti gyvenviečių želdynų ir rekreacinių teritorijų sistemą vertinimas: pagal šį uždavinį įgyvendinti projektai, kuriuose rekonstruotos viešosios erdvės, Jūros apylinkės pakrantės ruožas. Gatvių rekonstrukcijos atliktos parengus galimybęs studijas, viešosios rekreacinių infrastruktūros rekonstrukcijos
poreikis egzistavo dėl esamos infrastruktūros nusidėvėjimo arba nebuvimo (pvz. pėsčiųjų, dviračių takų). Atsižvelgiant į šiuos aspektus, **uždavinyms buvo suformuotas efektyviai**.

2.3.2. **Uždavinyms:** Plėtoti miesty urbanistinę infrastruktūrą, didinti gyvenamosios aplinkos patrauklumą vertinimas:

Viešosios infrastruktūros, viešųjų erdvių atnaujinimas yra aktuali problema visuose Lietuvos miestuose dėl lėšų trūkumo: šios investicijos ekonomiškai atsiperka per rekonstruotų pastatų energetinio efektyvumo padidėjimą, rekonstruotos eismo infrastruktūros kokybės padidėjimą, tačiau bendra nauda dėl dėl esamos infrastruktūros nusidėvėjimo arba nebuvimo (pvz. pėsčiųjų, dviračių takų) ir infrastruktūros kokybės padidėjimo, tačiau bendra nauda dėl dėl esamos infrastruktūros nusidėvėjimo arba nebuvimo (pvz. pėsčiųjų, dviračių takų).

Atsižvelgiant į šiuos aspektus, uždavinys buvo suformuotas efektyviai.

2.3.2. **Uždavinyms:** Sukurti teisinę ir techninę bazę, mažinančią Nemuno potvynio, stichinių nelaimių ir kitų ekstremalių situacijų žalos riziką ir kompleksiškai šalinti jų padarinius vertinimas:

Uždavinys buvo suformuotas efektyviai, atsižvelgiant į regiono miestų poreikius.

2.3.2. **Uždavinyms:** Sukurti teisinę ir techninę bazę, mažinančią Nemuno potvynio, stichinių nelaimių ir kitų ekstremalių situacijų žalos riziką ir kompleksiškai šalinti jų padarinius vertinimas:

Uždavinys buvo suformuotas efektyviai, atsižvelgiant į regiono miestų poreikius.

2.3.3. **Uždavinyms:** Sudaryti prielaidas spartesnei ūkinės veiklos diversifikacijai kaimo vietovėse vertinimas:

Tauragės regionas yra vienas iš mažiausiai urbanizuotų Lietuvoje, o regiono gyventojai užsiima žemą pridėtinę vertę kuriančia žemės ūkio veikla. ES strateginė kryptis buvo plėsti ne žemės ūkio veiklas, skatinti verslumą ir savęs įdarbinimą bei taip kelti gyvenimo lygį kaimiškosios vietovės. Šiam uždaviniui įgyvendinti naudotas 149 mln. litų, iš kurių 248 mln. litų skirti uždaviniui 2.4.2. Plėtoti ir modernizuoti šilumos generavimo ir tiekimo sistemas, 203 mln. litų skirti 2.4.3. Modernizuoti vandens paruošimo, tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūrą. Kitimams tikslo uždaviniams skirta 138,7 mln. litų. Šio tikslo esmė buvo atnaujinti susidėvėjusias inžinerines sistematas bei plėsti jų tinklą regione.

2.4.1. **Uždavinyms:** Gerinti regiono aprūpinimą gamtinėmis dujomis vertinimas.

2.4.2. **Uždavinyms:** Plėtoti ir modernizuoti šilumos generavimo ir tiekimo sistemas vertinimas. Per šio uždavinio įgyvendinimą buvo sprendžiamos aprūpinimo energija, energijos suvartojimo efektyvumo bei jos perdavimo tinklų problemas. Pagal šį uždavinį įgyvendinti vėjo jėgainių įrengimo projektai (tam skirto 80 proc. visų uždavinio lėšų), modernizuotos katilinės, renovuoti viešosios paskirties pastatai. Kadangi energetinė nepriklausomybė yra vienas iš nacionalinių prioritetų, o Tauragės regionas pripažintas vienu labiausiai tinkamų vėjo energetikai plėtoti, **uždavinyms buvo suformuotas efektyviai**.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


2.4.4. Uždavinio Patobulinti pavojingų, gamybos ir buitinių atliekų tvarkymo sistemą vertinimas. Uždavinio įgyvendinimo metu buvo uždaromi ir rekultuojami sąvartynai bei šiukšlynai, tobulinamas atliekų tvarkymo sistemos administravimas bei plėtojama atliekų surinkimo ir apdorojimo sistema. Remiantis Europos Sąjungos reikalavimais Lietuvoje turi būti uždaryti seni, pramonės atliekų tvarkymo reikalavimai bei higienos normų neatitinkantys sąvartynai ir šiukšlynai. Šio uždavinio įgyvendinimas prisidedė prie Europos Sąjungos bei Lietuvos Respublikos strateginių atliekų tvarkymo sektoriaus dokumentuose numatytų reikalavimų įgyvendinimo ir aplinkos taršos mažinimo. Atsižvelgiant į šiuos aspektus vertinama, kad uždavinys buvo įgyvendinamas efektyviai.


3.2.3 3 prioriteto Užimtumo didinimas, skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvinkystės plėtrą
**Problema** | **Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprendimo**
--- | ---
Pradinio kapitalo stygus verslo pradžia | 3.1.1. Skatinti regiono įmonių plėtrą.  
3.1.2. Uždavinys: Sukurti paskatų sistemą, kuri skatintų naujų verslų steigimą į verslo plėtrą.  
3.2.2. Uždavinys: Skatinti alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietų kaimo vietovėse kūrimą, infrastruktūros plėtrą.

Mažas inovacinių įmonių skaičius | 3.1.3. Uždavinys: Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų verslų verslo plėtrai regione.

Orientacija į žemos pridėtinės vertės žemės ūkio veiklos | 3.1.4. Uždavinys: Skatinti Lietuvos ir užsienio įmones investuoti regione.  
3.2.1. Uždavinys: Ūkių ir miško valdų struktūros ir infrastruktūros gerinimas, modernizavimas.

Nepakankami gebėjimai pritraukti investicijas | 3.1.1. Skatinti regiono įmonių plėtrą.  
3.1.2. Uždavinys: Sukurti paskatų sistemą, kuri skatintų naujų verslų steigimą į verslo plėtrą.  
3.1.4. Uždavinys: Skatinti tiesiogines užsienio investicijas.  
3.3.1. Uždavinys: Skatinti regiono įmonių plėtrą.  
3.3.2. Uždavinys: Pasiekti, kad išaugtų TUI apimtys rajonų centruose ir kaimiškose vietovėse.

---

Pateikta, kad **3.1.1. uždavinys Skatinti regiono įmonių plėtrą** apima priemones kelių SSGG analizėje įvardintų problemų sprendimui (pradinio kapitalo stygus verslo pradžiai, nepakankami gebėjimai pritraukti investicijas).

Trečio prioriteto pirmas tikslas buvo skatinti regiono įmonių plėtrą ir didinti konkurencingumą. Tauragės regiono verslo plėtrų rodiklis (minėta 2 prioriteto 1.1.4. uždavinyje) yra vienas žemiausių Lietuvoje, o didžiausią įmonių skaičių sudaro mažos, 0 – 10 darbuotojų turinčios įmonės bei įmonės gaunančios iki 100 tūkst. litų pajamų per metus todėl šis tikslas yra svarbus. Šiam tikslui buvo įgyvendinti keturi uždaviniai.

specialiųjų planų rengimas turi netiesioginę įtaką įmonių plėtrai, o kitos priemonės skatinančios jmonių plėtrą nebuvo įgyvendintos, **uzdavimui vertinamas kaip iš dalies efektyvus**.

3.1.2. **Uždavinio**: *Sukurti paskatų sistemą, kuri skatintų naujų verslų steigimą ir verslo plėtrą* vertinimas. Šiam uždavinui įgyvendinti buvo iniciuoti projektai už 1 mln. Lt, iš kurių didžiausia dalis skirta remti verslo projektams, kurie daugiausia prisidėtų prie regiono plėtrą. Šių projektų dėka buvo pradėta Vilkyčių pieninės bei UAB „Klaipėdos mėsinė“ ekporto analizė, turėjusi teigiamai paveikti šių įmonių ekporto rezultatus. 45,000 Lt buvo skirta Jurbarko savivaldybės verslo informacijos centro veiklai pagerinti. Naujų verslų steigimas – verslumas išliko opip Tauragės regiono problema. Esamos situacijos analizė bei 2 prioriteto 1.1.4. uždavinyje aprašyti aspektai parodė, kad Tauragės regiono verslumo indeksas yra vienas žemiausių Lietuvoje. Analizuojant ūkio subjektus Tauragės regione pastebėta, jog didžiausią įmonių skaičiaus dalį sudaro labai mažą darbuotojų skaičių turintys ūkio subjektai. Iki 4 darbuotojų turintys ūkio subjektai sudaro daugiau nei 50 proc. visų veikiančių ūkio subjektų, taip pat vyrauja nedideles pajamas gaunantys verslo subjektai (žr. 100 pav.).

**100 pav. Veikiančių ūkio subjektų skaičiaus dinamika Tauragės regione**

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

**101 pav. Veikiančių ūkio subjektų skaičiaus dinamika Lietuvos Respublikoje**

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Kadangi regionas yra priklausomas nuo makroekonominių rodiklių, tokia dinamika yra normali bei neišvengiama.
Stebint įmonių skaičiaus pagal darbuotojų skaičių Tauragės rajone dinamiką darytina išvada, jog įmonių pasiskirstymo struktūra išlieka faktiškai nepakitusi 2006–2012 metų laikotarpiu, atsižvelgiant į krizės poveikį (žr. 102 pav.).

102 pav. Veikiančių ūkio subjektų skaičius pagal darbuotojų skaičių Tauragės regione

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Lyginant regiono tendencijas su Lietuvos Respublikos mastu matyti, kad krizės laikotarpis turėjo faktiškai vienodą poveikį regiono ir respublikos įmonėms, t.y. įmonių skaičiaus augimo/mažėjimo tendencijos yra analogiškos. Atsižvelgiant į aptartus aspektus darytina išvada, jog uždavinys buvo įgyvendintas iš dalies efektyviai, kadangi parama pasinaudojo jau sėkmingai veikiančios įmonės, tačiau dominuojančios mažosios nebuvo tiesiogiai skatintos (išskyrus informacinio centro veiklą), taip pat nebuvo įgyvendintos planuotos iniciatyvos tirti regiono įmonių poreikius.


pramonę yra tikslingos, nes esamos situacijos analizė parodė, jog pramonė Tauragės regione sukuria 22% visos pridėtinės vertės. Vis dar vykdomi projektai, suteikiantys paramą didelę pridėtinę vertę kuriančioms įmonėms bei pramonės perkėlimui į pramonės zonas. Atsižvelgus į šiuos aspektus, daryta išvada, jog uždavinys buvo suformuotas efektyviai, o sprendimo priemonės leido pritraukti tiek užsienio, tiek Lietuvos investicijas į regioną.

3.2. tikslui Užtikrinti ekonomikos augimą, didinant ūkio konkurencingumą, įvairinant ekonominę veiklą, gerinant gyvenimo kokybę kaimo buvo panaudota 218 mln. litų, 49 proc. daugiau nei buvo planuota. Didžiojo dalis lešų panaudota 3.2.1. uždavinio Ūkių ir miško valdybos struktūros ir infrastruktūros gerinimas, modernizavimas įgyvendinimui – 41 proc. 3 prioritetui panaudotų lešų. 11 proc. lešų buvo panaudota įgyvendinant 3.2.2. uždavinį Aplinkai palankios ūkininkavimo praktikos skatinimas, alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietyų kaimo kurimas. 3.2.3 uždavinio Skatinti vietos iniciatyvas, partnerystę bei žmogiškųjų išteklių plėtrą kaimo įgyvendinimui buvo panaudota 13 proc. lešų.

3.2.1. Uždavinio ūkių ir miško valdybos struktūros ir infrastruktūros gerinimas, modernizavimas vertinimas: uždavinui pasiekti buvo remiamas regiono ūkių stambėjimas ir kooperacija, remiama žemės ūkio produktų surinkimo, supirkimo ir perdirbimo punktų įrengimas ir plėtra, apželdinamos mišku neeksploatuojamos žemės, ūkio paskirties žemės bei plėtojamos ir prižiūrimos nelaimės ir prižiūrimos melioracijos sistemas. TRPP tarp regiono silpnybių buvo įtraukta orientacija į žemės pridėtinės vertės ūkio veiklas. Ūkių stambėjimo ir kooperacijos rėmimas sudaro sąlygas kurti stambesnius ūkis, kurie yra paprastai priešinami į pradėti gaminti produkciją. Žemės ūkio produktų perdirbimo rėmimas taip pat sudaro sąlygas ūkininkams perdirbti produkciją ir tenki būtų sukurti aukštesnės pridėtinės vertės produktus. Taigi, uždavinio įgyvendinimas prisidėjo prie žemės ūkio sukūrimos pridėtinės vertės didinimo bei infrastruktūros gerinimo. Atsižvelgiant į šiuos aspektus, uždavinys buvo efektyvus problemų regione sprendimo būdas.

3.2.2. Uždavinio aplinkai palankios ūkininkavimo praktikos skatinimas, alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietyų kaimo kūrimas vertinimas: įgyvendinant uždavinį buvo teikiama informacija investuotojams apie verslo sąlygas regione ir skatinau užsienio investuotojų plėtoti verslą Tauragės regione. Tiesioginių užsienio investacijų skatinimas buvo tikslingas, kadangi Tauragės regionui tenka mažiausia tiesioginių užsienio investicijų dalis lyginant su kitašiais šalis regionais. Lyginant 2011 metus su 2006 metais tiesioginės užsienio investicijos Tauragės regione išaugo 68 proc., tačiau jų augimui neigiamos turėjo

įtakos ekonominė krizė. Uždavinio įgyvendinimas prisidėjo prie tiesioginių užsienio investicijų pritraukimo į Tauragės regioną, taigi **uždavиныs vertinamas kaip efektyvus** (žr. 103 pav.).

103 pav. Tiesioginės užsienio investicijos Tauragės regione vienam gyventojui, Lt

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

3.3.2. Uždavinio **pasiekti, kad išaugtų tiesioginių užsienio investicijų apimtys rajonų centruose ir kaimiškose vietovėse** vertinimas: uždavinio įgyvendinimo metu buvo rengiamos investicinės aikštelės ir pritraukiamas finansinis parama jų plėtrai, jrengiama ir rekonstruojama infrastruktūra, revitalizuojama pramonės teritorija. Įgyvendintos priemonės prisidėjo prie palankesnės aplinkos investicijoms kūrimo ir tokiu būdu skatino tiesiogines užsienio investicijas. Atsižvelgiant į šiuos aspektus **uždavиныs vertinamas kaip efektyvus**.

3.2.4 **4 prioriteto Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra**


<table>
<thead>
<tr>
<th>Problema</th>
<th>Uždaviniai, kurių priemonės prisideda prie problemos sprendimo</th>
</tr>
</thead>
</table>
| **Bloga automobilių kelių būklė (valstybinės reikšmės ir vietinių)** | | 4.1.2. Uždavinya: Gerinti kelių ir geležinkelio infrastruktūros būklę.  
| | | 4.2.1. Uždavinya: Įgyvendinti svarbiausius regionui automobilių transporto plėtros projektus. 
| | | 4.3.1. Uždavinya: Gerinti miestų ir miestelių transporto infrastruktūrą ir visuomeninio transporto būklę. |

5 lentelė. TRPP 4 prioriteto problemų ir sprendinių medis

Pastebėtina, kad SSGG analizėje priskirta 4 prioritetui nurodyta viena probleminė sritis - bloga automobilių kelių būklė. Šiame prioritete kelių uždaviniai plėtoti Nemuno kelią ir mažuosius uostus (4.1.1.Uždavinya: Didinti Nemuno vandens kelo konkurencingumą ir išnaudoti mažųjų uostų teikiamą potencialą), skatinti
multimodalinius pervežimus (4.1.3. Uždavinys: Skatinti multimodalinius pervežimus), plėtoti krovinių transportą Nemuno upe (4.2.2. Uždavinys: Plėtoti krovinių transportą Nemuno upe, diegti eismo valdymo sistemas ir eismo saugumo priemones (4.3.2. Uždavinys: Diegti eismo valdymo sistemas ir eismo saugumo priemones miestų ir miestelių gatvėse) tačiau SSGG analizėje nėra nurodyta, kad šios sritys būtų probleminės.

Atsižvelgiant į TRPP nustatytas problemas ir jų sprendimo būdus, buvo atliktos atitinkamos intervencijos per įgyvendinamus projektus. Ketvirtam prioritetui pasiekti, užsakovo pateiktais duomenimis, skirta 269,1 mln. litų – 16 proc. nuo visos sumos, panaudotos įgyvendinti projektams pagal TRPP. Prioritете buvo suplanuota įgyvendinti 27 priemones, įgyvendintos 20, t.y. 74 proc. , pagal 26 proc. priemonių nebuvo įgyvendinami projektai, t.y. jos buvo negyveningos. Daugiausia priemonių pasitelkta įgyvendinti 1 tikslą, t.y. „išnaudoti Tauragės regiono geografinę situaciją transportavimo verslui ir ekonominei plėtrai skatinti“. Didžioji dalis tikslui įgyvendinti skirtų projektų (uždaviniui teko 89 proc. prioriteto lėšų) įgyvendinta pagal 4.1.2. Uždavinį Gerinti kelių ir geležinkelių infrastruktūros būklę. 0,2 proc. lėšų skirti 4.1.1. Uždavinui Didinti Nemuno vandens kelio konkurencingumą ir išnaudoti mažųjų uostų teikiamą potencialą. Duomenų apie projektą įgyvendintą pagal 4.1.3. Uždavinį skatinti multimodalinius pervežimus negauta, todėl bus laikoma, kad uždavinys neįgyvendintas.


4.1.2. Uždavinio gerinti kelių ir geležinkelių infrastruktūros būklę vertinimas: Tauragės regiono kelių infrastruktūra yra vertinama, kaip probleminė. 2006 metais Tauragės regione žvyrkelių dalis nuo visų vietinės reikšmės kelių buvo didesnė nei Lietuvos vidurkis ir viena didžiausių lyginant su kita regionais. 2006 metais žvyrkeliai sudarė 73 proc. vietinės reikšmės kelių. Per 2006-2012 metų laikotarpį žvyrkeliai dalis sumažėjo 12 proc. iki 61 proc. visų regioninės reikšmės kelių. 2011 m. žvyrkeliai dalis Tauragės regione buvo mažesnė nei Lietuvos vidurkis. Atsižvelgiant į tai, kad mažėjo prastos kokybės kelių ir jų dalis tapo mažesnė lyginant su Lietuvos vidurkiu, galime teigti, kad uždavinys buvo efektyvus (žr. 104 pav.).

104 pav. Žvyro kelių dalis nuo vietinės reikšmės kelių

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


105 pav. Kelių eismo įvykių skaičius tenkantis 1000 gyventojų

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

4.2.2. Uždavinio plėtoti krovinių transportą Nemuno upe vertinimas: atnaujinus TRPP buvo nuspręsta šio uždavinio neįgyvendinti.

3 tikslui Gerinti vietinį eismo eismą, didinti eismo dalyvių saugumą panaudota 24,3 mln. litų, nors buvo planuota 4,7 kartų daugiau. Tačiau abu šiam tikslui pasiekti skirti uždaviniai buvo gavybingi. Didžioji dalis lėšų (9 proc.) panaudota 4.3.1. Uždaviniui Gerinti miesty ir miestelių transporto infrastruktūrą ir visuomeninio transporto būklę. 0,2 proc. keltvartai prioritetai panaudotų lėšų buvo panaudota įgyvendinti 4.3.2. Uždavinį Diegti eismo valdymo sistemas ir eismo saugumo priemonės miesty ir miestelių gatvėse.

4.3.1. Uždavinio gerinti miesty ir miestelių transporto infrastruktūrą ir visuomeninio transporto būklę vertinimas: bloga automobilių kelių būklė TRPP buvo įvardinta, kaip viena iš regiono silpnybių. Igyvendinant šį uždavinį buvo taikomos ir tiesiamos naujos gatvės bei sankryžos, taigi šio uždavinio įgyvendinimas prisižėdė prie automobilių kelių būklės gerinimo Tauragės regione. Taip pat buvo gerinama susisiekimo infrastruktūra įrengiant stovėjimo aikšteles, tiesiant pėsčiųjų ir dviračių takus, rekonstruojant geležinkelio pervažas bei
Galutinė ataskaita: TAUROGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

autobusų stotį. Šio uždavinio įgyvendinimas prisidėjo prie regiono infrastruktūros ir gyvenimo sąlygų Tauragės regione gerinimo, taigi uždavinius vertinamas kaip efektyvus.


Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

3.2.5 5 prioriteto Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas


6 lentelė. TRPP 5 prioriteto problemų ir sprendinių medis

<table>
<thead>
<tr>
<th>Problema</th>
<th>Uždavinių, kurių priemonės prisideda prie problemos sprendimo</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Apgyvendinimo struktūros trūkumas</td>
<td>5.3.2. Uždavinya: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą.</td>
</tr>
<tr>
<td>Turistinių trasų trūkumas</td>
<td>5.1.1. Uždavinya: Užtikrinti vykdomų ir naujų tematinių transregioninių, nacionalinių ir tarptautinių turizmo kelių plėtrą.  5.3.2. Uždavinya: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą.</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: Tauragės regiono plėtros plano rezultatų ir poeikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtės galimybių studija

| Turizmo paslaugų ir veiklų rinkodaros trūkumas | 5.2.1. Uždavinys: Didinti vietinių ir užsienio turistų informuotumą apie turizmo galimybes regione  
5.2.2. Uždavinys: Vykydymo pastovios vietines ir regionines informacines marketingo priemones, skatinančias privačias investicijas į rekreacijos ir turizmo sistemos plėtrą  
5.2.3. Uždavinys: Suformuoti nuolat veikiančią Tauragės regiono rekreacijos ir turizmo paslaugų bei išteklių banko efektyvaus naudojimo, atnaujinimo ir teikimo klientams sistemą. |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Silpnai išvystytas kaimo turizmas | 5.3.1. Uždavinys: Didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę.  
5.3.2. Uždavinys: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą. |
| Kultūros paslaugų trūkumas | 5.3.1. Uždavinys: Didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę.  
5.3.2. Uždavinys: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą. |
| Prasta kultūros paveldo objektų būklė | 5.3.1. Uždavinys: Didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę.  
5.3.2. Uždavinys: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą. |

Pastebėtina, kad uždavinys vystyti turizmo infrastruktūrą (5.3.2. Uždavinys: Vystyti regiono turizmo infrastruktūrą) apima priemones kelių SSGG analizėje įvardintų problemų sprendimui (apgyvendinimo struktūros trūkumas, turistinių trasų trūkumas, prasta kultūros paveldo objektų būklė) bei priemones sritims, kurios SSGG analizėje nebuvo nurodytos kaip probleminės. Uždavinys didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir kokybę (5.3.1. Uždavinys: Didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę) taip pat apima priemones kelių SSGG analizėje įvardintų problemų sprendimui (silpnai išvystytas kaimo turizmas, kultūros paslaugų trūkumas, prasta kultūros paveldo objektų būklė) bei priemones sritims, kurios SSGG analizėje nebuvo nurodytos kaip probleminės.

Atsižvelgiant į TRPP nustatytas problemas ir jų sprendimo būdus, buvo atliktos atitinkamos intervencijos per įgyvendinamus projektus. Penktam prioritetui pasiekti, Užsakovo pateiktais duomenimis, skirta 38,76 mln. litų – 2 proc. nuo visos sumos, panaudotas įgyvendinti projektams pagal TRPP. Prioritete buvo suplanuota įgyvendinti 18 priemonių, įgyvendintos 14, t.y. 78 proc., pagal 22 proc. priemonių nebuvo įgyvendinami projektai, t.y. jos buvo negyvybingos. Įgyvendinti 1 tikslą užtikrinti tradicinių bei naujų transregioninių, atvykstamojo ir vietinio turizmo kelių plėtrotę pasitelkta 4 priemonės ir panaudota 5,25 mln. litų. Šiam tikslui įgyvendinti buvo suformuluotas vienas uždavinys 5.1.1. užtikrinti vykdomų ir naujų tematinių transregioninių, nacionalinių ir tarptautinių turizmo kelių plėtrą.


Duomenų apie projektus įgyvendinamus pagal uždavinį 5.2.2. Vykydymo pastovios vietines ir regionines informacines marketingo priemones, skatinančias privačias investicijas į rekreacijos ir
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŮJĮ VERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTOS GALIMYBIŲ STUDIJA

turizmo sistemos plėtrą bei 5.2.3. uždavinį suformuoti nuolat veikiančių Tauragės regiono rekreacijos ir turizmo paslaugų bei išteklių banko efektyvaus naudojimo, atnaujinimo ir teikimo klientams sistemą nešauta, todėl bus laikoma, kad šie uždaviniai neįgyvendinti.


107 pav. Apgyvendintų turistų skaičius Tauragės regione

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
<th>2010</th>
<th>2011</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Iš viso</td>
<td>10000</td>
<td>12000</td>
<td>14000</td>
<td>16000</td>
<td>18000</td>
<td>20000</td>
</tr>
<tr>
<td>Iš Lietuvos</td>
<td>6000</td>
<td>7000</td>
<td>8000</td>
<td>9000</td>
<td>10000</td>
<td>11000</td>
</tr>
<tr>
<td>Iš užsienio</td>
<td>4000</td>
<td>5000</td>
<td>6000</td>
<td>7000</td>
<td>8000</td>
<td>9000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

108 pav. Lankytojų skaičius Tauragės regiono turizmo informacijos centruose

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>2006</th>
<th>2007</th>
<th>2008</th>
<th>2009</th>
<th>2010</th>
<th>2011</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Iš viso</td>
<td>10000</td>
<td>12000</td>
<td>14000</td>
<td>16000</td>
<td>18000</td>
<td>20000</td>
</tr>
<tr>
<td>Iš Lietuvos</td>
<td>6000</td>
<td>7000</td>
<td>8000</td>
<td>9000</td>
<td>10000</td>
<td>11000</td>
</tr>
<tr>
<td>Iš užsienio</td>
<td>4000</td>
<td>5000</td>
<td>6000</td>
<td>7000</td>
<td>8000</td>
<td>9000</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

5.2.2. Uždavinio vykdyti pastovias vietines ir regionines informacines marketingo priemones, skatinančias privačias investicijas į rekreacijos ir turizmo sistemas plėtrą vertinimas: kadangi nėra gauta duomenų, kad pagal uždavinį būtų buvę vykdytos veiklos, šis uždavinys vertinamas kaip nepasiektas 2006–2013 metų laikotarpui.

5.2.3. Uždavinio suformuoti nuolat veikiančių Tauragės regiono rekreacijos ir turizmo paslaugų bei išteklių banko efektyvaus naudojimo, atnaujinimo ir teikimo klientams sistemą vertinimas: kadangi nėra gauta duomenų, kad pagal uždavinį būtų buvę vykdytos veiklos, šis uždavinys vertinamas kaip nepasiektas 2006–2013 metų laikotarpui.

3 tikslui didinti regiono rekreacijos ir turizmo paslaugų kokybę ir konkurencingumą panaudota 33 mln. litų t.y. 74 proc. mažiau nei buvo planuota. Didžioji dalis tiksliai pasiekti skirtų projektų (uždaviniui teko 85 proc. prioriteto lėšų) įgyvendinta pagal 5.3.1. uždavinį Didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę. 11 proc. buvo skirta 5.3.2. Uždavinio vystyti regiono turizmo infrastruktūrą įgyvendinimui.
5.3.1. Uždavinio didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę vertinimas: prasta kultūros paveldo būklė ir kaimo turizmo paslaugų trūkumas buvo įtraukti TRPP tarp regiono silpnybių. Įgyvendinant uždavinį buvo atnaujinti ir renovuoti kultūros paveldo objektai, puoselėjamas ir popularinamas regiono paveldas ir tradicijos bei remiamos privačios iniciatyvos plėtojant turizmo paslaugas. Tauragės regionas yra tarp regionų turinčių mažiausių skaičių kaimo turizmo sodybų. Per 2007-2011 metų laikotarpį kaimo turizmo sodybų skaičius išaugo nuo 14 iki 17 (žr. 109 pav.). Šio uždavinio įgyvendinimas prisidėjo prie turizmo paslaugų infrastruktūros regione gerinimo, taigi **uždavinys vertinamas kaip efektyvus.**

109 pav. Kaimo turizmo sodybų skaičius Tauragės regione

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

5.3.2. Uždavinio vystyti regiono turizmo infrastruktūrą vertinimas: turistinių trasų trūkumas bei prasta kultūros paveldo objektų būklė buvo įtraukti TRPP tarp regiono silpnybių. Uždavinio įgyvendinimo metu buvo įrengtos naujos ir tvarkomos esančios turizmo trasos bei maršrutai, vykdoma turistinių objektų priežiūra, tvarkoma viešoji infrastruktūra turistų lankomose vietose. Įgyvendinus šį uždavinį pagerėjo turizmo infrastruktūra regione, taigi **uždavinys buvo efektyvus** problemas sprendimo būdas.

3.3 Tauragės regiono plėtros plano intervencijos krypčių kiekis verčiamas

3.3.1 1 prioriteto Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra vertinimas

1 prioritetui įgyvendinti buvo planuota panaudoti daugiau lėšų ir įgyvendinti daugiau priemonių nei buvo realiai įgyvendinta. Planuoti ir pasiekti rodikliai pateikiami 7 lentelėje.

7 lentelė. 1 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Prioriteto tikslai ir uždaviniai</th>
<th>Panaudotas finansavimas</th>
<th>Planuotas finansavimas</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 tikslas</td>
<td>48.178.103,83 Lt</td>
<td>156.810.000,00 Lt</td>
<td>31%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>14.400.000,00 Lt</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>3.150.700,00 Lt</td>
<td>6.800.000,00 Lt</td>
<td>46%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>24.560.689,20 Lt</td>
<td>123.600.000,00 Lt</td>
<td>20%</td>
</tr>
<tr>
<td>4 uždavinys</td>
<td>4.417.900,00 Lt</td>
<td>1.010.000,00 Lt</td>
<td>437%</td>
</tr>
<tr>
<td>5 uždavinys</td>
<td>16.048.814,63 Lt</td>
<td>110.000.000,00 Lt</td>
<td>15%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

<table>
<thead>
<tr>
<th>2 tikslas</th>
<th>Panaudotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Planuotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>37.473.400,00</td>
<td>34.280.000,00</td>
<td>109%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>21.561.700,00</td>
<td>17.110.000,00</td>
<td>126%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>10.697.156,00</td>
<td>3.150.000,00</td>
<td>340%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>3 tikslas</th>
<th>Panaudotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Planuotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>2.810.247,00</td>
<td>12.650.000,00</td>
<td>22%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>17.000.000,00</td>
<td>0%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VISO | 120.720.606,83 | 241.000.000 | 50% |

1 prioritetui buvo planuota įgyvendinti 56 priemones. 2006-2012 m. laikotarpiu gyvybingos (baigtos įgyvendinti arba įgyvendinamos) buvo 40 priemonių t.y. 71 proc. planuotų įgyvendinti priemonių. 16 priemonių buvo negyvybingos t.y. 29 proc. planuotų priemonių buvo neįgyvendintos. Lyginant su kitais prioritetais, šiam prioritetui buvo įgyvendinta mažiausia dalis planuotų priemonių.

1 prioritetui įgyvendinti panaudota 50 proc. planuotų lėšų. 1 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 31 proc. planuotų lėšų. Apie šio tikslı 1 uždavinio įgyvendinimui panaudotas daugiau finansavimų negu buvo planuota. 2 uždavinio įgyvendinimui panaudota 46 proc. planuoto finansavimo. 3 uždavinio įgyvendinimui panaudota 20 proc. planuoto finansavimo. 4 uždavinio įgyvendinimui panaudota keturis kartus daugiau lėšų nei buvo planuota - 437 proc. 5 uždavinio įgyvendinimui panaudota 15 proc. planuoto finansavimo. Šiam uždaviniiui skirtas finansavimas buvo išsisavintas blogiausiai lyginant su kita 1 prioritetų uždaviniais. 2 tikslui įgyvendinti buvo panaudota daugiau lėšų nei buvo planuota - 128 proc. Visiems šio tikslı uždaviniams panaudota daugiau lėšų nei buvo planuota. 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 109 proc. planuoto finansavimo. 2 uždavinio įgyvendinimui panaudota 126 proc. planuoto finansavimo. 3 uždavinio įgyvendinimui panaudota 340 proc. planuoto finansavimo. 3 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 9 proc. planuotų lėšų. Šio tikslı 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 22proc. finansavimo. Apie 2 uždavinio įgyvendinimui panaudotą finansavimą nebuvo gauta duomenų.

3.3.2 2 prioritetos Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, išsaugant gamtines bei kultūrines aplinkos vertę

2 prioritetui įgyvendinti buvo panaudota daugiau išteklių nei buvo planuota, tačiau buvo įgyvendinta mažiau nei planuota priemonių. Planuotų ir pasiektų rodyklių pateikiami 8 lentelėje.

8 lentelė. 2 prioritetos įgyvendinimui planuotų ir panaudotų finansavimų

<table>
<thead>
<tr>
<th>1 tikslas</th>
<th>Panaudotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Planuotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>11.774.000,00</td>
<td>39.200.000,00</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>200.000,00</td>
<td>0%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>8.703.790,31</td>
<td>37.335.000,00</td>
<td>23%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>2 tikslas</th>
<th>Panaudotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Planuotas finansavimas (Lt)</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>24.284.049,00</td>
<td>57.810.000,00</td>
<td>42%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>29.901.706,57</td>
<td>78.100.000,00</td>
<td>38%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO B EI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

<table>
<thead>
<tr>
<th>3 tikslas</th>
<th>304.476.263,63 Lt</th>
<th>286.558.000,00 Lt</th>
<th>106%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždaviny</td>
<td>13.404.057,28 Lt</td>
<td>21.120.000,00 Lt</td>
<td>64%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždaviny</td>
<td>136.213.912,53 Lt</td>
<td>136.700.000,00 Lt</td>
<td>100%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždaviny</td>
<td>5.505.000,00 Lt</td>
<td>58.738.000,00 Lt</td>
<td>9%</td>
</tr>
<tr>
<td>4 uždaviny</td>
<td>149.353.293,82 Lt</td>
<td>70.000.000,00 Lt</td>
<td>213%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<table>
<thead>
<tr>
<th>4 tikslas</th>
<th>590.970.736,85 Lt</th>
<th>567.850.000,00 Lt</th>
<th>104%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždaviny</td>
<td>40.100.000,00 Lt</td>
<td>155.000.000,00 Lt</td>
<td>26%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždaviny</td>
<td>248.790.690,00 Lt</td>
<td>215.200.000,00 Lt</td>
<td>116%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždaviny</td>
<td>203.467.502,41 Lt</td>
<td>116.000.000,00 Lt</td>
<td>175%</td>
</tr>
<tr>
<td>4 uždaviny</td>
<td>73.520.344,44 Lt</td>
<td>66.250.000,00 Lt</td>
<td>111%</td>
</tr>
<tr>
<td>5 uždaviny</td>
<td>25.092.200,00 Lt</td>
<td>15.400.000,00 Lt</td>
<td>163%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

VISO 970.110.546,36 Lt 931.143.000,00 Lt 104%

2 prioritetui buvo planuota įgyvendinti 60 priemonių. 2006-2012 m. laikotarpiu gyvybingos (baigtos įgyvendinti arba įgyvendinamos) buvo 54 priemonės t.y. 90 proc. planuotų įgyvendinti priemonių. 6 priemonės buvo negyvybingos t.y. 10 proc. planuotų priemonių buvo neįgyvendintos. Lyginant su kitais prioritetais šiam prioritetui buvo įgyvendinta didžiausia dalis planuotų priemonių.

2 prioritetui įgyvendinti panaudota 104 proc. planuotų lėšų. Šis prioritetas yra vienas iš prioritetų, kuriems skirtas finansavimas buvo įsisavintas geriausiai. 1 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 27 proc. planuoto finansavimo. Šio tikslo 1 uždavinyje įgyvendinimui buvo panaudota 30 proc. finansavimo. Apie 2 uždavinii įgyvendinti panaudotą finansavimą nebuvo gauta duomenų. 3 uždavinii įgyvendinti buvo įsisavinta 23 proc. planuotų lėšų. 2 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 40 proc. planuoto finansavimo. Šio tikslo 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 42 proc. planuoto finansavimo. 2 uždavinio įgyvendinimui buvo panaudota 38 proc. planuoto finansavimo. 3 tikslui įgyvendinti buvo panaudota daugiau nei planuota lėšų - 106 proc. 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 64 proc. planuoto finansavimo. 2 uždavinio įgyvendinimui panaudota 100 proc. planuoto finansavimo. 3 uždavinio įgyvendinimui panaudota 9 proc. planuoto finansavimo. 4 uždavinio įgyvendinimui panaudota dvigubai daugiau nei planuota lėšų – 213 proc. 4 tikslui įgyvendinimui buvo panaudota daugiau nei planuota lėšų – 104 proc. Šio tikslo 1 uždavinio įgyvendinimui buvo panaudota 26 proc. planuotų lėšų. Kitiem 4 tikslui uždaviniamis panaudota daugiau finansavimo nei buvo planuota. 2 uždavinio įgyvendinimui panaudota 116 proc. planuoto finansavimo. 3 uždavinio įgyvendinimui panaudota 175 proc. planuoto finansavimo. 4 uždavinio įgyvendinimui panaudota 111 proc. planuoto finansavimo. 5 uždavinio įgyvendinimui panaudota 163 proc. planuoto finansavimo.

3.3.3 3 prioritetų Užimtumo didinimas skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvininkystės plėtrą vertinimas

3 prioritetų įgyvendinti buvo panaudoti beveik visi planuoti ištekliai, tačiau buvo įgyvendinta mažiau nei planuota priemonių, Planuoti ir pasiekti rodikliai pateikiami 9 lentelėje.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLETOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

9 lentelė. 3 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Panaudotas finansavimas</th>
<th>Planuotas finansavimas</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 tikslas</td>
<td>112.735.732,00 Lt</td>
<td>124.870.000,00 Lt</td>
<td>90%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>1.271.453,00 Lt</td>
<td>30.470.000,00 Lt</td>
<td>4%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>1.005.192,00 Lt</td>
<td>12.100.000,00 Lt</td>
<td>8%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>402.448,00 Lt</td>
<td>2.800.000,00 Lt</td>
<td>14%</td>
</tr>
<tr>
<td>4 uždavinys</td>
<td>110.056.639,00 Lt</td>
<td>79.500.000,00 Lt</td>
<td>138%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 tikslas</td>
<td>218.986.904,00 Lt</td>
<td>147.400.000,00 Lt</td>
<td>149%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>137.399.900,00 Lt</td>
<td>73.400.000,00 Lt</td>
<td>187%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>37.933.500,00 Lt</td>
<td>45.800.000,00 Lt</td>
<td>83%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>43.653.504,00 Lt</td>
<td>28.200.000,00 Lt</td>
<td>155%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 tikslas</td>
<td>-Lt</td>
<td>73.800.000,00 Lt</td>
<td>0,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>800.000,00 Lt</td>
<td>0,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>73.000.000,00 Lt</td>
<td>0,00%</td>
</tr>
<tr>
<td>VISO</td>
<td>331.722.636,00 Lt</td>
<td>346.070.000,00 Lt</td>
<td>96%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

3 prioritetui buvo planuota įgyvendinti 48 priemones. 2006-2012 m. laikotarpiu gyvybingos (baigtos įgyvendinti arba įgyvendinamos) buvo 35 priemonės t.y. 73 proc. planuotų įgyvendinti priemonių. 13 priemonių buvo negyvybingos t.y. 27 proc. planuotų priemonių buvo neįgyvendintos.


3.3.4 4prioriteto Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra vertinimas

4 prioritetui įgyvendinti buvo planuota panaudoti daugiau lėšų ir įgyvendinti daugiau priemonių nei buvo realiai įgyvendinta. Planuoti ir pasiekti rodikliai pateikiami 10 lentelėje.

10 lentelė. 4 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Panaudotas finansavimas</th>
<th>Planuotas finansavimas</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 tikslas</td>
<td>238.795.945,29 Lt</td>
<td>316.890.000,00 Lt</td>
<td>75,36%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>499.600,00 Lt</td>
<td>31.000.000,00 Lt</td>
<td>1,61%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>238.296.345,29 Lt</td>
<td>283.890.000,00 Lt</td>
<td>84%</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>-Lt</td>
<td>2.000.000,00 Lt</td>
<td>0,00%</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTOS GALIMYBIŲ STUDIJA

<table>
<thead>
<tr>
<th>2 tikslas</th>
<th>6.000.000,00 Lt</th>
<th>31.300.000,00 Lt</th>
<th>19%</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>6.000.000,00 Lt</td>
<td>31.300.000,00 Lt</td>
<td>19%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>- Lt</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>3 tikslas</td>
<td>24.346.291,08 Lt</td>
<td>115.150.000,00 Lt</td>
<td>21%</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>23.646.291,08 Lt</td>
<td>110.550.000,00 Lt</td>
<td>21%</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>700.000,00 Lt</td>
<td>4.600.000,00 Lt</td>
<td>15%</td>
</tr>
<tr>
<td>VISO</td>
<td>269.142.236,37 Lt</td>
<td>463.340.000,00 Lt</td>
<td>58%</td>
</tr>
</tbody>
</table>

4 prioritetui buvo planuota įgyvendinti 27 priemones. 2006-2012 m. laikotarpį gyvybingos (baigtos įgyvendinti arba įgyvendinamos) buvo 20 priemonių t.y. 74 proc. planuotų įgyvendinti priemonių. 7 priemonės buvo negyvybingos t.y. 26 proc. planuotų priemonių buvo neįgyvendintos.

4 prioritetui įgyvendinti panaudota 58 proc. planuotų lėšų. 1 tikslui įgyvendinti buvo panaudota mažiau lėšų nei buvo planuota - 75 proc. Šio tikslo pirmam uždavinui buvo panaudota 1,61 proc. planuoto finansavimo. 2 uždavinui buvo panaudota 84 proc. planuotų lėšų. Apie 3 uždavinui įgyvendinti panaudotų lėšų įgyvendinimų nebuvo duomenų. 2 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 19 proc. planuotų lėšų. Šio tikslo 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 19 proc. planuoto finansavimo. Apie 2 uždavinui įgyvendinti panaudotų lėšų įgyvendinimų nebuvo duomenų. 3 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 21 proc. planuotų lėšų. Šio tikslo 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 21 proc. planuoto finansavimo. 2 uždavinio įgyvendinimui buvo panaudota 15 proc. planuoto finansavimo. Šiam uždavinui skirtas finansavimas buvo įsisavintas blogiausiai lyginant su kitais 4 prioritetu uždaviniais.

3.3.5 5 prioriteto Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas vertinimas

5 prioritetui įgyvendinti buvo planuota panaudoti duogiau lėšų ir įgyvendinti daugiau priemonių nei buvo realiai įgyvendinta. Planuoti ir pasiekti rodikliai pateikiami 11 lentelėje.

11 lentelė. 5 prioriteto įgyvendinimui planuotas ir panaudotas finansavimas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Panaudotas finansavimas</th>
<th>Planuotas finansavimas</th>
<th>Pasiekimo procentas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1 tikslas</td>
<td>5.254.800,00 Lt</td>
<td>42.100.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>5.254.800,00 Lt</td>
<td>42.100.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>2 tikslas</td>
<td>395.000,00 Lt</td>
<td>9.480.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>395.000,00 Lt</td>
<td>2.000.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>- Lt</td>
<td>7.000.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>3 uždavinys</td>
<td>- Lt</td>
<td>480.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>3 tikslas</td>
<td>33.109.087,00 Lt</td>
<td>223.050.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>1 uždavinys</td>
<td>28.869.787,00 Lt</td>
<td>80.200.000,00 Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>2 uždavinys</td>
<td>4.239.300,00 Lt</td>
<td>142.850.000,00Lt</td>
</tr>
<tr>
<td>VISO</td>
<td>38.758.887,00 Lt</td>
<td>274.630.000,00 Lt</td>
</tr>
</tbody>
</table>
5 prioritetui buvo planuota įgyvendinti 18 priemonių. 2006-2012 m. laikotarpiu gyvybingos (baigtos įgyvendinti arba įgyvendinamos) buvo 14 priemonių t.y. 78 proc. planuotų įgyvendinti priemonių. 4 priemonės buvo negyvybingos t.y. 22 proc. planuotų priemonių buvo neįgyvendintos.

5 prioritetui įgyvendinti panaudota 14 proc. planuotų lėšų. 1 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 12 proc. planuotų lėšų. 2 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 4 proc. lėšų. Šio tikslu 1 uždavinio įgyvendinimui panaudota 20 proc. planuoto finansavimo. Apie 2 ir 3 uždaviniamis įgyvendinti panaudotą finansavimą nebuvo gauta duomenų. 3 tikslui įgyvendinti buvo panaudota 15 proc. planuotų lėšų. Šio tikslu 1 uždavinio įgyvendinimui buvo panaudota 36 proc. finansavimo. Šiam uždavinui skirtas finansavimas buvo įsisavintas blogiausiai lyginant su kitais 5 prioritetų uždaviniais. Tuo tarpu 2 uždavinio įgyvendinimui buvo panaudota 3 proc. planuoto finansavimo. Šiam uždavinui skirtas finansavimas buvo įsisavintas blogiausiai lyginant su 5 prioritets uždaviniais.

3.4 Tauragės regiono plėtros plano priemonių įtakos regiono plėtrai vertinimas

3.4.1 Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra


Šiame prioritete efektyviausia intervencijos kryptis buvo 1.1.3. Uždavinys Plėtoti švietimo ir mokymo infrastruktūrą, pagal kurį modernizuotos mokyklos ir mokymo bazė, pagerinant pastatų energetinį efektyvumą, atnaujinant įrangą. Mažiausiai efektyvi intervencijos kryptis buvo 1.3.1. Uždavinys Plėtoti regione mokslo, technologijų ir inovacijų potencialą, pagal kurį nevykdyta jokių veiksmų, bei 1.3.1.1. Uždavinys Plėtoti galimybes ir įgūdžius, būtines optimaliam informacinių technologijų panaudojimu reginėse, pagal kurį daugiausia kurto informacinių sistemų viešųjų paslaugų teikimui, tačiau buvo mažai skaito dėmesio pačių gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimui.

Atsižvelgiant į pasiektus rezultatus, rekomenduojama tęsti informacinių visuomenės kūrimo bei mokslinių tyrimų ir technologinės plėtros paramos priemonių įgyvendinimą, didinti gyventojų kompiuterinį raštingumą, skatinti švietimo paslaugų kokybės kėlimo iniciatyvas.

3.4.2 Gyvenimo kokybės gerinimas, vystant socialinį bendradarbiavimą ir bendruomeniškumą, įsivaizduojant, išsaugant visuomenės kultūrinę ir aplinkos vertę

Šio prioritetui esminė paskirtis buvo gerinti regiono gyventojų gyvenimo kokybę, skatinti teritorinę sąlygų, mažinti gyvenimo lygio skiriamų, įskaitant inžinerinės tiekimo sistemų modernizavimą ir plėtrą. 17 proc. Tauragės regiono sudaro saugomos teritorijos, kuriose saugomos gyvūnų ir augalų rūšys, kraštovaizdis. Regiono pramonė ir žemės ūkis yra veikla kelia pavojų saugomams teritorijoms, todėl buvo būtina sudaryti nuostabų saugomų teritorijų planus, atlikti priežiūros, valymo darbus, kad gamtos paminklai būtų išsaugoti ateities kartoms, o saugomos teritorijos neprasmatinti savo statuso. Šios priemonės veikia neatskiri individualioras per finansinę naudą, tačiau yra
saugomos nacionalinių ir ES įstatymų, turi socialinę reikšmę, didina regiono patrauklumą turistams, todėl investicijos į gamtinių išteklių saugojimą ir tautos naudojimą buvo reikalinga intervencijos kryptis.

Šio tikslo efektyviausia intervencijos kryptis buvo 2.1.3. Uždavinyms Pagrindinti vandens telkinių būklę, pagal kurį valyti ežerai, upeliai. Nepakankamai efektyviai įgyvendinta intervencija 2.1.2. Uždavinyms Tausojant atsižvelgiant į Tauragės regiono gyventojų senėjimo tendenciją, šis tikslas buvo svarbus, o pagal jį atliktos intervencijos efektyvios dėl nusidėvėjusių arba apskritai neegzistavusios infrastruktūros. Efektyviausia tikslas interventija buvo 2.2.1. Uždavinyms Optimizuoti sveikatos apsaugos sistemą ir pagerinti paslaugų prieinamumą, kadangi įvykdyti ženklaus atnaujinimai ir rekonstrukcija, kurie buvo būtini norint tęsti sveikatos paslaugų teikimą. Iš kitos pusės, ši intervencijos kryptis buvo mažiausiai efektyvi, kadangi neapėmė investicijų į sveikatos paslaugų žmogiškus išteklius, kurių stokojama Tauragės regione.

2 prioriteto trečias tikslas buvo Užtikrinti aukštą būsto, bendruomeninių paslaugų ir gyvenamosios aplinkos kokybę. Tauragės regionas kitų regionų kontekste susiduria su tomis pačiomis problemomis dėl poreikio rekonstruoti viešosios paskirties infrastruktūrą – apleistos viešosios erdvės, modernizacijos reikalaujančios viešosios paskirties ir kultūros pastatai, kurių rekonstrukcija stokojama lešų. Investicijos į rekonstrukciją finansinėkai atsiranda daugiausia per energetinio efektyvumo padidėjimą, tačiau realus indėlis yra gyvenamosios aplinkos kokybės ir miestelių patrauklumo padidėjimas, kurie skatina turizmą ir gyventojų užimtumo veiklą plėtrą. Šio tikslas efektyviausia intervencijos kryptis buvo 2.3.2. Uždavinyms Plėtoti miestų urbanistinę infrastruktūrą, didinti gyvenamosios aplinkos prieinamumą, kadangi įgyvendintos priemonės prisidėjo prie vandens tiekimo infrastruktūros ir vandens kokybės gerinimo bei neigiamo poveikio aplinkai mažinimo.

2 prioriteto ketvirtasis tikslas buvo užtikrinti inžinerinio aprūpinimo sistemų efektyvų naudojimą, atnaujinimą ir plėtrą. Tauragės regione, kaip ir visoje Lietuvoje, dauguma inžinerinio tiekimo infrastruktūros objektų įrengti sovietmečiu ir eksploatuoti dėsimtis metų atliekant tik einamąjį remontą. Atitinkamai infrastruktūra paseno ir nusidėvėjo, todėl, norint užtikrinti paslaugų tiekimą, buvo būtinas kapitalinis remontas. TRPP atveju tai ne tik dujų, šilumos, vandens tiekimo sistemos, bet ir atliekų tvarkymas, melioracinių sistemų plėtra. Šio tikslą efektyviausia intervencijos kryptis buvo 2.4.2. Uždavinyms Plėtoti ir modernizuoti šilumos generavimo ir tiekimo sistemų, kadangi įgyvendintos priemonės, pagerintas regiono pastatų energetinis efektyvumas bei modernizuotos katilinės, leido sumažinti šildymo kaštus. Taip pat viena efektyviausios priemonės buvo 2.4.3. Uždavinyms Modernizuoti vandens paruošimo, tiekimo, nuotekų surinkimo ir valymo infrastruktūrą, kadangi įgyvendintos priemonės pridėjo prie vandens tiekimo infrastruktūros ir vandens kokybės gerinimo iš eiga poveikio aplinkai mažinimo. Mažiausiai efektyvi intervencijos kryptis buvo 2.4.5. Uždavinyms plėtoti melioracines ir hidrotechnines sistemas, kadangi didžiosios dalies, ypač esančių privačiose valdose, melioracinių įrangos būklė išliko prasta.
3.4.3 Užimtumo didinimas skatinant žemės ūkio, pramonės, verslų, miškininkystės ir žuvinininkystės plėtrą

Pagal prioritetą buvo iškelti tinkami tikslai, suformuoti efektyvūs, regiono problemas atitinkantys uždaviniai – skatinti regiono įmonių plėtrą, didinti ekonomikos augimą ir konkurencingumą, gerinti gyvenimo kokybę kaimuose, didinti ekonominės įmonės veikloje įtvirtintų vertės žemės ūkio veiklą. Pagal prioritetą buvo įgyvendintas daugybė uždaviniai ir priemonių, skirtų regiono įmonių plėtros, inovacijų plėtros, verslo, pramonės, kininkystės ir žuvinininkystės sektorių kelioms rūšims. Atsižvelgiant į šiuos aspektus šio prioriteto įgyvendinimą galima laikyti sėkminga.

Tys prioriteto uždaviniai (3.1.1., 3.1.2., 3.1.3.) buvo skirti skatinti verslo plėtrai ir naujų verslų steigimui, tačiau pagal šiuos uždavinius įgyvendintos priemonės neturėjo didelės įtakos regiono turinio ir socialinio plėtros. Didžiąją dalį regiono teritorijos sudaro kaimiškos vietovės, kurios vyrauja smulki žemos pridėtinės vertės žemės ūkio veikla. Pagal sukuriamą BVP dalį, pridėtinę vertę ir gaunamų tiesioginių užsienio investicijų dalį Tauragės regionas atsilieka nuo kitų šalies regionų. Įgyvendinant prioritetą šios uždaviniai visiškai tikėjosi, kad jie gali turėti didelę įtaką regiono įmonių plėtros, inovacijų plėtros, verslo, pramonės, kininkystės ir žuvinininkystės plėtros srityse.

Didžiausia įtaka iš uždavinų skirtų užsienio investicijų skatinimui (3.1.4., 3.3.1., 3.3.2.) sukūrė Tauragės pramoninio parko vystymas, kuris pritraukė investicijas ne tik iš užsienio įmonių, bet ir iš Lietuvos, sukūrė darbo vietas ir pridėdavo įdarbinimą regiono įmonėms. Kitos pagal šiuos uždavinus įgyvendintos priemonės buvo orientuotos į infrastruktūros kūrimą, tačiau jos nepakanka pritraukti investicijų verslo sektoriuose. Didžiausia įtaka iš uždavinų skirtų užsienio investicijų skatinimui (3.1.4., 3.3.1., 3.3.2.) sukūrė Tauragės pramoninio parko vystymas, kuris pritraukė investicijas tiek iš užsienio, tiek iš Lietuvos, sukūrė darbo vietas ir pridėdavo įdarbinimą regiono įmonėms.

3.4.4 Nemuno vandens ir sausumos transporto sistemos subalansuota plėtra

Pagal prioritetą buvo iškelti tinkami tikslai, suformuoti efektyvūs, regiono problemas atitinkantys uždaviniai – skatinti transporto infrastruktūros būklę, gerinti eismą ir eismo dalyvių saugumą. Trys prioritetai uždaviniai (4.1.2., 4.2.1., 4.3.1.) skirti regiono kelionės įmonės veiklai pagal kelių būklės veiklą, tačiau buvo rengiami bendrieji ir specialieji planai, tačiau buvo atmetami verslo bei pramonės ir švietimo projektai. Atsižvelgiant į šiuos uždavinus, galima laikyti šią sritį sėkmingai įgyvendinta.
3.4.5 Rekreacijos ir turizmo sistemos plėtra bei paslaugų kokybės gerinimas

Pagal prioritetą buvo iškelti tinkamai tiksliai, suformuoti efektyvūs, regiono problemas atitinkantys uždaviniai – didinti regiono turizmo paslaugų kokybę ir konkurencingumą bei įvaizdį ir prieinamumą vietiniams ir užsienio turistams. Trys uždaviniai (5.2.1., 5.2.2., 5.2.3.) buvo skirti turizmo paslaugų rinkodaros vystymui, tačiau tik vienas iš jų buvo įgyvendintas. Pagal šį uždavinį buvo leidžiami leidiniai ir organizuojami informaciniai turai, tačiau šios priemonės buvo orientuotos į atvykusius turistus ir neturėjo didelės įtakos turistų pritraukimui ir informacijos apie regioną sklandai. Du uždaviniai (5.3.1., 5.3.2.) buvo skirti turizmo paslaugų ir infrastruktūros plėtra, kuriuos įgyvendinus regione pagerėjo turizmo objektų būklė ir buvo praplėsta paslaugų pasiūla, tačiau remiantis ekspertų apklausa regione trūksta maitinimo ir apgyvendinimo paslaugų turistams aktualiose vietose. Įgyvendinus uždavinį, kuris buvo skirtas turizmo kelių ir maršrutų plėtrai (5.1.1.), padaugėjo turizmo kelių bei maršrutų, tačiau trūksta transregioninės integracijos, kuri yra svarbi kadangi Tauragės regionas yra „pravažiuojamas“ ir didžioji dalis turistų jame apsilanko keliaudami į kitus regionus. Šiam uždavinui įgyvendinti turėtų būti daugiau dėmesio skiriama transregioninių maršrutų vystymui bei dviračių tako sujungto su kitais regionais įrengimui.

Šiame prioritete efektyviausios intervencijos kryptys buvo 5.3.1. didinti turizmo paslaugų pasirinkimą ir gerinti kokybę ir 5.3.2. vystyti regiono turizmo infrastruktūrą. Mažiausias efektyvios intervencijos kryptis buvo 5.2.1. didinti vietinių ir užsienio turistų informuotumą apie turizmo galimybes regione. Atsižvelgiant į pasiektus rezultatus, rekomenduojama tęsti arba rengti analogiškas priemones pagal visus uždavinius, tačiau daugiau dėmesio skiriant rinkodarai - regiono turizmo galimybių viešinimui ir turistų pritraukimui.
Organizacinės Tauragės regiono plėtros plano įgyvendinimo kliūtys 

Organizacinės Tauragės regiono plėtros plano įgyvendinimo kliūtys iš esmės susijusios su įgūdžių trūkumu: oficiali strateginio planavimo metodika patvirtinta 2010 metais, o planas rengtas 2005 metais. Kadangi rengimo metu neegzistavo strateginių planų struktūrą apibrėžiantių gairės, strateginių planų rengimas buvo nauja praktika, atėjusi su įstojimu į ES, planas buvo parengtas tik iš dalies profesionaliai. Pagrindiniai nustatyti plano trūkumai:

1. Aiškios problemų ir problemų sprendimo struktūros nebuvimas. TRPP pateikia SSGG analizę, kurioje nurodomos skirtingų srūčių problemos, tačiau rengiant prioritetus nėra struktūruojama, kokia problema per kokį tikslą ir kokius uždavinius bus sprendžiama. Tokiu būdu plano tiksluose nurodomi tikslai, kurie nėra pagrįsti plane pateikiamu analize, o analizėje identifikuotos problemas neturi priskirtų tikslų. Taigi rengiant naują regiono plėtros planą rekomenduojama sudaryti aiškią struktūrą, kuriuo regiono problemų sprendimui priskiriami konkretūs tikslai ir uždaviniai

2. TRPP uždaviniams suteikti nepamatuojami įgyvendinimo rodikliai. Uždaviniai įgyvendinimas numatomas vertinti rodykliais, kurie yra nepamatuojami arba pamatuojami tik turint itin išsamią informaciją, pvz. įgyvendintų projektų skaičius, kuris aiškiai neparodo, ar įgyvendinta pakankamai, ar nepakankamai projektą. Šiuo atveju galimas tik kokybinis tikslų pasiekimo vertinimas atliekant palyginamą analizę, kuri faktiškai nėra įmanoma ne tik lyginant analogiškus projektus skirtuose teritoriniuose vienetuose dėl regioninių skirtumų ir ekonominės situacijos kaitos Lietuvoje. Norint sudaryti galimybę regiono plėtros planą įvertinti tiki kokybinių tikslų kiekvieną būdu, rekomenduojama numatyti tokius uždavinių įgyvendinimo rodiklius, kurie būtų pamatuojami ir numatyti konkretias rodiklių reikšmes, kurias planuojama pasiekti.

3. Nėra sukurtų sistemų įgyvendintų projektų rezultatams įvesti ir saugoti. Šiuo metu néra sistemos, kurioje būtų saugoma apibendrinta informacija apie pagal TRPP įgyvendinimus projektus. Šiuo metu duomenys apie projektus néra sistemingai kaupiami, atitinkamai néra duomenų is kurių būtų galima apskaičiuoti ir palyginti uždavinių įgyvendinimo rodiklius. Kadangi projektų skaičius yra didelis, jų apskaitai ir palyginimui rekomenduojama sukurti sistemą, pagal kurią viso TRPP įgyvendinimo metai būtų kaupiami duomenys apie įgyvendintus projektus, priskiriant juos atitinkamoms priemonėms ir vertinant pagal pasiekimo rodiklius.
4 Tauragės regiono ir jam aktualių sektorių plėtės galimybių studija

Nedarbo lygis Tauragės regione 2006-2012 metų laikotarpiu buvo aukštesnis lyginant su Lietuvos vidurkiu. Atotrukiui nuo kitų šalies regionų paaškinti išskiriami du pagrindiniai veiksniai: regione nesukuriama ilgalaikių darbo vietų (žiemą Darbo biržoje registruojasi laikinus (sezoninius) darbus dirbę regiono gyventojai) ir pritrauikiama mažai investicijų (regione nesikuria didelės jmonės, kurios galėtų sukurti naujų darbo vietų).

Pastebtina, kad Tauragės regione pagal fiksuojamą nedarbo lygį išskiria Šilalės rajono savivaldybė (bedarbių dalis darbingo amžiaus gyventojų struktūroje sudarė 9,7 proc.). Žemesnis nei regiono nedarbo vidurkis šioje savivaldybėje susiformavo dėl tolygiai pasiskirstusių darbo jėgos šaltinių – beveik kiekviena šiaj gyventojai nuo darbo gynyvietė turėtų vieną ar kelias stambias jmones, kurios įdarbinė vietas gyventojus. Taip pat pasteibama, kad nedarbo lygio mažėjimui (bedarbių dalis darbingo amžiaus gyventojų struktūroje 2011-2012 metais nuo 11,3 proc. sumažėjo iki 9,7 proc.), teigiamos įtakos turėjo ir Šilalės rajono savivaldybės pasirinkimas dalyvauti pilotiniame tyride dėl naujos socialinių pašalpų mokėjimo tvarkos, kaip savivaldybės pačios atsakingai skirsto pinigų socialinę paramą savo bendruomenių nariams.


Ivertinus aukščiau minėtas Lietuvos darbo rinkos prognozes ir tai, kad regionaliai darbo rinkoje daugiau ar mažiau atspindi bendras šalies tendencijas, darytina prielaida, kad Tauragės regiono darbo rinkos pokyčių įtakos turės tie patys veiksniai kaip ir visos šalies mastu ir iki 2020 metų Tauragės regiono nedarbo lygis turės pasekė prieškrižinių nedarbo lygi (4,2 proc.), kasmet mažėdamas maždaug tolygiai. Ateityje didines darbo rinkų dėmesio pareikalaus nuo darbo rinkos atitiksmos bedarbių grupės – asmenys, neturičius reikalingo profesinio pasirinkimo, praradę darbo įgūdžius ar socialią remtinį. Nesimpiant papildomų intervencijų, viena iš didžiausių problemų bei išlaužė̇s jaunimo nedarbas, kadangi darbo patirties trūkumas išlaikąs pagrindinę priežastį, mažinančia jaunimo galimybes įsitvirtinti darbo rinkoje.


2011 m. birželio 8 d., Europos Sąjungos statistikos agentūra „Eurostat“ paskelbė Europos Sąjungos valstybių narių gyventojų prognozes iki 2060 metų15. „Eurostat“ Lietuva prognozuoja pozityvius demografinius pokyčius – didėjantį gimstamumą, mažėjantį mirtingumą bei subalansuotą emigraciją, tačiau ir toliau sparčiai mažėjantį gyventojų skaičių.

Nors ilgu laikotarpiu (iki 2060 metų) Lietuva prognozuojamas emigracijos srautų mažėjimas, tačiau trumpuotu laikotarpiu, t.y. per artimiausius keletą metų, šalies ekonomikai ir gyventojų pragyvenimo lygiui augant labai lėtai, emigracijos rodiklis, nesiant papildomų emigracijos mažinimo priemonių, turėtų išlikti panašus kaip ir šiuo metu (Strateginių studijų centro atlikto tyrimo rezultatai parodė, kad Lietuvoje nettrys ketvirtadaliai emigrantų yra „ekonominiai emigrantai“, todėl emigracijos rodiklio dinamika yra glaudžiai susijusi su Lietuvos makroekonominės situacijos pasikeitimais).

Įvertinus minėtas šalies emigracijos rodiklio prognozes ir tai, kad regionai daugiau ar mažiau atspindi bendras šalies emigracijos tendencijas, darytina prielaida, kad Tauragės regiono emigracijos rodiklis iki 2020 metų išliks panašus kaip ir šiuo metu ir tik ilguoju laikotarpiu stabilizuosis.

Pragyvenimo lygis. Gyventojų perkamoji galia Tauragės regione panaši kaip ir kituose Lietuvos regionuose: vienam namų ūkio nariui per mėnesį tenka 818 litų - šiuo atžvilgiu regionas nesiskiria nuo kitų Lietuvos regionų, nepaisant to, kad vidutinis atlyginimas Tauragės regione yra mažiausias Lietuvoje.


Atsižvelgiant į tai, kad Tauragės regione perkamoji galia beveik nesiskiria nuo kitų šalies regionų, darytina prielaida, kad pragyvenimo lygis ir vartojimas atitiks bendras šalies tendencijas, t.y. per artimiausius metus turėtų neaugti arba augti nežymiai.
### 12 lentelė. Regiono socialinės raidos vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo įstaigos</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Užimtumo skatinimo projektų įgyvendinimas; Jaunimo nedarbo mažinimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>55.000</td>
<td>Nedarbo lygio mažėjimas regione; Jaunimo nedarbo lygio mažėjimas; Gyvenimo lygio kilimas; Emigracijos mažėjimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Darbo neturintys asmenys; Tauragės regiono įmonės;</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Užimtumo skatinimo projektų įgyvendinimas; Jaunimo nedarbo mažinimo projektų įgyvendinimas; Bedarbių kvalifikacijos kėlimo ir</td>
<td>100.000</td>
<td>Nedarbo lygio mažėjimas regione; Darbo jėgos kvalifikacijos didėjimas; Gyvenimo lygio kilimas; Emigracijos</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono įmonės; Kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo centro ir kitos mokymo įstaigos;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------</td>
<td>------------------------------------------------------------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td>perkvalifikavimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>150.000</td>
<td>Nedarbo lygio mažėjimas regione; Darbo jėgos kvalifikacijos didėjimas; Gyvenimo lygio kėlimas; Emigracijos mažėjimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės teritorinė darbo birža; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Darbo neturintys asmenys; Tauragės regiono įmonės; Kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo centrai ir kitos mokymo įstaigos;</td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.2 Regiono ekonominė raida

Ekonominis augimas yra vienas pagrindinių šalies vystymosi veiksnų. Norint užtikrinti Lietuvos ir jos regionų darnų vystymąsi būtina skatinti tvarų šalies ekonomikos augimą.

**Ekonomikos augimas.** Lietuvos bendras vidaus produkto augimas šiuo metu yra viena didžiausių Europos Sąjungoje. Pagrindiniai veiksniai įgulą augimą buvo daug gausesnis derlius žemės ūkyje ir spartesnis pramonės produktų eksporciuose. Tačiau, Lietuvos banko paskelbtame Lietuvos ekonomikos raides vertinime šie veiksniai vertinami kaip vienkartiniai ir neturėsiantys didesnės įtakos ilgalaikiam laikotarpiui. Taip pat prastėja Europos Sąjungos šalių ekonominės perspektyvos. Šešioms regiono šalims prognozuojama recesija, taigi tikėtina, kad regiono problemų sprendimas bei ekonominis atsigavimas užtruktu. Tai turės neigiamos įtakos Lietuvos eksporciui ir užsienio investicijų Lietuvoje apimčiai, todėl tikėtina, kad sulėtins Lietuvos bendro vidaus produkto augimą. Lietuvos bankas prognozuoja, kad artimiausiu laikotarpiu (2013 ir 2014 metais) BVP augimas bus lėtesnis (2-3 proc. per metus) tačiau pokytis išlikus teigiamas 17.

Regiono sukurtu bando vidaus produkto (BVP) augimas atspindi regiono ekonomikos plėtrą. Tauragės regiono BVP augo iki 2008 m., kai motis visos šalies ūkio augimą susidrebė pasaulinė ekonomikos ir finansų krizė (žr. 8 pav.). 2010 metais tiek Lietuvos, tiek Tauragės BVP vėl pradėjo augti. 2011 m. Tauragės regiono BVP išaugo 6 proc. ir buvo vienas iš kelių šalies regionų, viršijusių prieš krizę buvusį BVP lygi. Šie duomenys parodo, kad Tauragės regiono BVP gamina ir ekonomikos plėtra yra panašia kaip ir kitų šalies regionų. Taigi tikėtina, kad Tauragės regiono BVP augimas bus panašus kaip bendro Lietuvos BVP ir išliks teigiamas, tačiau lėtesnis nei iki šiol.

Nagrinėjant Tauragės regiono sukurtu BVP kiekį, tenkantį vienam gyventojui, išryškėja ženklus regiono atsilikimas nuo kitų šalies regionų (žr. 110 pav.). BVP kiekis, tenkantis vienam gyventojui, yra vienas pagrindinių rodiklių, naudojamų įvertinti regiono konkurencingumą. Tauragės regione 2011 m. BVP, tenkantis vienam gyventojui, buvo mažiausias visoje šalyje ir siekė 56 proc. Lietuvos vidurkio (žr. 111 pav.). Taigi, lyginant su kitais šalies regionais, Tauragės regiono konkurencingumas yra mažiausias ir jis.

Vienas pagrindinių faktorių, nulemiančių regiono konkurencingumą, yra darbo jėgos produktyvumas. Jis yra nustatomas, įvertinant BVP dalį, tenkančią vienam užimtajam. Tauragės regione darbo produktyvumas yra mažiausias šalyje ir beveik du kartus (1,8) mažesnis nei vidutinis Lietuvos darbo jėgos produktyvumas. Tai parodo, kad Tauragės regiono darbo jėga, lyginant su kitais šalies regionais, yra mažiau produktyvi, t.y. su turimais ištekliais per tą patį laiką gali pagaminti mažesnę produkto dalį.

---

17 Lietuvos bankas „Lietuvos ekonominė raida ir perspektyvos 2012 m. lapkričio 19 d.“, prieiga internete: http://www.lb.lt/makroekonomines_prognozes_2012_m_lapkritis
Darbo jėgos produktyvumą nulemia disponuojamas kapitalas, darbo jėgos turimos žinios bei technologinė pažanga t.y. gamybos procesuose naudojamos technologijos. Regiono kapitalas yra vertinamas pagal regiono įmonių materialines investicijas bei regiono pritraukiamas tiesiogines užsienio investicijas. Materialinės investicijos, tenkančios vienam užimtajam Tauragės regione yra mažiausios lyginant su kitais šalies regionais ir yra du kartus mažesnės nei Lietuvos vidurkis (žr. 112 pav.). Tiesioginės užsienio investicijos, tenkančios vienam užimtajam Tauragės regione taip pat yra mažiausios lyginant su kitais šalies regionais (žr. 113 pav.). Tai parodo, kad Tauragės regiono darbo jėgos disponuojamas kapitalas yra mažesnis nei kituose šalies regionuose ir tai yra vienas veiksnių, lemiančių mažesnį darbo jėgos produktyvumą.

Darbo jėgos turimas žinias atspindi regıono gyventoju įšilavinimas. Gyventojų, turinčių aukštesnį įšilavinimą, dalis Tauragės regione yra mažiausia lyginant su kitais regionais (žr. 24 pav.). Tuo tarpu gyventojuo dalių, turinčių žemesnį įšilavinimą, dalis yra didesnė (žr.22 pav.). Taigi, darbo jėgos kvalifikacija Tauragės regione yra žemesnė lyginant su kitais šalies regionais.

Norint įvertinti technologinę pažangą, analizuojamos investicijos į inovacijas (žr. 114 pav.). Didžiausia dalis technologines inovacijas diegusių įmonių Tauragės regione įsigijo mašinas, įrenginius ir įrangą.
Tokią veiklą vykdžiusių įmonių dalis Tauragės regione yra viena didžiausių lyginant su kitais šalies regionais. Tuo tarpu įmonių, vykdžiusių vidinius mokslinius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą, dalis Tauragės regione yra mažesnė nei vidutinė tokią veiklą vykdančių įmonių dalis Lietuvoje. Įmonių, vykdžiusių išorinius mokslinius tyrimus bei eksperimentinę plėtrą, dalis Tauragės regione irgi yra mažiausia lyginant su kitais regionais. Remiantis šiais duomenimis, galime teigti, kad inovacinė veikla Tauragės regione yra orientuota į mašinų, įrenginių ir įrangos įsigijimą, tuo tarpu įmonių, vykdančių inovacinę veiklą, susijusią su technologinėmis žinomis, dalis yra mažesnė lyginant su kitais šalies regionais (žr. 115 pav.). Tai lemia mažesnę technologinę pažangą Tauragės regione, nei kituose šalies regionuose.

Remiantis šia analize galime teigi, kad mažesnį nei kituose regionuose Tauragės regiono darbo jėgos produktyvumą lemia kapitalo stygus, žemesnės darbo jėgos žinios bei mažesnė technologinė pažanga. Taigi, norint padidinti Tauragės regiono darbo jėgos produktyvumą ir regiono konkurencingumą, daugiausia dėmesio rekomenduojama skirti kapitalo pritraukimui, darbo jėgos išsilašvinimui bei technologinės pažangos didinimui.

Rekomendacijos dėl šių uždavinių įgyvendinimo pateikiamos verslo, švietimo ir informacinės visuomenės plėtros scenarijuose.

4.3 Verslas

augo 3-4 proc. Artimiausiai laikotarpiai prognozuojamas nedidelis, tačiau pastovus ekonominės augimas.

Tauragės regiono verslo plėtra taip pat buvo paveikta ekonominės krizės. 2009 m. Tauragės regione pagamintas BVP sumažėjo 15 proc. (žr. 8 pav.). BVP vėl pradėjo augti nuo 2010 m. ir Tauragės regiono sukuriamą šalies BVP dalis padidėjo 0,1 proc. Tačiau Tauragės regionas vis dar išlieka mažiausią šalies BVP dalį sukuriančią regionu. Norint užtikrinti tolesnį Tauragės regiono ekonominės augimą, būtina skatinti verslo plėtrą.

Lietuvos Nacionalinėje pažangos programoje yra numatytas tikslas sukurti palankias sąlygas verslumo ugdymui ir darniai verslo plėtrai. Taigi, Tauragės regiono plėtros plane numatyti verslo plėtros uždaviniai turi prisidėti prie šio tikslo įgyvendinimo.

Nacionalinė pažangos programa numatė valstybės investicijas į verslumo skatinimą, naujo verslo kūrimą ir esamo plėtrą, kurių tikslas yra stiprinti šalies verslą, garantuosiantį ilgalaikį ir darbo vietas kuriantį ekonominį augimą. Investicijų paskirtis – „kurti aukštos pridėtinės vertės darbo vietas, kurios ne tik leistų naudoti vidinių šalies potencialą, bet ir konkuruoti Europoje bei pasaulyje dėl žmogų ir finansinių išteklių“

Verslo plėtrai skatinti numatomos investicijos į verslui reikalingą ekonominė infrastruktūrą bei „minkštasias priemones“. Šios investicijos padėtų pritraukti privačias vietos ir užsienio investicijas.

Atliktą esamos situacijos analizę parodė, kad lyginant verslo aplinką ir vykdomą plėtrą Tauragės regionas atsilieka nuo kitų šalies regionų. Tauragės regione yra mažiausias ūkio subjektų skaičius, tenkantis 1000-1040 užimtųjų (žr. 116 pav.). Tai parodė, kad verslumo lygis Tauragės regione yra mažiausias lyginant su kitais šalies regionais. Taip pat, kaip yra buvo minėta, Tauragės regionas yra mažiau konkurencingas nei kiti šalies regionalai. Kaip viena iš pagrindinių priežasčių buvo identifikuotas mažas regiono darbo jėgos produktyvumas, kurį lemia kapitalo, darbo jėgos kvalifikacijos bei technologinių žinių trūkumas. Taigi, norint padidinti Tauragės regiono konkurencingumą ir padaryti ji patrauklesniu verslui, rekomenduojama skatinti regiono gyventojų verslumą, remtis iniciatyvomis, didinant investicijas ir padedančias pritraukti tiesiogines užsienio investicijas, kelti regiono darbo jėgos kvalifikaciją bei skatinti investicijas į technologijas.

116 pav. Veikiančių ūkio subjektų skaičius, tenkantis 1000-iui užimtųjų, 2011 m.

18 2014-2020 metų nacionalinės pažangos programa patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482
19 2014-2020 metų nacionalinės pažangos programa patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482

Norint padidinti disponuojamą kapitalą Tauragės regione, reikia skatinti regiono įmonių materialines investicijas bei aktyviai vykdyti tiesioginių užsienio investicijų pritraukimo veiklą.


Darbo jėgos kvalifikacija. Verslo plėtrai ir TUI projektų regione įgyvendinimui yra būtini kvalifikuoti darbuotojai. Žema Tauragės regiono darbo jėgos kvalifikacija yra vienas iš veiksnių, lemiančių mažą regiono darbo jėgos produktyvumą. Regiono mokslo įstaigų pastangų nužeminimai, norint užtikrinti darbo jėgos pasiūlą, taigi, rekomenduojama skatinti ir remti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą (gamybinio praktiko, stažuočių, praktinės veiklos ir pameistrystės projektus). Darbuotojų kvalifikaciją taip pat gali didinti pačios įmonės, todėl rekomenduojama skirti bendradarbiavimą įmonės apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo iniciatyvą.

Ekonominė infrastruktūra. Verslo plėtrai regione būtina užtikrinti reikalingą infrastruktūrą. Tauragės apskrities verslo asociacijos specialistų teigimu, verslui aktualiose regiono vietovėse trūksta šaligatvių bei
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA
dviračių takų, būtina remontuoti kelius ir kloti asfalto dangą, įrengti gatvių apšvietimą bei lietaus nuotekų tinklus. Šiuo metu tik dalyje regiono miestų yra numatytos pramonės zonos, kurios būtų tinkamos verslo vystymui. Taigi, vykdant regiono infrastruktūros plėtrą, rekomenduojama teikiť prioritetą verslui reikalingos ir didžiausią pridėtinę vertę galinčios sukurti infrastruktūros plėtrai bei tam tinkamiausiose vietose numatyti pramonės zonas.
### 13 lentelė. Verslo vystymo alternatyvos:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td>Remti ir skatinti smulkaus ir vidutinio verslo steigimą ir plėtrą. Įsteigti verslo rėmimo fondą</td>
<td>Padidėjusi regiono smulkaus ir vidutinio verslo sukuriama pridėtinė vertė; Sumažėjęs nedarbas.</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas; Europos socialinis fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, LR Ūkio ministerija, Verslo subjektai.</td>
<td>Regiono savivaldybės, Verslo subjektai.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td>Remti ir skatinti smulkaus ir vidutinio verslo steigimą ir plėtrą; Įsteigti verslo rėmimo fondą; Remti ir skatinti verslo steigimą ir plėtrą skatinančias iniciatyvas; Didinti gyventojų verslumą; Skatinti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą ruošiant kvalifikuotus</td>
<td>Padidėjusi regiono smulkaus ir vidutinio verslo sukuriama pridėtinė vertė; Sumažėjęs nedarbas; Padidėjusi regiono sukuriama BVP dalis; Padidėjusi regiono kvalifikuotos darbo jėgos pasiūla.</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas; Europos socialinis fondas</td>
<td>LR Ūkio ministerija, Regiono savivaldybės, Verslo subjektai.</td>
<td>LR Ūkio ministerija, Regiono savivaldybės, Verslo subjektai.</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdymo uždaviniai</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>---------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>darbuotojus.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>Remti verslo steigimą ir plėtrą skatinančias iniciatyvas; Įsteigtī verslo rėmimo fondą; Didinti gyventojų verslumą; Skatinti ir remti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą ruošiant kvalifikotus darbuotojus; Remti darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo projektus; Užtikrinti finansinių šaltinių prieinamumą verslo ir naujų darbo vietų kūrimui;</td>
<td>200.000</td>
<td>Padidėjusi regiono smulkaus ir vidutinio verslo sukuriama pridėtinė vertė; Sumažėjęs nedarbas; Padidėjusi regiono sukuriama BVP dalis; Padidėjusi regiono kvalifikuotos darbo jėgos pasiūla; Padidėjęs vidutinis darbo užmokestis; Geresnė verslo aplinka; Didėsimi regiono konkurencingumas; Didėsimi regiono darbo jėgos produktyvumas.</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas; Europos socialinis fondas</td>
<td>LR Ūkio ministerija, Regiono savivaldybės, Verslo subjektai; Verslo informacijos centrai.</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Užtikrinti verslo paslaugų prieinamumą (kurti inkubatorius);</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėsti verslui reikalingą infrastruktūrą,</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti tiesiogines užsienio investicijas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti investicijas į MTEP</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.4 Turizmas


Lietuvos turimo sektoriaus plėtros kryptys yra numatytos Lietuvos nacionalinėje turizmo plėtros 2010-2013 metais programoje. Lietuvos turizmo programoje keliami du tikslai:

- sukurti konkurencingų turizmo produktų plėtrai palankią aplinką
- užtikrinti nuolatinį turistų srautų didėjimą

Numatant Tauragės regiono turizmo plėtros strategiją turi būti vadovaujamas šiais tikslais.

Tauragės regiono esamos situacijos analizė parodė, kad Tauragės regiono turizmo sektorius atsilieka nuo kitų regionų. Tauragės reginė apgyvendinama mažiausia dalis Lietuvoje apsilankančių turistų (1 proc.) (žr. 117 pav. ir 118 pav.). Turistų, apgyvendinimą Tauragės regione, skaičius mažėja nuo 2010 m., nors Lietuvoje apgyvendinamų turistų srautas auga. Tauragės regione mažėja apgyvendinamų užsienio turistų, tačiau buvo užsienio turistų srauto regione mažėjimą. Į Tauragės regioną daugiausia atvyksta turistai iš gretimų šalių: Latvijos, Lenkijos, Estijos, Rusijos, Baltarusijos, Ukrainos ir Vokietijos. Tačiau didžiąją dalį turistų Tauragės regione sudaro tik vietiniai turistai (turi statyti iš Lietuvos), kurių skaičius auga, tačiau nepakankamai, kad atstotų sumažėjusius užsienio turistų srautus.

![117 pav. Lietuvoje apsilankiusių turistų skaičius](image1)

![118 pav. Apgyvendintų turistų skaičius](image2)

Turizmo plėtros galimybes Tauragės regione apibrėžia susisiekimo galimybės bei disponuojami turizmo ištekliai. Tauragės regionas turistams yra lengvai pasiektamas automobilių transportu, kadangi regioną kerta dvi europinės magistralės. Lietuvoje taip pat galimos atvykstamojo turizmo transporto rūšys yra oro ir jūrų transportas. Tauragės regione šios transporto rūšys nėra plėtojamos, tačiau regionas ribojasi

---

22 Nacionalinė turizmo plėtros 2010-2013 metais programa
Tauragės regiono turizmo informacijos centru specialistų teigimu, Tauragės regione apsilankančius turistus galima suskirstyti į dvi pagrindines grupes:

- Turistai, kurie regione apsilanko važiuodami į Lietuvos pajūrį arba į jūrą (maršrutu Vilnius–Klaipėda) ir tame praleidžia kelias valandas
- Turistai, kurie tikslingai atvažiuoja į regioną (dažniausiai išeiviai, kurie anksčiau gyveno šiame regione)

Norint pritraukti turistus tikslingai atvažiuoti į Tauragės regioną ir praleisti jame daugiau laiko, reikia plėsti turizmo paslaugų pasiūlą. Regiono turizmo centru specialistų teigimu, Tauragės regione trūksta apgyvendinimo ir maitinimo paslaugų, ypač prie labiausiai turistų lankomų objektų. Regiono siūloma skatinti kaimo turizmo sodybų kūrimą, stovyklaviečių bei kempingų kūrimą. Taip pat siūloma skatinti maitinimo paslaugų kūrimą prie populiarų turizmo objektų bei puoselėti regiono kulinarinį paveldą.
reikalinga tiek architektūrinus paveldo objektus (pvz. Belvederio dvarą, Veliuonos dvaro teritorijoje esančius užeigos namus), tiek gamtos paveldo objektus (ypač piliakalnius).

Norint pritraukti didesnius turistų srautus, būtina didinti regiono žinomumą. Tauragės regioje yra gausu turistų traukos objektų, tačiau trūksta rinkodaros priemonių, skatinančių turistus apsilankyti regione, bei lengvai pasiekiamos informacijos įvairioms kalboms tiek vietiniams, tiek užsienio turistams. Šiuo metu tik vienas regiono turizmo centras turi nuosavą interneto svetainę, taigi, tai sukelia nepatogumų, norint rasti informacijos apie turizmo regione galimybes. Atsižvelgiant į tai, rekomenduojama didinti žinomumą apie turizmo galimybes regione, skatinant įvairias rinkodaros priemones (pvz. dalyvavimą parodose, informacijos internete teikimą, informacinių ženklų apie turizmo objektus statymą, bendradarbiavimą tiek su Lietuvos tiek su užsienio turizmo agentūromis). Taip pat regiono turizmo informacijos centrų specialistų teigimu, regione trūksta turimo maršrutų, kuriais keliaudami turistai aplankytų pagrindinius regiono turizmo objektus. Taigi, rekomenduojama remti turizmo maršrutų rengimą ir jų integraciją su kita regionais.
14 lentelė. Turizmo vystymo alternatyvos:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdetojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones.</td>
<td>10.700</td>
<td>Padidėjęs regiorno žinomumas; Padidėjęs turistų srautas; Padidėjusi turizmo sektoriaus sukuriama pridėtinę vertę;</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Valstybinis turizmo departamentas, Regiono turizmo informacijos centrai, Verslo subjektai</td>
<td>Verslo subjektai, Regiono gyventojai</td>
</tr>
<tr>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
<td>Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones, Kurti turizmo maršrutus; Skatinti turizmo infrastruktūros plėtrą;</td>
<td>40.000</td>
<td>Padidėjęs regiorno žinomumas Lietuvoje ir užsienyje; Padidėjęs turistų srautas; Padidėjusi turizmo sektoriaus</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Valstybinis turizmo departamentas, Regiono turizmo informacijos centrai, Verslo subjektai</td>
<td>Verslo subjektai, Regiono gyventojai</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------</td>
<td>-------------------------</td>
<td>---------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones; Skatinti turizmo infrastruktūros plėtrą; Kurti turizmo maršrutus; Skatinti turizmo paslaugų kūrimą; Kurti dviračių maršrutus integruotus su gretimais regionais.</td>
<td>50.000</td>
<td>Padidėjęs regiono žinomumas Lietuvoje ir užsienyje; Padidėjęs turistų srautas; Padidėjusi turizmo sektoriaus sukuriama pridėtinė vertė;</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Valstybinis turizmo departamentas, Regiono turizmo informacijos centrai, Paveldo objektų valdytojai, regioninių parkų direkcijos, Verslo subjektai, Gretimų regionų savivaldybės</td>
<td>Regiono savivaldybės, Valstybinis turizmo departamentas, Regiono turizmo ir verslo informacijos centrai, Verslo subjektai</td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.5 Susisiekimas

Susisiekimo sistema yra vienas iš faktorių, sąlygojančių šalies ir jos regionų ekonominę plėtrą. Susisiekimo sistemą sudaro pėsčiųjų, keleivių ir transporto priemonių bei jų eismui reikalinga techninė infrastruktūra, informacinė ir eismą reguliuojančios priemonės. 23


Problemos

Esama Tauragės regiono transporto sistemos situacija pateikiama regiono įvairiose analizėse (1 skyrius). Šią analizę papildė regiono ekspertų apklausos rezultatai. Remiantis analizės išvadomis, išskiriamos šios pagrindinės Tauragės regiono transporto sistemos problemas:

- Prasta regiono vietinės reikšmės kelių kokybė
- Automobilių stovėjimo vietų trūkumas gyvenamuose rajonuose
- Viešojo transporto maršrutai ir jų dažnumas neatitinka gyventojų poreikių
- Susidėvėjęs miestų ir priemiesčių autobusų parkas
- Nepakankamai išplėtota dviračių takų infrastruktūra
- Prasta šaligatvių būklė ir nepakankamai išvystytas tinklas

Prognozės

Ilgalaikėje Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijoje (patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005 m. birželio 23 d. nutarimu Nr. 692) numatytas Lietuvos susisiekimo sistemos vizija iki 2025 metų, kuriai pasiekti planuojama įgyvendinti šiuos tikslus:

- pasiekti ES valstybių senbuvių transporto paslaugų kokybės ir techninių parametrų lygį;
- efektyviai bendradarbiauti su kaimyninių šalių transporto sistemomis; tapti integralia ir svarbia Baltijos jūros regiono transporto sistemos grandimi (Vakarai–Rytai);
- suteikti galimybę Lietuvos žmonėms patogiai ir greitai susisiekti su svarbiausiais Europos kultūros, turizmo ir komercijos centrais;

23 Miestų, miestelių ir kaimų susisiekimo sistemos statybos techninių reikalavimų reglamentas
24 Ilgalaikė (iki 2025 metų) Lietuvos transporto sistemos plėtros strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005m. birželio 23 d. nutarimu Nr. 692
efektyviai tarnauti Lietuvos ir išsiplėtusios ES interesams, didinti konkurencinį pajėgumą tarptautinėse rinkose.

Reikia atsižvelgti į tai, kad Lietuvos susisiekimo tikslai gali būti paveikti patvirtinus Ilgalaikę (2030) Lietuvos susisiekimo sistemos plėtros strategiją. Šia strategiją bus perkeltas aktualių regiono ir aktualių sektorių plėtėtos galimybių studija.


25 Lietuvos statistikos departamento duomenys
Regiono ekspertų apklausos rezultatai taip pat parodė gyventojų nepasitenkinimą kelių būkle. Tuo tarpu automobilizacijos lygis Tauragės regioje (522 automobiliai 1000-ų gyventojų) yra vienas didžiausių lyginant su kita Lietuvos regionais ir auga sparčiausia šalyje. Tai lemta regione aktyvus automobilių verslas (automobilizacijos lygis taip pat yra didelis kituose automobilių verslu garsėjančiuose miestuose – Marijampolėje ir Utenoje). Augant automobilizacijos lygiui, taip pat būtina skirti dėmesio eismo saugumo užtikrinimui. Kelių eismo įvykių skaičius Tauragės regioje mažėja (žr. 120 pav.), tačiau vis dar yra didesnis nei dalyje kitų šalies regionų (žr. 121 pav.). Taip pat augant automobilizacijos lygiui, rekomenduojama skirti dėmesio automobilių parkavimui. Tauragės regiono ekspertų teigimu, Tauragės regiono miestų gyvenamųjų rajonuose trūksta automobilių parkavimo vietų.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA


Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijoje numatyta skatinti gyventojus naudotis viešuoju transportu, kad lengvųjų automobilių srautai nebedidėtų, ypač didesniuose šalies miestuose. Tauragės regione turi būti remiamos iniciatyvos, padedančios mažinti automobilizacijos lygį augimą. Tai galima padaryti didinant viešojo transporto ir kitų transporto rūšių patraukumą. Norint padidinti viešojo transporto patraukumą, rekomenduojama viešojo transporto sistemą patobulinti taip, kad ji tenkintų keleivių poreikius (koreguoti maršrutus, jų dažnumą ir sustojimo vietų tinklą).


Grafiškas pav. 123: Vidutiniškai vienam gyventojui Tauragės regione tenkantis kelionių autobusu skaičius, 2011 m.


Dviračių takai. Ilgalaikėje Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijoje numatyta plėtoti dviračių takų tinklą miestuose, gyvenvietėse ir užemiesio keliuose bei integruoti juos į bendrą susisiekimo
sistemą. 2011 m. Baltojoje knygoje26 yra numatyta iki 2030 m. dvigubai sumažinti jprastiniu kurio
varomyų automobilių naudojimą mieste. Susisiekimas dviračiais Lietuvoje nėra plačiai paplitęs
susisiekimo būdas. Mažą populiarumą lemia nepalankus Lietuvos klimatas, mažas urbanizacijos lygis bei
nepakankamai išplėtota dviračių takų infrastruktūra. Norint įgyvendinti strategijoje numatytus tikslius,
būtina didinti dviračių, kaip susisiekimo priemonių, populiarumą ir įrengti jų naudojimui reikalingą
infrastruktūrą. Dviračiai taip pat gali būti naudojami, kaip laisvalaikio priemonė ir yra patrauklus
keliavimo būdas turistams. Lietuvos teritoriją kerta trys Europos dviračių takų tinklo „Eurovelo“ trasos
(10, 11 ir 13), tačiau jos nėra pilnai sutvarkytos. Didėjant turistų srautams Lietuvoje, auga dviračių takų
infrastruktūros poreikis.
Tauragės regione susisiekimui dviračiais būtinas dviračių takų tinklas nėra išplėtos. Nacionalinio
dviračių trasų specialiajame plane yra numatyta Tauragės regione dviračių taką nutiesti palei Nemuną ir
į sujungti su Klaipėda bei Kauno. Šis takas yra orientuotas į turistus keliantis į malučius arba Vidurinės
arba Vilniaus pusiasalių. Taip, reikalinga sukurti su aplinkiniais regionais integraciją dviračių takų sistemą.
Kadangi dviračių infrastruktūra nėra pilnai išplėtos, šiuo metu keliauja į Tauragės regioną
naudojant atliekantį darbą turistus, kurie keliauja į Klaipėdos arba Vilniaus pusiasalius. Taip, reikalinga
sukurti su aplinkiniais regionais integraciją dviračių takų sistemą. Tauragės regione susisiekimui dviračiais
būtinas dviračių takų tinklas nėra išplėtotas. Nacionalinio dviračių trasų specialiajame plane yra numatyta Tauragės regione dviračių taką nutiesti palei Nemuną ir į sujungti su Klaipėda bei Kauno. Šis takas yra orientuotas į turistus keliantis į malučius arba Vidurinės arba Vilniaus pusiasalių. Taip, reikalinga sukurti su aplinkiniais regionais integraciją dviračių takų sistemą. Kadangi dviračių infrastruktūra nėra pilnai išplėtos, šiuo metu keliauja į Tauragės regioną naudojant atliekantį darbą turistus, kurie keliauja į Klaipėdos arba Vilniaus pusiasalius. Taip, reikalinga sukurti su aplinkiniais regionais integraciją dviračių takų sistemą.

Šaligatviai. Ilgalaikėje Lietuvos transporto sistemos plėtros strategijoje numatyta plėtroti pėstiesiems
miestuose bei gyvenvietėse. Šaligatvės yra būtini, norint užtikrinti saugų ir patogų susisiekimą
pėstiesiems. Ekspertų apklausos rezultatai parodė, kad, Tauragės regiono gyventojų nuomone
regione nepakankamai išplėtotos šaligatvių tinklas. Taip pat, Tauragės apskrities verslo asociacijos specialistų
nuomone, regiono savivaldybių bendruosius planus taip pat yra numatyti dviračių takai regiono miestuose.
Dviračių takų infrastruktūra regione yra reikalinga, norint sudaryti galimybę pėstiesiems
naudotis šiuos transporto priemones. Taip, tais pat prisidėtų prie ilgalaikėje Lietuvos
transporto sistemos plėtros strategijoje numatyto tikslų įgyvendinimo. Taip, rekomenduojama plėsti
dviračių takų infrastruktūrą, pritaikant ją turistų ir regiono gyventojų poreikiams.
### Minimalus plėtros planas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo įstaigos</th>
<th>Naudos paveldėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą;</td>
<td>86.000</td>
<td>Patogesnis susisiekimas; Sumažėjęs eismo įvykių skaičius;</td>
<td>Regiono savivaldybės, Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Sausumos fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Transporto ministerija, Transporto investicijų direkcija</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai,</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Vidutinis plėtros planas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo įstaigos</th>
<th>Naudos paveldėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą; Modernizuoti geležinkelio infrastruktūrą; Modernizuoti visuomeninio transporto sistemą ir didinti jos patrauklumą</td>
<td>420.000</td>
<td>Patogesnis susisiekimas; Sumažėjęs eismo įvykių skaičius; Geresnė verslo plėtros aplinka; Padidėjusios transporto verslo apimty; Padidėjęs regiono patrauklumas gyventojams ir investuotojams</td>
<td>Regiono savivaldybės, Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Sausumos fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Transporto ministerija, Transporto investicijų direkcija, Viešojo transporto paslaugų teikiančios įmonės</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai,</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Uždaviniai

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>gyventojams; Pritaikyti dviratų takų infrastruktūrą turistų ir gyventojų poreikiams;</td>
<td></td>
<td>srautai;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą; Modernizuoti geležinkelių infrastruktūrą; Modernizuoti visuomeninio transporto sistemą ir didinti jos patrauklumą gyventojams; Pritaikyti dviratų takų</td>
<td>650.000</td>
<td>Patogesnis susisiekimas; Sumažėjęs eismo įvykių skaičius; Geršnė verslo plėtros aplinka; Padidėjusios transporto verslo apimtys; Padidėjęs regiono patrauklumas gyventojams ir investuotojams; Padidėję turistų srautai;</td>
<td>Sanglaudos fondas; Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Susisiekimo ministerija, Regiono savivaldybės, viešojo transporto paslaugas teikiančios įmonės</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>infrastruktūrą turistų ir gyventojų poreikiams; Įrengti stovėjimo vietas; Plėtoti pėsčiųjų takų tinklą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.6 Informacinė (žinių) visuomenė


Tauragės regiono plėtros plane 2006-2013 metų laikotarpiu vienas iš prioritetų buvo „Žmogiškųjų išteklių ir žinių visuomenės plėtra“. Įgyvendinant plėtros plane numatyitus uždavinius buvo įvykdyti gyventojų kompiuterinio raštingumo ugdymo projektai bei elektroninių valdžios paslaugų diegimas.

Tačiau atsižvelgiant į tai, kad Tauragės regionas priklauso atsiliekančiams regionams pagal namų ūkių turinčių kompiuterius ir interneto prieigą lyginant su šalies vidurkiu bei tai, kad tik kas antras namų ūkis turi interneto prieigą ir naudojasi internetu, 2014-2020 metų laikotarpiu vis dar išliks didelis poreikis ugydyti gyventojų kompiuterinį raštingumą bei skatinti informacinių technologijų skvabo tarp regiono gyventojų.

Taip pat regiono plėtros plane vienas iš uždavinių buvo „Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtrai regione“. Įgyvendinant plėtros plano uždavinius viena iš priemonių buvo „Skatinti informacinių technologijų diegimą regiono jmonėse“, tačiau šia priemone pasinaudojo tik dvi regiono jmonės. Atsižvelgiant į tai, kad novatorių skaičiui nuo bendro ūko subjektų skaičiaus Tauragės regionas tėra vidutiniškai pažengęs bei tai, kad tokios jmonės sukuria didelę pridėtinę vertę ir pritraukia investicijas, 2014-2020 metų laikotarpiu ir toliau reikėtų įgyvendinti uždavinių „Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtrai regione“.

2014–2020 metų nacionalinės pažangos programoje vienas iš svarbių tikslų buvo „Skatinti žinių kūrimą, sklaidą ir panaudojumą“, kuriam pasiekti buvo siūloma stiprinti Lietuvos žinių kūrimo sistemos intelektinį potencialą ir toliau modernizuoti viešąjų mokslo tyrimų ir eksperimentinės plėtros (MTEP) infrastruktūrą. Atsižvelgiant į tai, kad ilguoju laikotarpiu šalies tyrėjų potencialas priklausys nuo to, ar tyrėjų ir mokslo įmonių karjera bus patraukli gabiausiam jaunimui, programoje buvo rekomenduojama skatinti vaikų ir jaunimo dalyvavimą bei susidomėjimą MTEP.

Siekiant sumažinti Tauragės regiono atskirtį lyginant su kitais šalies regionais bei suteikti išskirtinę pranašumą įgyvendinant MTEP projektus, jau išsprendus didžiausias su informacinių visuomenės plėtra susijusias regiono problemas, rekomenduojama investuoti į regiono mokslo, technologijų ir inovacijų potencialo plėtojimą (vietos verslo ir MTEP įstaigų bendradarbiavimo skatinimą, MTEP veiklai įmonėse vykdyti reikiamos infrastruktūros užtikrinimą, inovacijų rinkodaros regiono įmonėse skatinimą, žmogiškųjų išteklių mokymų, susijusių su inovacine veikla skatinimą) bei vaikų ir jaunimo įtraukimo į MTEP veiklą skatinimą (stiprinti technologinių disciplinių mokymą formaliojo ir neformaliojo švietimo įstaigose, skatinti žinių apie technologijas, inovacijas ir šių sričių profesijas skelbimą tarp mokinių, organizuoti įvairius projektus ir konkursus mokymo įstaigose MTEP tematika).
### 16 lentelė. Informacinės (žinių) visuomenės vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykydojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td>Gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimas;</td>
<td>2.500</td>
<td>Stipri informacinė visuomenė;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td>Gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimas; Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtra regione;</td>
<td>5.500</td>
<td>Stipri informacinė visuomenė bei modernios regiono įmonės;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos regioninės plėtros fondo lėšos;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Maksimalus plėtros planas</strong></td>
<td>Gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimas; Sudaryti palankias sąlygas</td>
<td>7.000</td>
<td>Stipri informacinė visuomenė, modernios, inovacijas įsidiegtos įmonės bei</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos regioninės</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdymo atlikėjas</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtrai regione; Regiono mokslo, technologijų ir inovacijų potencialo plėtojimas; Vaikų ir jaunimo dalyvavimo MTEP veikloje skatinimas;</td>
<td>išplėtotas regiono mokslinis technologinis potencialas; plėtros fondo lėšos;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.7 Energetika

Pagrindinis Lietuvos energetikos politikos tikslas yra - „Lietuvos energetinės nepriklausomybės iki 2020 metų užtikrinimas, sustiprinantis Lietuvos energetinį saugumą ir konkurencingumą“ 27. Lietuvos vidiniai energijos ištekliai yra riboti, o energetikos sistema nėra integruota su Europos Sąjungos energetikos sistemomis, taigi, šiuo metu didžioji dalis kuro ir energijos yra importuojama iš vieno tiekėjo. Tai lemia ne tik nepalankią kainą, bet ir kelia pavojų valstybės energetiniam saugumui. Todėl yra būtina užtikrinti papakankamus vienausius pajėgumus šalies energetiniam poreikiams patenkinti ir siekti integracijos į Europos Sąjungos energetinius tinklus. Šios priemonės padėtų užtikrinti Lietuvos energetinę nepriklausomybę, kuri leistų laisvai pasirinkti energijos išteklius bei jų tiekėjus. Tauragės regiono energetikos sistemos tikslai ir uždaviniai turi prisidėti prie Lietuvos energetikos politikos įgyvendinimo.


Tauragės regionas išsiskiria vienomis geriausių sąlygų šalyje saulės bei vėjo energetikos plėtojimui. Lietuvos energetinės nepriklausomybės strategijoje numatoma, kad iki 2020 m. bus instaliuota ne mažiau nei 10 MW suminės galios saulės elektrinių bei ne mažiau nei 500MW vėjo elektrinių. Vėjo energetikos Tauragės regione plėtra sulaukė visuomenės nepasitenkinimo dėl galimo neigiamo poveikio sveikatai. Vėjo elektrinės pastatytos per arti gyvenamosios aplinkos gali neigiamai paveikti sveikatą, tačiau, statant vėjo jėgaines, yra reikalinga laikytis higienos normų ir užtikrinti reikiamą atstumą nuo gyvenviečių. Didelio galingumo vėjo jėgainių plėtra taip pat nesulaukia gyventojų palaikymo, nes ji nors ir prisideda prie nacionalinių tikslų įgyvendinimo, tačiau neturi tiesiogines naudos regiono gyventojams. Taigi, regione nėra tikslinga remti ar skatinti vėjo energetikos plėtrą, tačiau tai gali būti įgyvendinama nacionaliniu lygiu. Norint didinti atsinaujinančių išteklių naudojimą energijos gamybai Tauragės regione, rekomenduojama skatinti saulės elektrinių plėtrą.

Norint užtikrinti efektyvų elektros perdavimą ir panaudojimą Tauragės regione, reikalinga susidėvėjusių elektros perdavimo tinklo dalių rekonstrukcija. Tai pat Tauragės regione įrengtas vėjo jėgainių parkas šiuo metu nėra pilnai integruotas į elektros energijos perdavimo sistemą 29. Taigi, Lietuvos elektros energetikos sistemos 330-110 KV tinklų plėtros plane 2012-2021 metams numatoma nutiesti naują liniją, kuria užtikrintų vėjo jėgainių integraciją į elektros energijos perdavimo sistemą.

Šilumos sektorius. Nacionalinėje energetinės nepriklausomybės strategijoje numatomos iniciatyvos šilumos sektoriuje yra skatinti šiluminės energijos taupymą, didinti atsinaujinančių energijos ištekliių naudojimą šilumos gamyboje ir liberalizuoti rinką bei didinti konkurencingumą šilumos perdavimo sektoriuje. Nacionalinėje energetinės nepriklausomybės strategijoje numatoma, kad iki 2020 metų centriniu šildymo sektoriuje ne mažiau kaip 60 proc. naudojamų šilumos sudarys atsinaujinantys energijos ištekliai. Šiuo metu didžioji dalis Tauragės regiono šilumos gamybos įmonių naudoja biokurą, taigi, šilumos kainos regione yra vienos mažiausių lyginant su kitais regionais. Šilumos kaina regiono

27 Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XI-2133
28 Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XI-2133
29 Lietuvos elektros energetikos sistemos 330-110 KV tinklų plėtros planas 2012-2021 metams
savivaldybėse, kurios šilumus gamybai naudoja kitus šaltinius (pvz. dujas), yra didesnė. Todėl, norint pasiekti nacionalinėje energetikos strategijos numatytą alternatyvių strategijų atsinaujinančių ištekių (biokuro, žemės ūkio ir komunalinių atliekų, geoterminės energijos) naudojimo šilumos gamybai lygį (60 proc.), rekomenduojama remti iniciatyvas, skatinančias šių ištekių naudojimą.


### 17 lentelė. Energetikos vystymo alternatyvos:

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo įvykus galimi poveikiai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>Sumažėjęs suvartojamos energijos kiekis; Padidėjęs energijos vartojimo efektyvumas;</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas; Sanglaudos fondas</td>
<td>Regiono savivaldybės, Energetikos ministerija, Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Daugiabučių namų administratoriai ar bendrijos, Energetikos ministerija.</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą</td>
<td>42.450</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Modernizuoti šilumos tiekimo sistemą; Plėsti regiono dujotiekių tinklą; Skatinti alternatyvių ir atsinaujinančių išteklių naudojimą energijos gamyboje;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>Sumažėjęs suvartojamos energijos kiekis; Padidėjęs energijos vartojimo efektyvumas; Sumažėję šilumos nuostoliai; Sumažėję energijos gamybos ir vartojimo kaštai;</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas; Sanglaudos fondas</td>
<td>Energetikos ministerija, Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Regiono šilumos gamintojai ir tiekėjai, Verslo subjektai.</td>
<td>Energetikos ministerija, Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Daugiabučių namų administratoriai ar bendrijos, Verslo subjektai, Komunalines paslaugas teikiančios įmonės.</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai</td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą</td>
<td>90.000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**Uždaviniai** | **Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)** | **Poveikis** | **Galimi finansavimo šaltiniai** | **Suinteresuotos institucijos** | **Vykdytojai** | **Naudos gavėjai**
--- | --- | --- | --- | --- | --- | ---
Maksimalus plėtros planas | | | | | | |
Skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą; Modernizuoti šilumos tiekimo sistemą; Plėsti regiono dujotiekio tinklą; Skatinti alternatyvių ir atsinaujinančių išteklių naudojimą energijos gamyboje; Plėsti ir modernizuoti elektros perdavimo sistemą | 120.000 | Sumažėjęs suvartojamos energijos kiekis; Padidėjęs energijos vartojimo efektyvumas; Sumažėję šilumos nuostoliai; Sumažėję energijos gamybos ir vartojimo kaštai. | Europos regioninės plėtros fondas; Sanglaudos fondas | Energetikos ministerija, Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Regiono šilumos gamintojai ir tiekėjai, Verslo subjektai. | Energetikos ministerija, Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Verslo subjektai, Daugiabučių namų administratoriai ar bendrijos, Komunalines paslaugas teikiančios įmonės, Šilumos energijos gamyklos ir tiekimo įmonės | Regiono gyventojai, Verslo subjektai. |
4.8 Inžinerinė infrastruktūra

Norint sudaryti palankias sąlygas gyvenimui ir ekonomikos augimui, būtina užtikrinti geros kokybės inžinerinę infrastruktūrą, tausojančią gamtos išteklius. Inžinerinę infrastruktūrą sudaro vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas.

**Vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas.** Nacionalinėje geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo 2008–2015 metų plėtros strategijoje numatomos veiklos kryptys, kurių tikslas užtikrinti, kad geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo sistemos „atitiktų įstatymuose ir kituose aktuose nustatytus sveikatos apsaugos ir paslaugų kokybės reikalavimus bei kuo daugiau gyventojų ir kitų galimų vartotojų optimaliomis sąlygomis ir kainomis gautų viešųjų vandens bei nuotekų tvarkymo paslaugas“

Tauragės regione 2006–2013 metų laikotarpio buvo plečiamas nuotekų tvarkymo infrastruktūra, tačiau ji vis dar nėra pasiekiamai dažniau regiono gyventojų, ypač gyvenantimi kaimiškose vietovėse. Pagėgių savivaldybė yra viena iš trijų šalies savivaldybių, kuriose vis dar išleidžiamos nevalytos nuotekos. Pagėgių savivaldybėje išleidžiama 11 tūkst. m$^3$ nepakankamai išvalytų nuotekų. Taigi, rekomenduojama tęsti nuotekų tinklų plėtrą. Tauragės regionas kaip ir didžioji dalis kitų šalies regionų susiduria su problema, kad gyventojai nenori jungtis prie vandens tiekimo ar nuotekų tinklų, kadangi šiuo metu nėra teisinių priemonių, įpareigojančių gyventojus tai daryti. Todėl regiono savivaldybės rekomenduojama imtis priemonių, skatinančių gyventojus į mokesčius vandens bei nuotekų tvarkymo paslaugas

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BЕI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

sistemos efektyvumą bei perdirbamus, vartojamų energijai gauti ar kitaip panaudojamų atliekų kiekį ir skatinti intervencijas mažinančias atliekų susidarymą bei jų šalinimą sąvartynuose.
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

18 lentelė. Inžinerinės infrastruktūros vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykydojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>Plėtoti vandens tiekimo sistemą kaimo vietovėse; Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą kaimo vietovėse; Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą kaimo vietovėse.</td>
<td>116.000</td>
<td>Geriamas vanduo tiekiamas didžiai dalis regiono kaimo vietovių gyventojų; Nuotekų tvarkymo sistema gali naudotis didžioji dalis regiono kaimo vietovių gyventojų; Atliekų tvarkymo paslaugomis gali naudotis didžioji dalis regiono kaimo vietovių gyventojų.</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo nuotekų tvarkymo jmonės</td>
<td>Regionalo gyventojai, Verslo subjektai</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo jmonės</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuoto s institucijos</td>
<td>Vykdymo amžius</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------</td>
<td>----------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
<td>250.000</td>
<td>Geriamas vanduo tiekiamas didžiajai dalis regiono gyventoju; Nuotekų tvarkymo sistema gali naudotis didžioji dalis regiono gyventoju; Atliekų tvarkymo paslaugomis gali naudotis didžioji dalis regiono gyventoju; Sumažėjęs neigiamas atliekų poveikis aplinkai ir žmonėms; Vienoda</td>
<td>Europos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonės</td>
<td>Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonės</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Uždaviniai

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo viktimos</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Plėtoti vandens tiekimo sistemą;</td>
<td>300.000</td>
<td>Geriamas vanduo tiekiamas visiems regiono gyventojams; Nuotekų tvarkymo sistema gali naudotis visi regiono gyventojai; Atliekų tvarkymo paslaugomis gali naudotis visi regiono gyventojai; Sumažėjęs neigiamas atliekų</td>
<td>Euopos regioninės plėtros fondas</td>
<td>Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo jmonės, verslo subjektai</td>
<td>Regiono gyventojai, Verslo subjektai</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti regiono gyventojus prisijungti prie vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo sistemų. Skatinti atliekų</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### Maksimalus plėtros planas

- Plėtoti vandens tiekimo sistemą;
- Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą;
- Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą;
- Skatinti regiono gyventojus prisijungti prie vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo sistemų. Skatinti atliekų
- 300.000
- Geriamas vanduo tiekiamas visiems regiono gyventojams; Nuotekų tvarkymo sistema gali naudotis visi regiono gyventojai; Atliekų tvarkymo paslaugomis gali naudotis visi regiono gyventojai; Sumažėjęs neigiamas atliekų
- Euopos regioninės plėtros fondas
- Aplinkos ministerija, Regiono savivaldybės, Tauragės regiono atliekų tvarkymo centras, vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo jmonės, verslo subjektai
- Regiono gyventojai, Verslo subjektai
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuoto s institucijos</th>
<th>Vykdymas</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>perdirbimą; Skatinti atliekų vartojimą energijos gamybai; Remti iniciatyvas mažinančias atliekų susidarymą</td>
<td>poveikis aplinkai ir žmonėms; Sumažėjęs šalinamų atliekų kiekis; Vienoda komunalinių paslaugų kokybę visiems regiono gyventojams.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.9 Sveikatos apsauga

Sveikatos apsaugos politika – viena iš pagrindinių nacionalinės politikos dalių. 2012 metų valstybės biudžete sveikatos apsaugai buvo skirta 12,5 proc. visų biudžeto lėšų.


Rengiant Tauragės regiono 2014–2020 metų plėtros planą, rekomenduojama atkreipti dėmesį į strategijose „Lietuva 2030“ ir „Europa 2020“ deklaruojamus tikslus bei Tauragės ekspertų apklausos rezultatus bei keletą išskirtų galimų sveikatos srityse prioritetų sveikatos priežiūros srityje:

- **Inovacijų ir informacinų ir ryšių technologijų (toliau – IRT) priemonių diegimas** siekiant užtikrinti darnią sveikatos priežiūrą ir labiau informuotą sveikatos politiką bei palaikyti sveiką ir aktyvią senėjančią visuomenę (e. sveikatos, nuotolinio medicinos paslaugų diegimas siekiant mažinti nelygybę sveikatos priežiūros srityje, integracijos su sveikatos priežiūros sektoriaus įstaigomis ir ne sveikatos sektoriaus institucijomis plėtra, internetinės prieigos prie kiekvieno žmogaus sveikatos istorijos (elektroninių sveikatos įrašų) bei išankstinės elektroninės pacientų registracijos sistemos įdiegimas;

- **Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas**, jaunų specialistų pritraukimas (sukuriant patrauklias sąlygas jaunam specialistui įsibėginti visuomenės sveikatos srityje) bei aukšto paslaugų prieinamumo ir kokybės užtikrinimas;
Regiono gyventojų sveikos gyvensenos savimonės ugdymas:

- sveikatos žinių prieinamumo visiems socialiniams sluoksniams ir gyventojų grupėms didinimas;
- inovatyvių būdų (panaudojant naujausias informacines ir ryšio technologijas) sveikatai stiprinti ir saugoti taikymas - visuomenės švietimo ir socialinės reklamos priemonės, įvairių formų sveikatos mokymo įtraukimas į mokymo įstaigų programas;
- miestų aplinkos, kuri skatintų sveikatai palankų mobilumą (važiavimas dviračiu, ėjimas pėsčiomis) plėtra, visuomenės švietimas apie teikiamą tokio mobilumo naudą;
- sukurti visuomenės tinkamos mitybos ir fizinio aktyvumo ugdymo sistemą (pvz. visuomenės ugdymas per žiniasklaidą, vykdomas akcijas, informacinės padalomosios medžiagos rengimą ir platinimą);

Verslo skatinimas diegti sveiką gyvenamąją ir darbo aplinką užtikrinančias priemones - darbdavių motyvacijos išsaugoti sveiką ir saugią aplinką skatinimas (didinančios priemonės: švietimas, mokymai, užsienio šalių gerosios patirties pavyzdžiai, moksliškai ir praktiškai pagrįstos informacijos apie ekonominį profesinės sveikatos priemonių atsiperkamumą sklaida);
19 lentelė. Sveikatos apsaugos sektoriaus vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymoį</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas;</td>
<td></td>
<td>Regiono gyventojų sveikatos būklės gerėjimas, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didėjimas.</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Sveikatos apsaugos ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Regiono gyventojų</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>30.000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas; Regiono gyventojų</td>
<td></td>
<td>Regiono gyventojų sveikatos būklės gerėjimas, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didėjimas.</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Sveikatos apsaugos ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>42.500</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

127
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykydojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>sveikos gyvensenos savimonės ugdymas; Verslo skatiniimas diegti sveiką gyvenamąją ir darbo aplinką užtikrinančias priemones;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas; Regiono gyventojų sveikos gyvensenos</td>
<td>75.500</td>
<td>Regiono gyventojų sveikatos būklės gerėjimas, sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didėjimas.</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Sveikatos apsaugos ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojai; Regiono sveikatos priežiūros įstaigos;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdymo tiesa</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>---------------------------------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>------------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>savimonės ugdymas; Verslo skatinimas diegti sveiką gyvenamąją ir darbo aplinką užtikrinančias priemones; Inovacijų ir informacinių ir ryšių technologijų (toliau – IRT) priemonių diegimas; Jaunų sveikatos priežiūros specialistų pritraukimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.10 Socialinė apsuga

Socialinė apsauga šalyje skiriama didžiausia dalis biudžeto išlaidų. 2012 metų valstybės biudžete socialinė apsauga skirta 40,3 proc. visų biudžeto išlaidų. Piniginė socialinė apsauga yra viena iš priemonių, turinčių įtakos mažinant skurdą ir socialinę atskirtį bei stiprinant šeimos institutą. Ekonominio bei socialinio gyvenimo pasikeitimas lema ir teisinio socialinės paramos reguliavimo pasikeitimus, todėl, stabilizuojantis ekonomeinė situacijai šalyje, ieškoma efektyvių priemonių, užtikrinančių socialinės paramos teikimo sistemą, mažinti nepasiturinčių gyventojų socialinę atskirtį, užtikrinant motyvaciją dirbti ir patiens gyventojams realizuoti savo socialinį paskirtį.


Tauragės regione socialinės paramos gavėjų dalis nuolatos auga ir yra viena didžiausia šalyje. Socialinės paramos gavėjų skaičius regione ir visoje šalyje ženkliai išaugo 2008-2011 metų laikotarpiu, prasidėję ekonominei krizei. Socialinės rizikos grupei priklausančių asmenų skaičius Tauragės regione ypač augo kaimiškose vietovėse. Įvertinus tai, kad šalies ūkiui per ateinančius metus neprognozuojamas didelis ekonomikos augimas, lėtas nedaro lygio mažėjimas, socialinės paramos gavėjų bei socialinės rizikos priklausantys asmenų skaičius per 2014-2020 metų laikotarpį nesiimant papildomų intervencijų Tauragės regione taip pat neturėtų mažėti. Atsižvelgiant į sėkmingu laikomą Šilalės rajono savivaldybės projektą, kuris turėjo teigiamą poveikį socialinės paramos gavėjų skaičiaus mažėjimui, tiek nedaro lygio mažėjimui, visame Tauragės regione rekomenduojama nuo 2014 metų pradžių pradėti taikyti tokią socialinės paramos skyrimo tvarką, todėl nuo 2014 metų atsisrausti poreikis investuoti į infrastruktūros atnaujinimą (yačkai kaimo vietovėse), specialių komisijų sudarymą bei socialinių darbuotojų įdarbinimą.

Tauragės regiono plėtros plane 2006-2013 metų laikotarpiu vienas iš uždavinių buvo „Plėtoti socialinių paslaugų sistemą ir pagerinti paslaugų prieinamumą“, kurio tikslas buvo gerinti socialinių paslaugų prieinamumą, tapti kultūros židiniais. Šiuose pastatose kuriasi ir bibliotekos, ir renginiams pritaikytos salės, netgi kūpičkės. Paskutiniais metais įsikūrė daugiau įvairių re开荒inių renginių. Vienas iš juose labiausiai pagyvėjo įvairių kultūros veiksmų. Tauragės regione įtraukta į pilierių planą, kurio tikslas – atnaujinti kultūros ir socialinio sfero vietas.
Remiantis 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programa, vienas iš svarbių tikslų tiek bendrai šalies mastu, tiek atskiruose regionuose išliks gyventojų gerovės ir socialinės aprėpties didinimas bei pažeidžiamų grupių integravimas į visuomenę.

Taip pat 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programoje buvo atkreiptas dėmesys į šeimos ir vaiko gerovės sistemos kūrimą, todėl rengiant regiono plėtros planą rekomenduojama investuoti į projektus, skirtus vaiko ir šeimos gerovės užtikrinimui. Tauragės ekspertų apklausoje buvo pateiktas siūlymas įkurti daugiau vaikų žaidimo aikštelėų.
### 20 lentelė. Socialinės apsaugos sektoriaus vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>19.000</td>
<td>Regiono gyventojų gyvenimo kokybės kilimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai;</td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti ir tobulinti socialinių paslaugų ir išmokų sistemą, tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>31.800</td>
<td>Regiono gyventojų gyvenimo kokybės kilimas, socialiai pažeidžiamų asmenų integravimas į visuomenę.</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai;</td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti ir tobulinti socialinių paslaugų ir išmokų sistemą, tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

---

---

---

---
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>darnią visuomenę;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>53.400</td>
<td>Regiuno gyventoju gyvenimo kokybės kilimas, socialiai pažeidžiamų asmenų integravimas į visuomenę;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti ir tobulinti socialinių paslaugų ir išmokų sistemą, tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į darnią visuomenę; Kurti šeimos ir vaiko gerovės sistemą; Gerinti socialinių paslaugų prieinamumą</td>
<td></td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; LR Socialinės apsaugos ir darbo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>Regiono savivaldybės;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>bei gyvenimo kokybė neįgaliesiems;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA
4.11 Švietimo sektorius

Švietimo sistemos vystymas ir tobulinimas yra būtina sudedamoji kiekvienos valstybės politikos dalis, siekiant darnaus šalies ūkio ir kultūros vystymosi. Švietimo sistemos raida taip pat yra glaudžiai susijusi su darbo rinkos tendencijomis, žinių visuomenės vystymu bei kultūrine raida ne tik visos šalies mastu, bet ir atskiruose šalies regionuose, todėl yra viena iš prioritetinių regiono vystymo sričių.

Remiantis anksčiau atlikta regiono esamos situacijos analize bei vykdyta Tauragės regiono ekspertų apklausa buvo išskirtos 9 pagrindinės probleminės sritys, turinčios didžiausią įtaką tolimesniam švietimo sistemos vystymuisi.

- Tauragės reginėje žemesnio ir vidutinio išsilavinimo gyventojų dalis yra didesnė, o aukščiausią išsilavinimo lygį turinčių gyventojų dalis yra mažesnė lyginant su kitais Lietuvos regionais.
- Iš Tauragės regiono emigravusių gyventojų didžioji dalis buvo įgiję žemiausią arba aukščiausią išsilavinimą.
- Dalis ikimokyklinio ugdymo ir bendrojo lavinimo įstaigų tinka Tauragės regioną sudarančiose savivaldybėse nėra optimizuota.
- Nepakankamas ikimokyklinio ugdymo įstaigų skaičius bei prasta jų infrastruktūros būklė.
- Bendrojo ugdymo įstaigose jaunų specialistų stoka ir žema pedagogų kvalifikacija.
- Neformaliojo ugdymo paslaugų pasiūlos ir įvairovės trūkumas.
- Mažas profesinio mokymo populiarumas, mokymo įstaigų trūkumas bei maža ugdymo programų įvairovė.
- Suaugusiųjų švietimo paslaugų trūkumas bei mažą juų įvairovę.
- Kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo paslaugos nėra patraukios gyventojams, maža siūlomų programų įvairovė.
- Kvalifikacijos būklės be patraukiausių paslaugų skaičiaus ir mažų įvairovės.


Bendrojo ugdymo mokyklų skaičius buvo mažinamas visos šalies mastu pagal Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtintą Mokyklių tobulinimo programą⁴⁰ bei kiekvienos savivaldybės parengtos rajono mokyklų tinkle pertvarkos planas 2004-2012 metams, siekiant sudaryti prielaidas ir sąlygas, garantuojančias augant „mokymo“ švietimą bei geresnį išteklių paskirstymą.


Aštuonmetį į tai, kad, moksleiviai mokyklą paprastai pradeda lankyti 6-7 metų, nuo 2006 metų pradėjus augti gimstamumo rodiklii Tauragės regione (žr. 124 pav.) turės teigiamos įtakos mokinių skaičiaus kaitai per 2013-2020 metų laikotarpį tiek bendrojo lavinimo, tiek ikimokyklinio ugdymo įstaigose. Tai sudarys

---

⁴⁰Mokyklių tobulinimo programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. 759 (Žin., 2002, Nr.: 54 - 2130)
sąlygas šiuo metu neoptimaliai veikiantį bendrojo lavinimo ir ikimokyklinio ugdymo įstaigų tinklą geriau išnaudoti bei optimaliai paskirstyti išteklius, padidinant vienai jstaigai tenkantį moksleivių skaičių, pasiekiant, kad šis rodiklis priartėtų prie Lietuvos Respublikos vidurkio.

124 pav. Tūkstančiui gyventojų tenkantis gimusiųjų skaičius

Šaltinis: LR Statistikos departamento duomenys

Didėjantis emigracijos mastas turėjo įtakos ne tik gyventojų skaičiaus mažėjimui, bet ir gyventojų struktūros pagal išsilavinimą pokyčiams. Kaip parodė atliktos Tauragės regiono esamos situacijos analizė, Tauragės regione žemesnio ir vidutinio išsilavinimo gyventojų dalis yra didesnė, o aukščiausią išsilavinimo lygį turinčių gyventojų dalis yra mažesnė lyginant su kitais Lietuvos regionais. Gyventojų struktūros pagal išsilavinimą formavimuisi įtakos turėjo ir tai, kad per 2006-2011 metų laikotarpį iš Tauragės regiono emigravusių gyventojų didžioji dalis buvo įgiję žemiausią arba aukščiausią išsilavinimą.

Kaip jau buvo minėta anksčiau, Europos Sąjungos „Eurostat“ Lietuvai prognozuoja emigracijos stabilizavimą ilgalaikio laikotarpiu, tačiau atsižvelgiant į šalies bei regiono ekonomines prognozes darytina prielaida, kad trumpo laikotarpiu Tauragės regione emigracijos rodikliai išlieks gana panašūs, todėl, nedarant jokių papildomų intervencijų, Tauragės regiono gyventojų struktūra pagal išsilavinimą iki 2020 metų turėtų nesikeisti arba keistis labai nežymiai, t.y. didžioji dalis regiono gyventojų bus įgiję vidutinį išsilavinimą (jų dalis sverus nuo 60 iki 70 proc.), likusi dalis pasiskirstys maždaug proporcingai tarp žemiausią ir aukščiausią išsilavinimą įgijusių gyventojų.

Atliktas Tauragės regiono esamos situacijos analizė taip pat parodė, kad 2006-2012 metų laikotarpiu Tauragės regione nedarbo lygis buvo atkūstenis lyginant su Lietuvos vidurkui. Nedarbo lygio augimas bei darbo jėgos pasiūlos neatitikimas darbo jėgos paklausai lems profesinio mokymo, kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo paslaugų paklausos augimą, todėl iškils būtinybė atnaujinti programas bei užtikrinti aukštą mokymo paslaugų prieinamumą ir kokybę. Siekiant sužinoti bedarbių nuomonę apie darbo biržos organizuojamus profesinio mokymo kursus ir išanalizuoti, ar įgyta profesija ar aukščesnė kvalifikacija padeda greičiau integruotis į darbo rinką, 2011 metais Tauragės teritorinė darbo birža atliko asmenų,

Remiantis Tauragės teritorinės darbo biržos atliktos vietos verslo apklausos duomenimis 2013 metais teigiamas darbo vietas balansas išliks visuose ekonominiuose sektoriuose. Daugiausia naujų darbo vietų prognozuojama sukurti pramonės ir paslaugų sektoriuose, kiek mažiau statybų ir žemės ūkio sektoriuose. Atsižvelgiant į tai profesinio mokymo bei kvalifikacijos kėlimo kvalifikavimo paslaugas rekomenduojama orientuoti būtent į šiuos sektorius ir kiekvienais metais, remiantis darbo rinkos prognozėmis, juos atitinkamai pakoreguoti.


42 Didžioji dalis projektų (uždaviniui teko 51 proc. prioriteto lėšų) įgyvendinta pagal 1.1.3. Uždavinį Plėtoti švietimo ir mokymo infrastruktūrą (renovuotos ir modernizuotos mokyklos, darželiai, atnaujinta mokymo bazė, bibliotekos). 33 proc. lėšų skirti 1.1.5. Uždaviniui Stiprinti bendruosius ir specialius administracinius gebėjimus bei didinti viešojo administravimo efektyvumą, 9 proc. 1.1.4. Uždaviniui Plėtoti verslumą per švietimo sistemą ir už jos ribų. Duomenų apie projektus įgyvendinamus galų galui néra, todėl uždaviniai neįgyvendinti. Pagal 1.1.2. Uždaviniui Optimizuoti bendrojo lavinimo įstaigų tinklą įgyvendintas projektas, kuriame steigtis daugiafunkciniai centrai kaimo vietovėse.

137
asmenų ir vyresnių nei 55 metų asmenų, todėl 2014-2020 metų laikotarpiu Tauragės regione vienas iš prioritetų turėtų būti gyventojų dalyvavimo suaugusiųjų mokyme skatinimas, mokymo prieinamumo ir programų įvairovės didinimas.
**21 lentelė. Švietimo sektoriaus vystymo alternatyvos**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdyciai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę, kurti mokymosi visą gyvenimą sistemą;</td>
<td>58.200</td>
<td>Regiono gyventojų išsilavinimo lygio kilimas, mokymo įstaigų būklės bei teikiamų paslaugų gerėjimas, švietimo prieinamumo didėjimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Švietimo ir mokslo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai; Mokymo įstaigos;</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę</td>
<td>101.000</td>
<td>Regiono gyventojų išsilavinimo lygio kilimas, mokymo įstaigų būklės bei teikiamų paslaugų gerėjimas, švietimo</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Švietimo ir mokslo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai; Mokymo įstaigos;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdymo įgūdžiai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>-----------------</td>
<td>----------------</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>kokybę, kurti mokymosi įvairių mokymo sistemų; Sudaryti reikiamas galimybes suaugusiųjų mokymui; Plėtoti neformalų mokymą; Plėtoti verslumą per švietimo sistemą ir už jos ribų; Optimizuoti švietimo paslaugų infrastruktūrą ir pagerinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td>prieinamumo didėjimas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

140
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę, kurti mokymosi visą gyvenimą sistemą; Sudaryti reikiamas galimybes suaugusiųjų mokymui; Plėtoti neformalųjį mokymą; Plėtoti verslumą per švietimo sistemą ir už</td>
<td>110.000</td>
<td>Regiono gyventojų išsilavinimo lygio kilimas, mokymo įstaigų būklės bei teikiamų paslaugų gerėjimas, švietimo prieinamumo didėjimas, švietimo sektoriaus darbuotojų kvalifikacijos kilimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos; Europos socialinio fondo lėšos;</td>
<td>LR Švietimo ir mokslo ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės; Tauragės regiono gyventojai; Mokymo įstaigos;</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo draudimai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>jos ribų;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Optimizuoti švietimo paslaugų infrastruktūrą ir pagerinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investuoti į švietimo sektoriaus žmogiškųjų išteklių tobulinimą, darbuotojų kvalifikacijos kėlimą bei jaunų specialistų pritraukimą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Investuoti į mokymosi priemonių bei programų atnaujinimą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.12 Kultūra

2011 metais Lietuvoje buvo patvirtinta regionų kultūros plėtros 2011-2020 metų programa, kurios paskirtis - nustatyti regionų kultūros plėtros prioritetines kryptis, sudaryti sąlygas kultūros prieinamumui ir sklaidai, didinant regionų patrauklumą vietos bendruomenėms, investuotojams, turizmui. Šios programos strateginis tikslas - sudaryti sąlygas regionuose žmogaus kūrybinei raškai ir visapusiškai asmenybės raidai, kultūros įvairovei, sklaidai ir prieinamumui, kaip regiono socialinės ir ekonominės pažangos pagrindui, ugdyti pilietinį savimonės, puoselėjant regionų išskirtinumą ir patrauklumą. 


Kaip vienos iš pagrindinių problemų buvo išskirtos lėšų trūkumas kultūriniam projektams įgyvendinti bei prasta kai kurių kultūros centrų infrastruktūros būklė (didžiausias renovacijos poreikis yra Šilalės rajono savivaldybės kultūros centro).

Atlikta Tauragės regiono ekspertų apklausa parodė, kad kultūros sektorius regione gyvenoja vertina palankiai. Kaip viena iš problemų buvo nurodyta keliose savivaldybėse esančių kultūros centrų prasta infrastruktūros būklė. Taip pat, siekiant pagerinti kultūros situaciją regione, buvo siūloma skatinti pačių gyventojų įsitraukimą į kultūrine veiklą.

Atnikta Tauragės regiono ekspertų apklausa parodė, kad kultūros sektorius regione gyvenoja vertina palankiai. Kaip viena iš problemų buvo nurodyta keliose savivaldybėse esančių kultūros centrų prasta infrastruktūros būklė. Taip pat, siekiant pagerinti kultūros situaciją regione, buvo siūloma skatinti pačių gyventojų įsitraukimą į kultūrine veiklą.

Ašižvelgiant į apklaustų rezultatus bei strateginius šalies dokumentus, 2014-2020 metų laikotarpiu Tauragės regione rekomenduoja investuoti į kultūros centrų infrastruktūros atnaujinimą (pagal kiekvieno kultūros centro poreikį), kultūros projektų įgyvendinimą, visuomenės dalyvavimo kultūros procesuose skatimą, sąlygų kultūros dinamiškumui sudarymą, skatinant tarptautinius kultūrinius mainus ir tarptautinių kūrėjų judumą, kultūros skaidos didinimą, kultūros paveldo ir šiuolaikinio kultūros turinio skaitmeninimą.

---

22 lentelė. Kultūros sektoriaus vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdymo įvykiai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę infrastruktūrą; Plėtoti kultūrine kūryba paremtas partnerystė; Remti naujojiškas socialines ir kultūrinės bei kultūros vartojimo ir kultūros poreikio ugdymo iniciatyvas; Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę</td>
<td>48.212</td>
<td>Kultūros įstaigų būklės gerėjimas; Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Kultūros ministerija; Tauragės regiono savivaldybės; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojojai bei kultūros įstaigos;</td>
<td>Regiono gyventojai bei kultūros įstaigos;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėtoti kultūrine kūryba paremtas partnerystės; Remti naujojiškas socialines ir kultūrinės bei kultūros vartojimo ir kultūros poreikio ugdymo iniciatyvas; Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę</td>
<td>57.555</td>
<td>Kultūros lygio kilimas regione bei gyventojų įtraukimas į kultūros kūrimo procesą; Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Kultūros ministerija; Tauragės regiono savivaldybės; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojojai bei kultūros įstaigos;</td>
<td>Regiono gyventojojai bei kultūros įstaigos;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresusotos institucijos</td>
<td>Vykdymo užgavėjai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>------------------------------------------------</td>
<td>---------------------------</td>
<td>--------------------------------------------------------------------------</td>
<td>------------------------------</td>
<td>-------------------------------</td>
<td>-------------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>infrastruktūrą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Kultūros paslaugoms pritaikyti netradicines erdves, didinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td></td>
<td>61.980</td>
<td>Kultūros lygio kilimas regione, gyventojų įtraukimas į kultūros kūrimo procesą, naujų technologijų panaudojimas kultūros srityje;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės; Regiono gyventojai bei kultūros įstaigos;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdymo įgyvendinto kultūros paveldo ir šiuolaikinio kultūros turinio skaitmeninimo projektus;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>-------------------------</td>
<td>---------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>-------------------------------------</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
**4.13 Sportas**

Europos taryba teigia, kad sportas turi didelę įtaką socialinei integracijai ir tolerancijai. Sportas suteikia galimybę mokytis žaisti pagal bendras taisykles, ugdo kilnų elgesį pergalės, ir pralaimėjimo atveju, skatina tobulėti ne tik fiziškai, bet ir ugdą socialines kompetencijas bei etines vertybes. Pastaruoju metu sporto indėlis švietimui yra vis labiau pripažįstamas.

Pastebėtina, kad nors daugelyje kompleksinių valstybės strategijų ir ilgalaikių programų gyvenimo kokybės gerinimas buvo suprantamas kaip vienas iš prioritetų, o visuomenės angaludra ir sveika gyvensena kaip viena esminų gyvenimo kokybės sudegėjų dalių, tačiau galimas reikšmingas sporto vaidmuo, siekiant šių tikslų, nebuvo suvoktas. Todėl sporto plėtros priemonės nebuvo įtrauktos nei įsikūręs regiono ir regionalūs sektorių plėtėjimos galimybių studijos, nei kaip darnios plėtės sudegėjų dalis. Pagal visuomenės įsitikinimą sporto sektoriaus būklę yra labai neprotinga.

Tauragės regione, remiantis sporto centrų vadovų apklausa, sporto situacija vertinama palyginimis į karštesnes. Regiono gyventojų požiūris į sportą yra teigiamas, gyventojai gali dalyvauti mažosios ir didesnės vietos sporto renginiuose. Regiono sportininkai kasmet pasiekia gerų rezultatų individualiose ir dvikovinėse sporto renginiuose. Regiono sportininkai kasmet pasieka gerų rezultatų individualiose ir dvikovinėse sporto šakose (badmintonas, boksas, graikų-romėnų imtinės, lengvojo atletika, karate, jėgos trikovė), kuriose yra iškovoję medalių ne tik Lietuvos, bet ir Europos bei pasaulio pirmenybėse.

Kaip pagrindinės regiono sporto sektoriaus problemas buvo nurodytos sporto bazų trūkumas (tai apsunkina sportininkų rengimo procesą bei trukdo pasiekti maksimalių rezultatų), sporto kompleksų renovacijos poreikis (sienų, stogo šiltinimas, sporto salių grindų keitimas, sporto inventoriaus atnaujinimas) bei finansavimo lėšų trūkumas.

Taip pat buvo pateikti pasiūlymai, pagrįstai Šilalės rajono savivaldybės pavyzdžiu, likusiose regiono savivaldybėse pastatyti baseino komplekus bei išplėsti Tauragės rajono savivaldybėje esančių sporto centro „Bastilija“ kompleksą, pasiūlyti lengvų konstrukcijų sporto salę.

Atliktą Tauragės regiono ekspertų apklausa parodė, kad sporto paslaugas regione didžioji dalis respondentų vertina palankiai, tačiau buvo nurodyta, kad trūksta viešųjų sporto bazų, sporto kompleksų renovacijos poreikis (sienų, stogo šiltinimas, sporto salių grindų keitimas, sporto inventoriaus atnaujinimas) bei finansavimo lėšų trūkumas.

Taip pat buvo patvirtinti sporto sektoriaus problemos, bet regiono savivaldybės pastatymai baseino kompleksus ir išplėstę Tauragės rajono savivaldybėje esančių sporto centro „Bastilija“ kompleksą, pasiūlyti sporto salę.

Atsižvelgiant į vis didžiąją sveikos gyvensenos ir fizinio aktyvumo populiarumą bei vis labiau pripažįstamą jų teikiamą naudą, darytina prielaida, kad 2014-2020 metų laikotarpiu Tauragės regione didės sporto populiarumas, todėl reikės investicijų į sporto infrastruktūros atnaujinimą bei išplėtimą, viešųjų sporto bazų ir sporto renginių organizavimo kokybės kėlimą.

---

### 23 lentelė. Sporto sektoriaus vystymo alternatyvos

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Renovuoti ir modernizuoti sporto įstaigas, atnaujinti sporto įstaigų inventorių;</td>
<td>4.000</td>
<td>Sporto įstaigų būklės gerėjimas; Sportininkų pasiekimų gerėjimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>Kūno kultūros ir sporto departamentas; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai, sporto paslaugas teikiančios įstaigos;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Plėsti, renovuoti ir modernizuoti sporto įstaigas, atnaujinti sporto įstaigų inventorių, vystyti jų infrastruktūrą ir gerinti paslaugų kokybę; Viešųjų sporto aikštelės įrengimas;</td>
<td>6.000</td>
<td>Sporto infrastruktūros būklės bei teikiamų paslaugų gerėjimas, viešųjų erdių, tinkančių gyvenimo sportavimui, įrengimas, sporto renginių organizavimo lygio kilimas;</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>Kūno kultūros ir sporto departamentas; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai, sporto paslaugas teikiančios įstaigos;</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>renginių organizavimą, įdarbinimas (po vieną kiekvienai savivaldybei);</td>
<td></td>
<td>pasiekimų gerėjimas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>7.000</td>
<td>Sporto infrastruktūros būklės bei teikiamų paslaugų gerėjimas, viešųjų erdvių, tinkančių gyventojų sportavimui, įrengimas, sporto renginių organizavimo lygio kilimas; Gyvenimo kokybės gerėjimas; Sportininkų pasiekimų gerėjimas; Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>Kūno kultūros ir sporto departamento; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono gyventojai, sporto paslaugas teikiančios įstaigos;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Galimi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>Įdarbinimas (po vieną kiekvienai savivaldybei); Naujų sporto kompleksų pastatymas;</td>
<td></td>
<td>Galimybė kultivuoti naujas sporto rūšis;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.14 Žemės ūkis

Žemės ūkis yra vienas svarbiausių šalies ūkio sektorių, lemiantis visuomenės ekonominę ir socialinę gerovę. Žemės ūkis yra glaudžiai susijęs ir turi didelę įtaką Lietuvos kaimo gyventojams, kurie sudaro trečdalį šalies gyventojų. 2008 metų krizė žemės ūkiui, kaip ir kitiems šalies ūkio sektoriams turėjo neigiamos įtakos. Tačiau, per paskutinius tris metus bendroji žemės ūkio produkcija Lietuvoje išaugo 40 proc. ir viršijo prieš krizę t.y. 2007 metais buvusį lygį (žr. 125 pav.). Padidėjusios žemės ūkio gamybos apimtis leido padidinti žemės ūkio produkcijos eksporto apimtis. Užsienio prekybos žemės ūkio ir maisto produktų balansas Lietuvoje išlieka teigiamas ir 2011 metais buvo didžiausias per visą Lietuvos narystės Europos Sąjungoje laikotarpį. Lietuvos žemės ūkio politika sudarė palankias sąlygas žemės ūkio veiklai plėtoti ir prielaidas tolimesniems žemės ūkio plėtrai.

125 pav. Bendroji žemės ūkio produkcija Lietuvoje, mln. Lt.

126 pav. Bendroji žemės ūkio produkcija Tauragės regione, mln. Lt.

Tauragės regione žemės ūkis yra labai svarbi ūkio šaka, kadangi daugiau nei pusė regiono gyventojų gyvena kaimiškose vietovėse. Pagal sukuriamą žemės ūkio produkciją Tauragės regione pirmają Šilalės bei Jurbarko rajonų savivaldybės (žr. 127 pav.). Tauragės regione žemės ūkis sukuria 11 proc. regione sukuriamos pridėtinės vertės (žr. 12 pav.). Tauragės regiono žemės ūkio sukuriama pridėtinė vertė, tenkanti vienam gyventojui, yra viena didžiausių šalyje (žr. 128 pav.). Taip pat Tauragės regione žemės ūkio sukuriama produkcijos apimtis, tenkanti vienam gyventojui, yra viena didžiausių lyginant su kitais regionais (žr. 32 pav.). Tačiau bendra žemės ūkio sukuriama pridėtinė vertė bei produkcija yra viena mažiausių šalyje. Tai rodo, kad Tauragės regiono žemės ūkis yra vienas produktyviausių lyginant su kitais šalies regionais. Bendroji žemės ūkio bendroji produkcija Tauragės regione per paskutinius tris metus išaugo 43 proc. (žr. 126 pav.) Kadangi žemės ūkio produkcija yra priklausoma nuo gamtinės sąlygų, sudėtinga prognozuoti produkcijos apimtis, tačiau jei gamtinės sąlygos bus palankios, tai dėl didėjančios žemės ūkio produkcijos paklauso tikimasi tolesnio produkcijos augimo. Tauragės regiono žemės ūkio politikos strategija turi būti planuojama atsižvelgiant į Lietuvos žemės ūkio strategines kryptis.
Lietuvos žemės ūkio plėtros strategija numatyta dokumente „Lietuvos žemės ūkio plėtros po 2013 metų strateginės kryptys“, patvirtintame Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2012 m. lapkričio 15 d. Įsakymu Nr. 3D-869. Šiame dokumente numatomas Lietuvos žemės ūkio plėtros po 2013 metų strateginis tikslas yra „sudaryti sąlygas šalies ūkininkams sukurti pelningą ir į ilgalaikę perspektyvą orientuotą verslą, pagrįstą moderniomis gamtų tausojančiomis technologijomis ir iš kartos į kartą perduodomomis ūkininkavimo tradicijomis, kuris patenkinčių kokybiškų žemės ūkio ir maisto produktų paklausan vietos rinkoje ir užtikrintų eksporto plėtrą" 49. Šiam tikslui pasiekti yra numatyti uždaviniai:

- Smulkiių ir vidutinių šeimos ūkių gyvybingumo didinimas bei kooperacijos plėtra.
- Gyvulininkystės plėtojimas, žemės ūkio uždavinio panaudojant šalies gamtinius ir žmogiškusius išteklius.
- Žemės ūkio ir maisto produktų tiesioginių pardavimų ir gamintojų integracijos į maisto tiekimo grandinę skatinimas.
- Darbo vietų ūkininkų ūkiai kūrimas, išsaugojimas, įvairinant veiklą.
- Ūkiose sukurti pridėtinės vertės didinimas, skatinti inovacijas ir skatinant žinių perduojimą.

Smulkieji ir vidutiniai ūkiai. Siekiant užtikrinti tvarą žemės ūkio plėtrą Lietuvoje, planuojama daugiau dėmesio skirti smulkių ir vidutinių ūkių modernizacijai ir konkurencingumo didinimui. Tauragės regione didžiąją dalį ūkių sudaro smulkieji ir vidutiniai ūkiai. Smulkūs (iki 10 ha) ūkiai Tauragės regione sudaro 70 proc. visų ūkių, o vidutiniai (iki 50 ha) sudaro 26 proc. regiono ūkių (2007 duomenys). Smulkūs ir vidutiniai ūkiai mažiau nei stambūs priklauso nuo samdomos darbo kiekio ir kvalifikacijos, taigi, atsižvelgiant į kvalifikuotos darbo kiekio kaimo vietovėse mažėjimą, ilgesnėje perspektyvoje tokie ūkiai padėtų išlaikyti žemės ūkio stabilumą 50. Mažesniems ūkiams sunkiai konkurruoti su stambesniais ūkiais gaminantčiais standartizuotą produkciją dėl didesnių produkcijos gamybos sąnaudų. Tačiau smulkieji ūkiai yra labiau linkę didinti savo pajamas, pratęsdami žemės ūkio produkcijos gamybos grandinę ir

---

50 http://www.zum.lt/index.php?454453107
rinkai patiekdami galutinius produktus. Taigi, smulkūs ir vidutiniai ūkiai gali konkurruoti išskirtinė produkcija, kuri sukuria didesnę pridėtinę vertę. Atsižvelgiant į šios faktorius, rekomenduojama remti smulkių ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumą, kadangi jie prisideda prie žemės ūkio veiklų įvairovės didinimo, žemės ūkio stabilumo palaikymo ir sukūriu aukštesnės pridėtinės vertės produktus.

**Gyvulininkystė** yra svarbus šalies ekspoporto šaltinis ir leidžia racionaliai panaudoti šalies gamtinius bei žmogiškusius išteklius. Tauragės regiono gamtinės sąlygos yra palankesnės plėtoti gyvulininkystę lygiant su augalininkyste. Taip pat Tauragės regione gyvulininkystės sektorius yra sukūrimo daugiau produkcijos lygintų su augalininkystės sektoriumi. Taigi, Tauragės regione rekomenduojama skatinti gyvulininkystės plėtrą. Lietuvos žemės ūkio ir kaimo plėtros strategijų krypčių dokumente, gyvulininkystės plėtrą remti siūloma didinant paramos intensyvumą projektams, kurie skatins gyvulininkystės plėtojimą mažiau našiose žemėse, ekologinės gyvulininkystės plėtojimą bei gerins produkcijos kokybę, modernizuojant valdymo sistemą ir prisidėjus aplinkos tausojimą.

**Žemės ūkio produkcijos pardavimas.** Pastaruoju metu tiek Lietuvoje, tiek kitose šalyse sparčiai populiarėja ekologiški ir švieži maisto produktai, parduodami tiesiogiai galutiniams vartotojams. Tauragės regionas yra vienas mažiausiai užterštų Lietuvoje, taigi, yra itin tinkamas ekologiško žemės ūkio plėtojimui. Ekologiška žemės ūkio produkcija tai pat yra paklausios, todėl pagaminta produkcija taip pat galėtų būti eksploatuojama. Žemės ūkio produkcijos pardavimas padedėtų padidinti žemės ūkio produkcijos pridėtinę vertę bei sukūrimos produkcijos apimtį. Taigi, rekomenduojama skatinti ir teikti paramą ūkininkams, siekiantiemis kuo daugiau produkcijos parduoti ne žaliavos perdirbėjams ar kitiems tarpininkams, o tiesiogiai vartotojams.

**Žemės ūkio sukuriamos pridėtinės vertės didinimas.** Viena iš Lietuvos žemės ūkio plėtros krypčių yra didinti žemės ūkio sukuriamą pridėtinę vertę. Pridėtinė vertė labiausiai priklauso nuo naudojamų technologijų, kurios padeda pasiekti didesnį derlingumą ir produktyvumą. Taigi, rekomenduojama, skatinti ir remti žemės ūkio veiklos modernizavimą bei naujų technologijų diegimą.

**Žemės ūkio veiklos įvairinimas.** Žemės ūkio veiklos įvairinimas yra svarbus ne tik kaip papildomų pajamų šaltinis, bet ir kaip būdas sukurti naujas darbo vietas kaimo vietovėse. Atsižvelgiant į tai, kad Tauragės regione nedarbo lygis yra vienas didžiausių šalyje, o didžiąją regiono dalį sudaro kaimiškos vietovės, žemės ūkio veiklos įvairinimas regionu yra itin svarbus. Taigi, rekomenduojama remti iniciatyvas, padedančias ugdyti ūkininkų verslumą bei skatinti ir suteikti investicinę bei konsultacinią paramą ūkininkams, įvairinantiems savo veiklą.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykydojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>Padidėjusi žemės ūkio sukuriama pridėtinė vertė;</td>
<td>Europos žemės ūkio fondas kaimo plėtrai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio subjektai, regiono gyventojai</td>
</tr>
<tr>
<td>Remti smulkiųjų ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumo didinimą;</td>
<td>100.000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti ūkių prekybą ir integraciją į maisto tiekimo grandinę; Skatinti žemės ūkio produkcijos eksportą.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>Padidėjusi žemės ūkio sukuriama pridėtinė vertė;</td>
<td>Europos žemės ūkio fondas kaimo plėtrai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio subjektai, regiono gyventojai</td>
</tr>
<tr>
<td>Remti smulkiųjų ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumo didinimą;</td>
<td>120.000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti ūkių prekybą ir integraciją į maisto tiekimo grandinę; Skatinti žemės ūkio produkcijos eksportą.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Maksimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td>Padidėjusi žemės ūkio sukuriama pridėtinė</td>
<td>Europos žemės ūkio fondas kaimo plėtrai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio ministerija, Regiono savivaldybės, Žemės úkio subjektai</td>
<td>Žemės úkio subjektai, regiono gyventojai</td>
</tr>
<tr>
<td>Remti smulkiųjų ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumo</td>
<td>160.000</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Uždaviniai

<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>didinimą;</td>
<td>vertė;</td>
<td>Žemės ūkio subjektai</td>
<td>Žemės ūkio subjektai</td>
<td>s, Žemės ūkio subjektai</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti ūkių prekybą ir integraciją į maisto tiekimo grandinę;</td>
<td>Sumažėjęs kaimo gyventojų nedarbas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti žemės ūkio produkcijos eksportą;</td>
<td>Padidėjęs žemės ūkio produkcijos eksportas</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti gyvulininkystės ūkių plėtrą;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Remti žemės ūkio modernizaciją</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Remti gyvulininkystės plėtojimą mažiau našiose žemėse;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti ekologiškos gyvulininkystės plėtrą.</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Skatinti žemės ūkio veiklos įvairinimą</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.15 Kaimo plėtra

Kaimo plėtra Lietuvoje yra įgyvendinama pagal 2007-2013 metų Lietuvos kaimo plėtros programą, kurios tikslas yra užtikrinti augimą, didinant žemės ir maisto bei miškų ūkio konkurencingumą, sukuriant galimybes ekonominės veiklos kaimo įvairinimui ir gyvenimo kokybės kaimo gerinimui, tuo pačiu puoselėjant esamas gamtinės, žmogiškasias ir kitas vertės, mažinant skirtumus tarp miesto ir kaimo bei tarp atskirų regionų. Tauragės regions yra vienas iš mažiausiai urbanizuotų Lietuvos regionų, o regiono gyventojai užsima žemę pridėtinę vertę kuriančia žemės ūkio veikla, todėl viena iš strateginių krypčių ir toliau išlieka ne žemės ūkio veiklą plėtimas, verslumo bei savęs įdarbinimo skatinimas, tokiu būdu keli ant gyvenimo lygį kaimiškose vietovėse.

Įgyvendinant Tauragės regiono plėtros planą 2006-2013 metų laikotarpio vienas iš uždavinių buvo plėsti ne žemės ūkio veiklas, skatinti verslumą ir savęs įdarbinimą bei taip kelti gyvenimo lygį kaimo vietovėse. Šiam uždaviniui pasiekti buvo investuojama į infrastruktūros atnaujinimą, nesiimant papildomų skatinimo priemonių, todėl uždavinys buvo įgyvendintas tik iš dalies efektyviai. Atsižvelgiant į tai 2014-2020 m. laikotarpiu reikėtų skirti lėšų kaimo ir miesto atskirties mažinimo, gyvenimo kokybės kaimo vietovėse gerinimui, verslumo skatinimo projektams įgyvendinti bei toliau tęsti efektyviai įgyvendintus ankstesnio regiono plėtros plano uždavinius: „Aplinkai palankios ūkininkavimo praktikos skatinimas, alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietų kaimo kūrimas“ ir „Skatinti vietos iniciatyvus, partnerystę bei žmogiškųjų ištekių plėtrą kaime“. Taip pat rekomenduojujama skirti daugiau dėmesio vietos veiklos grupių.
<table>
<thead>
<tr>
<th>Uždaviniai</th>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</th>
<th>Poveikis</th>
<th>Galimi finansavimo šaltiniai</th>
<th>Suinteresuotos institucijos</th>
<th>Vykdytojai</th>
<th>Naudos gavėjai</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mažinti atskirtį tarp miesto ir kaimo tikslinėse teritorijose; Kaimo vietovėse didinti gyventojų užimtumą, didinti ekonomikos augimą ir gyvenamosios vietos patrauklumą;</td>
<td>11.000</td>
<td>Kaimo ir miesto atskirties mažėjimas; Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Žemės ūkio ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojai;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mažinti atskirtį tarp miesto ir kaimo tikslinėse teritorijose; Kaimo vietovėse didinti gyventojų užimtumą, didinti ekonomikos augimą ir gyvenamosios vietos patrauklumą;</td>
<td>45.000</td>
<td>Kaimo ir miesto atskirties mažėjimas, gyvenimo kokybės kilimas kaimo vietovėse; Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Žemės ūkio ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojai;</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Maksimalus plėtros planas</strong></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Mažinti atskirtį tarp miesto ir kaimo tikslinėse teritorijose; Kaimo vietovėse didinti gyventojų užimtumą, didinti ekonomikos augimą ir gyvenamosios vietos</td>
<td>78.000</td>
<td>Kaimo ir miesto atskirties mažėjimas, gyvenimo kokybės kaimo vietovėse kilimas bei žmogiškųjų</td>
<td>Regiono savivaldybių biudžetų lėšos; Valstybės biudžeto lėšos;</td>
<td>LR Žemės ūkio ministerija; Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Tauragės regiono savivaldybės;</td>
<td>Regiono gyventojai;</td>
</tr>
<tr>
<td>Uždaviniai</td>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.)</td>
<td>Poveikis</td>
<td>Gali mi finansavimo šaltiniai</td>
<td>Suinteresuotos institucijos</td>
<td>Vykdytojai</td>
<td>Naudos gavėjai</td>
</tr>
<tr>
<td>------------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>----------</td>
<td>----------------------------</td>
<td>-----------------------------</td>
<td>-------------</td>
<td>---------------</td>
</tr>
<tr>
<td>patrauklumą; Aplinkai palankios ūkininkavimo praktikos skatinimas, alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietų kūrimas; Skatinti vietos inicjatyvas, partnerystę bei žmogiškųjų išteklių plėtrą kaimė;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td>išteklių tobulėjimas;</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>
4.16 Lėšų poreikis plėtros planų įgyvendinimui


<table>
<thead>
<tr>
<th>Lėšų poreikis (tūkst. Lt)</th>
<th>Minimalus plėtros planas</th>
<th>Vidutinis plėtros planas</th>
<th>Maksimalus plėtros planas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Socialinė raida</td>
<td>55.000,00</td>
<td>100.000,00</td>
<td>150.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Verslas</td>
<td>127.770,00</td>
<td>140.000,00</td>
<td>200.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Turizmas</td>
<td>10.700,00</td>
<td>40.000,00</td>
<td>50.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Susisiekimas</td>
<td>86.000,00</td>
<td>420.000,00</td>
<td>650.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Informacinė (žinių) visuomenė</td>
<td>2.500,00</td>
<td>5.500,00</td>
<td>7.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Energetika</td>
<td>42.450,00</td>
<td>90.000,00</td>
<td>120.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Inžinerinė infrastruktūra</td>
<td>116.000,00</td>
<td>250.000,00</td>
<td>300.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sveikatos apsauga</td>
<td>30.000,00</td>
<td>42.500,00</td>
<td>75.500,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Socialinė apsauga</td>
<td>19.000,00</td>
<td>31.800,00</td>
<td>53.400,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Švietimas</td>
<td>58.200,00</td>
<td>101.000,00</td>
<td>110.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Kultūra</td>
<td>48.212,00</td>
<td>57.555,00</td>
<td>61.980,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Sportas</td>
<td>4.000,00</td>
<td>6.000,00</td>
<td>7.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Žemės ūkis</td>
<td>100.000,00</td>
<td>120.000,00</td>
<td>160.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Kaimo plėtra</td>
<td>11.000,00</td>
<td>45.000,00</td>
<td>78.000,00</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Viso</strong></td>
<td><strong>699.832,00</strong></td>
<td><strong>1.404.355,00</strong></td>
<td><strong>1.944.880,00</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

Pasiekti regiono plėtrų planų numatytiems tikslams ir uždaviniamis bei pagal juos įgyvendinamiems projektams, regiono savivaldybės gali naudotis Europos Sąjungos (ES) teikiama parama. Finansavimas gali būti skirtas iš šių Europos Sąjungos struktūrinių fondų:

- Europos Regioninės Plėtros fondas (ERPF);
- Europos Socialinis Fondas (ESF);
- Sanglaudos Fondas (SF).


Norint įvertinti ar Tauragės regionas yra pajėgus įgyvendinti siūlomus regiono vystymo scenarijus reikia įvertinti, kokia dalis jų vertės galėtų finansuojama ES struktūrinių struktūrinių fondų lėšomis, o kokia dalis reikės finansuoti regiono lėšomis (kofinansuoti). Atlkti tiksliams skaičiavimams reikalingi duomenys apie būsimas regiono pajamas, kurie nėra pasiekiama taigi skaičiuojami remiantis naujausiais 2013 m. duomenimis. Kofinansavimo reikalavimus skaičiuojamas tokos patys koks buvo t.y. 15 proc.


27 lentelė. Kofinansavimo lėšų poreikis

<table>
<thead>
<tr>
<th>Planas</th>
<th>Lėšų poreikis</th>
<th>Kofinansavim o lėšų poreikis per metus</th>
<th>2013 m. regiono savivaldybių planuojamų gauti pajamų suma</th>
<th>Kofinansavimo lėšų dalis nuo regiono savivaldybių gaunamų pajamų</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>699.832,00</td>
<td>104.974,80</td>
<td>17.495,80</td>
<td>94.104,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
<td>1.404.355,00</td>
<td>210.653,25</td>
<td>35.108,88</td>
<td>94.104,00</td>
</tr>
<tr>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
<td>1.944.880,00</td>
<td>291.732,00</td>
<td>48.622,00</td>
<td>94.104,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regionas neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, Šilalės rajono savivaldybės skolinimosi limitas numato, kad savivaldybės regiono savivaldybės regiono savivaldybės planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi. 

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regions neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi. 

27 lentelė. Kofinansavimo lėšų poreikis

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regions neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi. 

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regions neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi. 

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regions neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi. 

Norint įgyvendinti regiono plėtros planus ir įsisavinti ES struktūrinių fondų lėšas, regionas turi būti pajėgus skirti reikalą filtrinių projektų finansavimui. Jei regions neturi galimybės skirti lėšų kofinansavimu, tai regionas turi galimybę skirti projektus iš savivaldybių gaunamų pajamų. Savivaldybių finansavimo poreikis priklauso nuo savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi, savivaldybių planuojamų biudžeto pajamų, skolinimosi.
### 4.17 Regiono vystymo sprendiniai

Tauragės regiono vystymas yra jam aktualių sektorių vystymo visuma. Žemiau esančioje lentelėje pateikiami trys alternatyvūs regiono vystymo sprendiniai: minimalus plėtros planas, vidutinis plėtros planas ir maksimalus plėtros planas. Šie regiono vystymo sprendiniai yra sudaryti iš regionui aktualių sektorių vystymo alternatyvų. Atsižvelgiant į regiono poreikius ir prioritetus gali būti pasirinktas vienas iš regiono vystymo sprendinių (plėtros planų). Regiono vystymo strategija taip pat gali būti formuojama sudarant optimalų pateiktų planų derinį, kiekvieno sektoriaus vystymui pasirenkant jam tinkamiausią alternatyvą.

<table>
<thead>
<tr>
<th>Socialinė raida</th>
<th>Minimalus plėtros planas</th>
<th>Vidutinis plėtros planas</th>
<th>Maksimalus plėtros planas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Užimtumo skatinimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>Užimtumo skatinimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>Užimtumo skatinimo projektų įgyvendinimas;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Bedarbių kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>Bedarbių kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo projektų įgyvendinimas;</td>
<td>Bedarbių kvalifikacijos kėlimo ir perkvalifikavimo projektų įgyvendinimas;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Gyventojų emigracijos mažinimo projektų įgyvendinimas.</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Verslas</td>
<td>Remti ir skatinti smulkaus ir vidutinio verslo steigimą ir plėtrą;</td>
<td>Remti ir skatinti smulkaus ir vidutinio verslo steigimą ir plėtrą;</td>
<td>Remti verslo steigimą ir plėtrą skatinančias iniciatyvas;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Remti ir skatinti verslo steigimą ir plėtrą skatinančias iniciatyvas;</td>
<td>Remti ir skatinti verslo steigimą ir plėtrą skatinančias iniciatyvas;</td>
<td>Didinti gyventojų verslumą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Didinti gyventojų verslumą;</td>
<td>Didinti gyventojų verslumą;</td>
<td>Didinti gyventojų verslumą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Skatinti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą ruošiant kvalifikavus darbuotojus.</td>
<td>Skatinti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą ruošiant kvalifikavus darbuotojus.</td>
<td>Skatinti ir remti verslo ir mokslo įstaigų bendradarbiavimą ruošiant kvalifikavus darbuotojus;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Remti darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo projektus;</td>
<td>Remti darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo projektus;</td>
<td>Remti darbuotojų apmokymo ir kvalifikacijos kėlimo projektus;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Užtikrinti finansinių šaltinių prieinamumą verslo ir naujų darbo</td>
<td>Užtikrinti finansinių šaltinių prieinamumą verslo ir naujų darbo</td>
<td>Užtikrinti finansinių šaltinių prieinamumą verslo ir naujų darbo</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Minimalus plėtros planas

<table>
<thead>
<tr>
<th>Turizmas</th>
<th>Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones.</th>
<th>Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones, Kurti turizmo maršrutus; Skatinti turizmo infrastruktūros plėtrą; Pastoviai vykdyti turizmo rinkodaros priemones; Skatinti turizmo infrastruktūros plėtrą; Kurti turizmo maršrutus; Skatinti turizmo infrastruktūros plėtrą; Kurti dviračių maršrutus integruotus su gretimais regionais.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Susisiekimas</td>
<td>Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą;</td>
<td>Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą; Modernizuoti geležinkelių infrastruktūrą; Modernizuoti visuomeninio transporto sistemą ir didinti jos patrauklumą gyventojams; Pritaikyti dviračių takų infrastruktūrą turistų ir gyventojų poreikiams; Gerinti kelių infrastruktūros būklę; Diegti priemones didinančias eismo saugumą; Modernizuoti geležinkelių infrastruktūrą; Modernizuoti visuomeninio transporto sistemą ir didinti jos patrauklumą gyventojams; Pritaikyti dviračių takų infrastruktūrą turistų ir gyventojų poreikiams; Išrengti stovėjimo</td>
</tr>
<tr>
<td>Galutinė ataskaita: TAURAGĖS REGIONO PLĖTROS PLANO REZULTATŲ IR POVEIKIO ĮVERTINIMO BEI REGIONO IR AKTUALIŲ SEKTORIŲ PLĖTOTĖS GALIMYBIŲ STUDIJA</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>---</td>
<td>---</td>
<td>---</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Minimalus plėtros planas</strong></td>
<td><strong>Vidutinis plėtros planas</strong></td>
<td><strong>Maksimalus plėtros planas</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>vietas; Plėtoti pėščiųjų takų tinklą;</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Informacinė visuomenė</strong></td>
<td>Gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimas; Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtrai regione;</td>
<td>Gyventojų kompiuterinio raštingumo didinimas; Sudaryti palankias sąlygas inovatyvių, šiuolaikinėmis žiniomis ir technologijomis pagrįstų, verslų plėtrai regione; Regiono mokslo, technologijų ir inovacijų potencialo plėtojimas; Vaikų ir jaunimo dalyvavimo MTEP veikloje skatinimas;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą Modernizuoti šilumos tiekimo sistemą; Plėsti regiono dujotiekių tinklą; Skatinti alternatyvių ir atsinaujinančių išteklių naudojimą energijos gamyboje;</td>
<td>Skatinti energijos vartojimo efektyvumo didinimą Modernizuoti šilumos tiekimo sistemą; Plėsti regiono dujotiekių tinklą; Skatinti alternatyvių ir atsinaujinančių išteklių naudojimą energijos gamyboje; Plėsti ir modernizuoti elektros perdirbimo sistemą</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Energetika</strong></td>
<td>Plėtoti vandens tiekimo sistemą kaimo vietovėse; Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą kaimo vietovėse; Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą</td>
<td>Plėtoti vandens tiekimo sistemą; Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą; Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą; Skatinti regiono</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Inžinerinė infrastruktūra</strong></td>
<td>Skatinti regiono plėtros planas</td>
<td>Plėtoti vandens tiekimo sistemą; Plėtoti nuotekų tvarkymo sistemą; Plėtoti atliekų tvarkymo sistemą; Skatinti regiono</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>kaimo vietovėse.</td>
<td>gyventojus prisijungti prie vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo sistemų.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Sveikatos apsauga</td>
<td>Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas;</td>
<td>Visuomenės sveikatos priežiūros infrastruktūros tobulinimas, visuomenės sveikatos srityje dirbančių specialistų kvalifikacijos kėlimas;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Verslo skatinimas diegti sveiką gyvenamąją ir darbo aplinką užtikrinančias priemones;</td>
<td>Regiono gyventojų sveikos gyvenenos savimonės ugdymas; Verslo skatinimas diegti sveiką gyvenamąją ir darbo aplinką užtikrinančias priemones;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Socialinė apsauga</td>
<td>Plėtoti ir tobulinti socialinių paslaugų ir išmokų sistemą,</td>
<td>Plėtoti ir tobulinti socialinių paslaugų ir išmokų sistemą,</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### Tauragės regiono plėtros plano rezultatų ir poveikio įvertinimo bei regiono ir aktualių sektorių plėtotos galimybių studija

<table>
<thead>
<tr>
<th>Minimalus plėtros planas</th>
<th>Vidutinis plėtros planas</th>
<th>Maksimalus plėtros planas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td>tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į darnią visuomenę;</td>
<td>tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į darnią visuomenę; Kurti šeimos ir vaiko gerovės sistemą; Gerinti socialinių paslaugų prieinamumą bei gyvenimo kokybę neįgaliesiems;</td>
</tr>
<tr>
<td>Ėmimas tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td>Ėmimas tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į darnią visuomenę;</td>
<td>Ėmimas tobulinti infrastruktūrą ir gerinti paslaugų prieinamumą; Socialiai pažeidžiamas grupes integruoti į darnią visuomenę; Kurti šeimos ir vaiko gerovės sistemą; Gerinti socialinių paslaugų prieinamumą bei gyvenimo kokybę neįgaliesiems;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Švietimo sektorius</strong></td>
<td><strong>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę, kuriti mokymosi visą gyvenimą sistemą;</strong></td>
<td><strong>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę, kuriti mokymosi visą gyvenimą sistemą;</strong></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>Didinti švietimo prieinamumą ir paslaugų įvairovę, optimizuoti įstaigų tinklą, tobulinti jų paslaugas; Gerinti mokymo kokybę, kuriti mokymosi visą gyvenimą sistemą;</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
</tr>
<tr>
<td>-----------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kultūra</strong></td>
<td>Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę infrastruktūrą; Plėtoti kultūrine kūryba pamėgintas partnerystes; Remti naujovų socialines ir kultūrines bei kultūros vartojimo ir kultūros poreikio ugdymo iniciatyvas; Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę infrastruktūrą; Kultūros paslaugoms pritaikyti netradicines erdves, didinti paslaugų prieinamumą;</td>
<td>Plėtoti kultūrine kūryba pamėgintas partnerystes; Remti naujovų socialines ir kultūrines bei kultūros vartojimo ir kultūros poreikio ugdymo iniciatyvas; Optimizuoti ir modernizuoti kultūros įstaigų fizinę ir informacinę infrastruktūrą; Kultūros paslaugoms pritaikyti netradicines erdves, didinti paslaugų prieinamumą;</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Sportas</strong></td>
<td>Renovuoti ir modernizuoti sporto įstaigas, atnaujinti sporto įstaigų inventorių; Plėsti, renovuoti ir modernizuoti sporto įstaigas, atnaujinti sporto įstaigų inventorių, vystyti jų infrastruktūrą ir gerinti paslaugų kokybę; Viešųjų sporto aikštelių įrengimas; Specialisto, atsakingo už sporto renginių organizavimą, įdarbinimas (po vieną kiekvienai)</td>
<td>Plėsti, renovuoti ir modernizuoti sporto įstaigas, atnaujinti sporto įstaigų inventorių, vystyti jų infrastruktūrą ir gerinti paslaugų kokybę; Viešųjų sporto aikštelių įrengimas; Specialisto, atsakingo už sporto renginių organizavimą, įdarbinimas (po vieną kiekvienai)</td>
</tr>
<tr>
<td>Minimalus plėtros planas</td>
<td>Vidutinis plėtros planas</td>
<td>Maksimalus plėtros planas</td>
</tr>
<tr>
<td>--------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
<td>--------------------------</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>savivaldybei);</td>
<td>savivaldybei); Naujų sporto kompleksų pastatymas;</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Žemės ūkis</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Remti smulkiaus ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumo didinimą;</td>
<td>Remti smulkiaus ir vidutinių ūkių modernizaciją ir konkurencingumo didinimą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Skatinti ūkių prekybą ir integraciją į maisto tiekimo grandinę; Skatinti žemės ūkio produkcijos eksportą.</td>
<td>Skatinti ūkių prekybą ir integraciją į maisto tiekimo grandinę; Skatinti žemės ūkio produkcijos eksportą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Skatinti gyvulininkystės ūkių plėtrą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Remti žemės ūkio modernizaciją</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Remti gyvulininkystės plėtojimą mažiau našiose žemėse;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Skatinti ekologiškos gyvulininkystės plėtrą.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Skatinti žemės ūkio veiklos įvairinimą</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Kaimo plėtra</strong></td>
<td>Mažinti atskirtį tarp miesto ir kaimo tikslinėse teritorijose;</td>
<td>Mažinti atskirtį tarp miesto ir kaimo tikslinėse teritorijose;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Kaimo vietovėse didinti gyventojų užimtumą, didinti ekonomikos augimą ir gyvenamosios vietos patrauklumą;</td>
<td>Kaimo vietovėse didinti gyventojų užimtumą, didinti ekonomikos augimą ir gyvenamosios vietos patrauklumą;</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Aplinkai palankios ūkininkavimo praktikos skatintimas, alternatyvių pajamų šaltinių ir darbo vietų kaimo kūrimas;</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

167
<table>
<thead>
<tr>
<th>Minimalus plėtros planas</th>
<th>Vidutinis plėtros planas</th>
<th>Maksimalus plėtros planas</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Skatinti vietos iniciatyvas, partnerystę bei žmogiškųjų išteklių plėtrą kaimė;</td>
</tr>
<tr>
<td>Lėšų poreikis (tūkst. Lt.):</td>
<td>699.832,00</td>
<td>1.404.355,00</td>
</tr>
</tbody>
</table>
Literatūros Sąrašas

2. 2013 metų Valstybės biudžeto ir Savivaldybių biudžetų biudžetų finansinių rodiklių patvirtinimo įstatymas patvirtintas 2012 m. gruodžio 20 d. nutarimu Nr. XII-65.
3. 2014–2020 metų nacionalinės pažangos programa patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2012 m. lapkričio 28 d. nutarimu Nr. 1482
5. Daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. rugsėjo 23 d. nutarimu Nr. 1213 (Žin., 2004, Nr. 143-5232; 2012, Nr. 1-1)
8. ES struktūrinės paramos vertinimas: metodinės gairės. 2010 m.
10. FDI Markets Crossborder investment monitor, Financial Times business
12. Ilgalaikė (iki 2025 metų) Lietuvos transporto sistemos plėtros strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2005m. birželio 23 d. nutarimu Nr. 692
15. Lietuvos elektros energetikos sistemos 330–110 KV tinklų plėtros planas 2012–2021 metams
19. LR Piniginės socialinės paramos nepasiturinčioms šeimoms ir vieniems gyvenantiems asmenims įstatymo projektas Nr. XIP-3743(2)
20. LR Statistikos departamento 2011 m. duomenys
21. Miestų, miestelių ir kaimų susisiekimo sistemų statybos techninių reikalavimų reglamentas
22. Mokyklų tobulinimo programa, patvirtinta Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2002 m. gegužės 28 d. nutarimu Nr. 759 (Žin., 2002, Nr.: 54 -2130)
23. Nacionalinė energetinės nepriklausomybės strategija patvirtinta Lietuvos Respublikos Seimo 2012 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XI-2133
24. Nacionalinė turizmo plėtros 2010-2013 metais programa
28. Savivaldybių žinios, prieiga internete:
29. Savivaldybių žinios, prieiga internete:
30. Sprinter tyrimų 2012 m. atlika Tauragės rajono gyventojų apklausa parodė, kad 9 iš 10 gyventojų sieja rajono ekonomikos perspektyvas su gamybos plėtra, t.y. tikisi, kad regione atsiras stambių pramonės objektų vėl įdarbinsiančių žmones.
32. Suaugusiųjų mokymosi motyvacija ir poreikiai Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje ir Suomijoje. UPC, Vilnius, 2010
34. Šilalės rajono savivaldybės, Socialinės paramos skyriaus duomenys
35. Tauragės regiono plėtros planas, 30 psl.
36. Tauragės teritorinė darbo birža, prieiga internete:
37. Valstybinis strateginis atliekų tvarkymo planas patvirtintas Lietuvos Respublikos vyriausybės 2007 m. spalio 31 d. nutarimu Nr. 1224
38. VŠĮ „Laisviosios rinkos institutas“, prieiga internete:
   http://www.lrinka.lt/index.php/meniu/ziniasklaidai/pranesimai_spaudai/30_asis_lietuvos_ekonomikos_tyrimas/6700